



©Tchiv/omut-Raja

Terre des hommes Estrategia 2021 - 2024

Versión abreviada



Terre des hommes

Ayuda a la infancia.

Índice

Editorial	3
1. Tdh hoy y mañana	5
2. Ambiciones de Tdh respecto a sus programas y pericia	8
2.1 Programa de salud	8
2.2 Programa de migración	9
2.3 Programa de justicia	9
2.4 Pericia en materia de protección de la infancia	10
2.5 Pericia en materia de agua, higiene y saneamiento (WaSH)	10
2.6 Pericia en materia de innovación / ICT4D (Tecnologías de la información y comunicación para el desarrollo)	11
3. Planteamientos de Tdh para lograr cumplir sus ambiciones	12
3.1 Alianzas operativas / localización	12
3.2 Actuar sobre los sistemas	12
3.3 Nexus para la ayuda humanitaria, al desarrollo y la paz	13
3.4 Participación de niños, niñas y jóvenes	13
3.5 Cambio climático	14
3.7 La incidencia	14
4. Recursos	16
4.1 Plan de financiación	16
4.2 Recursos humanos	16
5. Ética, calidad y conformidad	17



Editorial

Terre des hommes (Tdh) es una ONG suiza sin fines de lucro, que viene trabajando por la promoción y realización de los derechos de los niños y niñas desde 1960. En 2016, la organización adoptó una [agenda de cambio al 2030](#), que le ha dado un impulso transformador. En 2020, iniciamos un proceso participativo para desarrollar nuestra nueva estrategia global para el periodo 2021-2024. Tdh pretende ampliar y profundizar la transformación a través de esta estrategia.

Aspiramos a un mundo en el que se respete en todo momento los derechos de los niños y niñas, según queda establecido en la Convención sobre los Derechos del Niño. Un mundo en el que niños y niñas puedan salir adelante en un ambiente seguro y convertirse en protagonistas del cambio que ellos mismos desean ver en sus vidas.

El avance hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 se encuentra en una coyuntura decisiva. Si bien en los últimos años se han logrado avances significativos en la reducción de la pobreza, 689 millones de personas siguen viviendo con menos de 2 dólares estadounidenses al día^[1]. Se calcula que 2,000 millones de personas viven en zonas frágiles y/o afectadas por conflictos armados u otras situaciones de violencia. A estos retos se suman las crisis sanitarias, como la pandemia de COVID-19, y el incremento de las catástrofes relacionadas con el clima, que afectan a más de 66 millones de niños y niñas en todo el mundo^[2].

Los niños y los jóvenes se ven afectados de forma desproporcionada por las consecuencias de la pobreza y las crisis: la falta de escolarización o su interrupción, la falta de acceso a la atención de salud, las situaciones de estrés extremo, la detención, separación de las familias, la violencia física o psicológica, los desplazamientos, el riesgo de trabajo forzoso y de trata de personas, son algunos ejemplos. Las crisis exacerban las ya arraigadas desigualdades de género, y tienen un impacto desproporcionadamente negativo sobre las mujeres y las niñas, especialmente las que pertenecen a grupos marginados.

En algunos casos, las organizaciones ven restringido su acceso a las poblaciones, a la vez que los riesgos asociados con las intervenciones aumentan. Un ejemplo es la reciente legislación estadounidense y europea relativa a la lucha contra el terrorismo y, en términos más generales, el resultante endurecimiento del control estatal sobre las organizaciones de la sociedad civil (el llamado 'espacio reducido').

Tdh adapta continuamente sus sistemas operativos y de rendición de cuentas para ceñirse a estos marcos, principalmente con el objetivo de proteger a sus aliados y a sus equipos nacionales, a la vez que reafirma su decidido respeto por los principios humanitarios, en particular, la neutralidad, imparcialidad, e independencia.

La asignación de recursos financieros para la asistencia humanitaria y al desarrollo sigue estando muy por debajo de lo necesario para satisfacer las necesidades existentes. La presión de los diferentes actores de los sectores hu-

^[1] Datos de pobreza (worldbank.org)

^[2] [El cambio climático y los niños | UNICEF Francia](#)

manitario y de desarrollo para que se lleven a cabo acciones eficaces, eficientes y pertinentes sigue creciendo. Esto se relaciona con el fortalecimiento de las capacidades locales, nacionales y regionales para la prevención, gestión y respuesta a las crisis. Las organizaciones están obligadas a mantener los más altos estándares éticos en sus interacciones con las poblaciones afectadas.

Esta estrategia 2021-2024 se sustenta en la [visión, la misión, los principios de acción y los valores](#) de la organización. La estrategia fue validada en junio de 2021 por el Consejo de Fundación y su periodo de vigencia se extiende desde el 1 de agosto de 2021 hasta el 31 de diciembre de 2024.

Con esta estrategia, deseamos:

- Fortalecer la pertinencia y la calidad del trabajo de Terre des hommes y consolidar su voz a todo nivel a través de su práctica en el terreno y su pericia.
- Actuar como una organización innovadora dispuesta a mejorar el impacto de nuestras actividades y la eficacia y efectividad de los procesos institucionales.
- Ser un empleador codiciado, que confiere reconocimiento a su personal gracias a su reputación, sus prácticas de gestión de recursos humanos y su cultura de gestión.
- Apoyar la diversidad en todos los niveles de la organización.
- Aumentar la visibilidad de Terre des hommes y su posicionamiento, tanto en Suiza como a nivel internacional, como organización que trabaja por los derechos de los niños y niñas.
- Ser un aliado de elección para los actores en el terreno como la organización sólida y confiable que somos, y que desarrolla acciones de calidad y colabora con transparencia y respeto.
- Diversificar las fuentes de financiamiento mediante herramientas y abordajes innovadores y eficaces para la recaudación de fondos.

Nuestra estrategia es ambiciosa, está alineada con nuestra visión y misión y responde a las necesidades de los niños, niñas, sus familias y comunidades en los países donde desarrollamos nuestras actividades. Haremos lo posible por ejecutar la estrategia de manera exitosa y trabajar junto con otros actores y aliados. Esperamos que nuestros donantes nos acompañen en este proceso de generar cambios positivos para y con los niños y niñas.



A handwritten signature in blue ink that reads "B. Hintermann".

Barbara Hintermann
Directora General

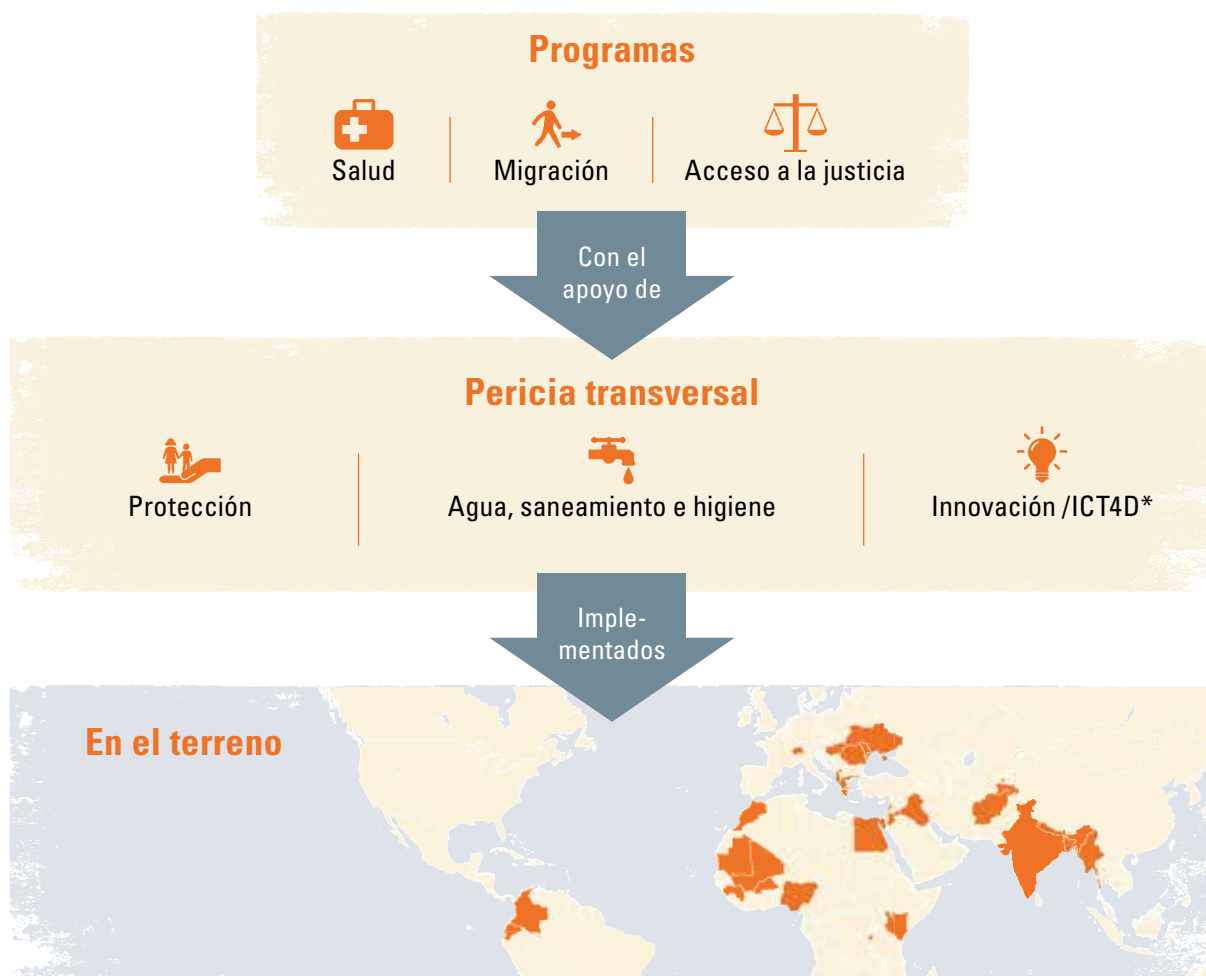
1. Tdh hoy y mañana

La implementación de su anterior plan estratégico 2016-2020 ha dejado lecciones aprendidas para Tdh. En consecuencia, se han iniciado cambios y el liderazgo basado en valores se ha afianzado como un principio central para alcanzar el objetivo de Tdh de hacer una diferencia significativa, inmediata y duradera para los niños y niñas, los jóvenes y sus familias, en los países en los que trabaja. Para hacer frente a estos complejos desafíos se requieren soluciones audaces e innovadoras, diseñadas y aplicadas en colaboración con los más afectados y fortaleciendo sus estructuras, capacidades y resiliencia. Para lograrlo, Tdh se apoya en sus programas, su pericia, experiencia y estándares de alta calidad. Tdh aborda los desafíos humanitarios, de desarrollo y de consolidación de la paz mediante el enfoque NEXUS que permite lograr una respuesta coherente por parte de los programas.

Los tres programas de Tdh se ejecutan de manera sinérgica en contextos frágiles y zonas de conflicto, así como en entornos más estables, fortaleciendo los derechos de los niños a:

- **la salud infantil, neonatal y materna;**
- **una migración segura;**
- **acceso a la justicia.**

Nuestra pericia en materia de protección de la infancia, Agua, Higiene y Saneamiento (WaSH) y de innovación/tecnologías de la información y comunicación para el desarrollo (ICT4D) es transversal a todos los programas, y los enriquecen.





* Tecnologías de la información y comunicación para el desarrollo


Presencia de Tdh en del mundo


Tdh mantendrá su presencia en cinco regiones del mundo, fundamentalmente en los mismos países en donde ya ha estado presente en 2021, directamente mediante delegaciones, a través de sus equipos, así como en colaboración con socios locales e internacionales. Tdh también trabajará manteniendo una presencia a través de organizaciones aliadas en un número limitado de países.

Europa


 Tdh continuará fortaleciendo los sistemas de protección de la infancia mediante sólidas alianzas.


 Tdh utilizará su pericia y capacidad de incidencia en los lugares de llegada de los flujos migratorios.

 Se utilizarán proyectos innovadores como **ChildHub** para reforzar los servicios, especialmente en el marco de los programas de migración y justicia y en la salvaguardia.


 Se estudiará una intervención en salud digital.


América Latina

 Tdh seguirá trabajando sobre la base de su experiencia en el acceso a la justicia en los países andinos.

 Tdh se enfocará en la protección de niños, niñas y jóvenes en zonas afectadas por la violencia en Colombia.

África

 Se reforzará el acceso a la justicia y la promoción de la justicia restaurativa para niños, niñas y jóvenes, incluyendo a los asociados a grupos armados. Para iniciar prácticas judiciales innovadoras, Tdh desarrollará la mediación penal delegada.

 Se desarrollará el enfoque Nexus mediante un mayor número de actividades para promover la cohesión social y la paz.

Suiza

En Suiza, se llevará a cabo un estudio para que la organización pueda tomar posición respecto a si es pertinente llevar a cabo una nueva actividad en Suiza en relación con los alguno de los programas, es decir, salud, migración o justicia.

Asia



Se avanzará en el ámbito de la salud digital.



Se desarrollará el enfoque Nexus para crear aprendizaje y pericia sobre la mitigación o la respuesta a desastres y a los fenómenos inducidos por el cambio climático.



Los programas de migración y justicia se desarrollarán de forma más estratégica.

Oriente Medio y Norte de África



Tdh seguirá trabajando en el acceso a la justicia, y la promoción de prácticas de justicia adaptadas a las niñas y mujeres jóvenes (p.ej., sobre el tema del matrimonio infantil).



Se fortalecerá la protección de las personas que se desplazan o migran, en particular las afectadas por la crisis siria.



Se intensificarán las acciones multidisciplinares en favor de los refugiados, los repatriados y los desplazados internos (en particular en la franja del Sáhel), en relación con la protección y el apoyo a los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración dentro de la región y en las rutas migratorias hacia el norte de África y Europa.



Nuestros enfoques emblemáticos, **IeDA** en materia de salud digital y **SIMESON** en materia de salud perinatal, se desplegarán en nuevas áreas.



Salud



Protección



Nexus



Justicia



Innovación



Migración



2. Ambiciones de Tdh respecto a sus programas y pericia


2.1 Programa de salud

Cada año mueren más de 5.4 millones de niños menores de cinco años^[3]. La mitad de estas muertes se producen en los primeros 28 días de vida, y un tercio de ellas, en el primer día de vida. Fuera del periodo neonatal, la neumonía, la diarrea y el paludismo son las principales causas de muerte infantil. La mayoría de estas muertes se producen en entornos con pocos recursos y podrían evitarse si se garantizara el acceso a intervenciones médicas de calidad.


Ambiciones para 2024:

Tdh continuará garantizando el acceso a una atención de la salud de calidad para los recién nacidos, los niños y niñas menores de cinco años y sus madres, en las zonas rurales y semiurbanas de África y Asia. En función de las necesidades, Tdh explorará progresivamente otros campos de actuación en países de Oriente Medio, el Norte de África, América Latina y Europa. Tdh trabajará con las autoridades nacionales, las comunidades y otros actores relevantes, centrándose en tres áreas prioritarias interrelacionadas:




 **Salud perinatal**, para reducir la mortalidad debida a la falta de atención de calidad en el parto.

Para 2024, se integrará un componente de "salud perinatal - parto seguro para cada bebé y cada madre" en todos los países en los que desarrollamos intervenciones en salud.

 **Salud digital** como herramienta para amplificar el impacto. En la actualidad, Tdh es una de las primeras organizaciones en explorar el uso de la inteligencia artificial en sus intervenciones, a la vez que promueve el uso ético y el acceso equitativo a las tecnologías digitales.

Para 2024, Tdh tiene previsto convertirse en una organización referente en África Occidental en este ámbito. En general, gracias al acceso a las tecnologías digitales, Tdh continuará mejorando la calidad de la atención, en particular el manejo de la malnutrición, así como el desempeño de los sistemas sanitarios, la precisión del diagnóstico y el uso de los datos (incluida la vigilancia de las epidemias).

 **Fortalecimiento de los sistemas de salud** para garantizar un impacto sostenible. Tdh seguirá trabajando para desarrollar la resiliencia de las capacidades locales, rehabilitar los establecimientos de salud, así como para contribuir a la prevención y el control de las infecciones.

Para 2024, Tdh habrá formalizado acuerdos con las autoridades de salud locales y garantizará el alineamiento con las políticas locales y la sostenibilidad de las acciones.

^[3] Garantir la survie des enfants ([unicef.ch](https://www.unicef.ch))



2.2 Programa de migración

En 2020, hubo más de 740 millones de migrantes internos y 280 millones de migrantes internacionales a nivel mundial, de los cuales aproximadamente 45 millones se vieron forzados a huir de sus hogares en su propio país y 35 millones al internacional^[4]. La población mundial de migrantes sigue creciendo. La mitad de las personas que se ven obligadas a migrar son menores de 18 años, y alrededor del 25% de los migrantes internos e internacionales tienen menos de 25 años. Ya sea forzosa o por elección, su movilidad es a menudo la causa o la consecuencia de las violaciones de sus derechos, incluida la falta de acceso a servicios esenciales.

Ambiciones para 2024:

En el periodo 2021-2024, Tdh continuará su acción para reducir la vulnerabilidad de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración y promover su integración y empoderamiento en las siguientes zonas: Sáhel-Guinea, Grecia-Albania-Kosovo, Rumanía-Moldavia-Ucrania, Egipto-Líbano-Jordania, India-Nepal. También se explorarán nuevas áreas como Bangladesh, Siria, Irak, Afganistán, Colombia-Ecuador, Kenia y Burundi.



Tdh se compromete a defender, promover activamente y contribuir a aplicar **los derechos de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración.**



Tdh quiere proporcionarles una mejor **protección adaptada a sus situaciones** concretas a lo largo de las rutas migratorias.



Tdh continuará proporcionando **apoyo adecuado y desarrollo de capacidades a los proveedores de servicios y a las comunidades locales**, lo que le permitirá a los niños, niñas y jóvenes aprovechar las oportunidades de desarrollo, integrarse o reintegrarse localmente.

Tdh ampliará su acción a los niños, niñas y jóvenes desplazados internos y reforzará su acceso a la ayuda humanitaria. De aquí a 2024, Tdh continuará desplegando espacios seguros y digitalizados (**RIF – Resilience Innovation Facilities**), provistos de métodos y servicios innovadores para la protección, empoderamiento e integración socioeconómica a lo largo de las rutas migratorias y en campos de refugiados/desplazados.



2.3 Programa de justicia

El acceso a la justicia es un derecho fundamental, y también un indicador del funcionamiento de las instituciones judiciales y del buen gobierno del Estado. Sin justicia, no se puede respetar los derechos fundamentales de los niños en contacto con el sistema de justicia o en conflicto con la ley.

Ambiciones para 2024:

El programa "Acceso a la Justicia" se desplegará en África Occidental, Oriente Medio, Asia, América Latina y Europa, enfocándonos en que Tdh sea reconocida como una organización clave en las siguientes áreas:



La promoción y la **aplicación de medidas no privativas de libertad**, en particular en los centros de detención y la reinserción de los infractores y las víctimas, contribuyendo al mismo tiempo al respeto de las condiciones sanitarias de acuerdo con las normas internacionales.



La justicia de género – con un enfoque en las víctimas (sobrevivientes) de la violencia de género, concentrándonos en todas las fases del proceso judicial para hacerlas sensibles al género y a la diversidad.



El pluralismo jurídico – se promoverá la co-existencia de diferentes sistemas de justicia para garantizar los derechos de los niños y niñas.

El desarrollo de capacidades de todos los actores sociales y judiciales seguirá siendo un enfoque fundamental. En alianza con actores académicos, se ofrecerán cursos de formación en los ámbitos de la justicia juvenil y de los derechos del niño, como por ejemplo, el Certificado de Estudios Avanzados (CAS) en Justicia Juvenil. Tdh coordinará la organización de **congresos mundiales** basados en la iniciativa global "**Justicia con los niños**".

^[4]Datos de migración o desplazamiento forzados ([migrationdataportal.org](https://www.migrationdataportal.org))



2.4 Pericia en materia de protección de la infancia

Nuestra pericia transversal en materia de protección de la infancia nos permitirá desarrollar conocimientos y habilidades de alta calidad basados en evidencias y adaptados a diferentes contextos para mejorar la protección de los derechos de los niños y su derecho a la protección contra todas las formas de violencia, en colaboración con los tres programas y en apoyo a los mismos. Tdh continuará fortaleciendo la participación social, el empoderamiento y la resiliencia de niños, jóvenes, familias y comunidades; proporcionando apoyo técnico y desarrollo de capacidades para fortalecer los sistemas y servicios de protección, e influenciando las normas y enfoques globales de protección de la infancia.



Ambiciones para 2024:



Tdh habrá demostrado que la participación basada en los derechos, el empoderamiento y el involucramiento activo de los niños, niñas, y las comunidades en la definición y aplicación de las respuestas son esenciales para mejorar la protección de la infancia.



Tdh será considerada una organización referente por su pericia en la gestión de casos, la digitalización de servicios y el desarrollo de capacidades de los actores sociales a través de plataformas en línea.



2.5 Pericia en materia de agua, saneamiento e higiene (WaSH)

El acceso al agua potable, las buenas prácticas de higiene, el saneamiento y la gestión de residuos son algunas de las principales condiciones para prevenir las infecciones y epidemias. Tdh seguirá mejorando el acceso a servicios sanitarios de calidad (en centros de salud, escuelas y centros de detención), con la estrecha participación y el compromiso de las comunidades locales y las autoridades competentes. Los proyectos de WaSH de Tdh tienen como objetivo ayudar a proporcionar o restablecer medios de subsistencia para las familias y comunidades que enfrentan mayores riesgos. Estos proyectos apoyan a los servicios, promueven el cambio de comportamiento y empoderan a los grupos locales para mejorar las condiciones de saneamiento generales.



Ambiciones para 2024:



Tdh llevará a cabo las actividades de WaSH de manera innovadora y pertinente.



Estas actividades tendrán un impacto negativo mínimo en los recursos naturales locales.



Se mantendrá y mejorará estos recursos y se contribuirá a proteger el medio ambiente.





2.6 Pericia en materia de innovación / ICT4D (Tecnologías de la información y la comunicación para el desarrollo)

Las tecnologías de la información y la comunicación ayudan a potenciar las respuestas innovadoras a los desafíos sociales y mejorar el impacto en los niños, niñas y familias en contextos humanitarios y de desarrollo. Tdh ya ha promovido o diseñado la aplicación o escalamiento de diversas soluciones.

A través de esta nueva estrategia, Tdh mantendrá una visión y consistencia global fortaleciendo la sinergia entre la digitalización^[5] y la innovación, la gestión basada en los datos y la cultura de la innovación.



Ambiciones para 2024:



Tdh será una organización reconocida y con credibilidad en términos de la innovación en sus respuestas a las necesidades de los beneficiarios.



La ambición de Tdh es convertirse en uno de los principales referentes tecnológicos del sector humanitario y del desarrollo gracias a la importancia de sus proyectos innovadores probados, evaluados y desplegados, así como escalados o replicados.

^[5] Digitalización significa convertir procesos documentados al uso de las tecnologías digitales, en lugar de sistemas análogos o fuera de línea como el papel o las pizarras.






3. Planteamientos de Tdh para lograr cumplir sus ambiciones


3.1 Alianzas operativas / localización


Formar relaciones de alianza con las partes interesadas clave es la base para lograr una acción pertinente y eficaz, que maximiza el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones. Mediante la 'localización' de la ayuda, Tdh reconoce la importancia de emprender un cambio en la dinámica de poder entre los diferentes actores en los contextos humanitarios y de desarrollo.



Ambiciones para 2024:

 Tdh tendrá un posicionamiento más claro respecto a sus alianzas y la localización.

 Un marco institucional establecerá la forma en que la organización abordará la creación de alianzas. Incluirá las condiciones de participación en una alianza (ética, protección de datos, etc.).


 Se mejorará el apoyo que se proporciona a los equipos de implementación de proyectos (de Tdh como de sus aliados) fortaleciendo sus habilidades y capacidades organizacionales.


3.2 Actuar sobre los sistemas


Tdh trabaja para reforzar los sistemas destinados a garantizar el respeto de los derechos de los niños y niñas. Tdh apoya la articulación entre las comunidades que son los principales actores de la atención y protección de los niños, y las instituciones públicas y privadas y los proveedores de servicios. Estas dinámicas se analizan con los niños, niñas, jóvenes y otras partes interesadas a través de las realidades vividas por los niños en su contexto.



Ambiciones para 2024:

 Tdh apoyará el fortalecimiento de los servicios públicos y el desarrollo de capacidades de los proveedores de servicios.

 Tdh promoverá y fortalecerá la participación de la comunidad en la protección de la infancia.

 Tdh actuará para la aplicación de regulaciones, políticas y normas que garanticen el respeto de los derechos de los niños.

3.3 Nexus para la ayuda humanitaria, al desarrollo y la paz

En contextos complejos, los desafíos humanitarios, de desarrollo y de consolidación de la paz están interconectados. Para Tdh, implementar un enfoque Nexus significa que sus tres programas siguen un enfoque coherente y proporcionan servicios apropiados para hacerle frente a estos desafíos y necesidades.

Este enfoque permite, cuando es pertinente, la ejecución de intervenciones de emergencia y de desarrollo de manera concurrente. El componente de promoción de la paz se integrará de forma más estratégica hacia el 2024, capitalizando las experiencias y lecciones aprendidas. A la vez que responde a las necesidades de emergencia, Tdh está trabajando para fortalecer las redes comunitarias que han sido profundamente afectadas por las crisis, para facilitar la reconstrucción del acceso de las personas a los servicios.



Ambiciones para 2024:



Tdh habrá consolidado su experiencia y sus conocimientos técnicos en la respuesta a contextos complejos / mixtos y la implementación de actividades que combinan programas y pericia. Se centrará en fortalecer la cohesión social y proteger a los niños en contextos de alta inseguridad.



Tdh tendrá la capacidad de responder rápidamente a las crisis, en un plazo de 48 horas en los países en los que está presente, y en un plazo de 72 horas en otros países o zonas de alta inseguridad.



Tdh seguirá siendo el referente suizo en materia de protección de la infancia en zonas de alta inseguridad, y promoverá su trabajo y sus métodos entre otros actores que trabajan en el ámbito humanitario.

3.4 Participación de niños, niñas y jóvenes

La participación de los niños, niñas, los jóvenes y las comunidades, está en el centro de nuestra misión. Tdh se compromete a empoderar a los niños y niñas para que definan lo que es importante para ellos en cuanto al ejercicio de sus derechos, la expresión de sus percepciones, y para que sus opiniones sean tenidas en cuenta. Esto involucra crear las condiciones para que tengan una participación significativa. Esto significa también ofrecer oportunidades para una participación inclusiva y ética de todos los niños y niñas, incluidos los grupos más marginados, como las niñas en la mayoría de los países, los niños, niñas y jóvenes víctimas de la violencia, los niños, niñas y jóvenes en contextos de migración, en contacto con el sistema de justicia o en conflicto con la ley y en contextos humanitarios.



Ambiciones para 2024:



Tdh se compromete a dotar a los niños, niñas y jóvenes de habilidades para que se conviertan en agentes de cambio.



Tdh diseñará actividades de desarrollo de capacidades y empoderamiento.



Las actividades permitirán a los niños, niñas y jóvenes participar en iniciativas de acción, investigación e incidencia para defender y promover sus derechos.

3.5 Cambio climático

La magnitud e importancia del cambio climático, las crisis ambientales y el aumento de las catástrofes relacionadas con el clima y sus impactos sobre las generaciones futuras son bien conocidas. Tdh mantiene una profunda preocupación por las crisis actuales y futuras relacionadas con esta situación y reconoce el potencial impacto negativo de sus actividades en el medio ambiente. Hacerle frente a esta preocupación y tomar las medidas necesarias se ha convertido en una prioridad.



Ambiciones para 2024:



Tdh se unirá a la iniciativa *Climate Action Accelerator* para aprender de otros y promover las mejores prácticas.



Los programas de Tdh integrarán e implementarán en mayor medida las dimensiones medioambiental y climática.



Tdh estableció una evaluación de su huella medioambiental a nivel organizacional y aplicará un plan de acción para reducirla.

3.6 La incidencia

Tdh promueve y acompaña el desarrollo y la aplicación de políticas que garantizan los derechos de los niños y niñas, y cuestiona los sistemas y políticas que conducen a la violación de estos derechos.

Tdh buscará aliarse sistemáticamente con actores que tiene deberes y responsabilidades en la aplicación de los derechos del niño. Privilegiará una incidencia positiva o de incentivos basada en la evidencia y en la participación y el empoderamiento de niños, niñas y jóvenes para que puedan reclamar sus derechos y, por tanto, influir en los procesos y las decisiones que afectan sus vidas.

Las prioridades globales incluyen el derecho de los niños y niñas a un entorno seguro y saludable, como el agua potable segura y el derecho de los niños y niñas a la protección. Otras cuestiones de creciente importancia incluyen los derechos de los niños en el entorno digital^[6] y el trabajo conjunto con el sector privado para defender los derechos de los niños.





Los derechos de los niños y el medio ambiente, incluido el derecho al agua como bien público: Este tema que es nuevo para Tdh se apoyará en la experiencia en el terreno. Tdh transmitirá un enfoque activista a la emergencia climática y medioambiental, aplicado por los jóvenes afectados por esta.


^[6] Según la Observación General 25 del Comité sobre los Derechos del Niño



Además, se han definido prioridades para cada uno de los programas de Tdh:

 **Salud:** Tdh pretende promover el acceso a la salud digital y el uso adecuado y ético de los datos para mejorar la calidad de los servicios de salud en los países de ingresos bajos y medios. Tdh también incidirá por un mayor compromiso de los donantes internacionales y los gobiernos en materia de fortalecimiento de la salud perinatal y los sistemas sanitarios.

 **Migración:** Tdh promueve la protección y el empoderamiento de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración. Tdh también abogará por el acceso de los migrantes y refugiados jóvenes a servicios esenciales seguros, de calidad y adaptados a lo largo de las rutas migratorias y para que la (re)integración e inclusión de los jóvenes migrantes y refugiados se aborde de manera adecuada. Tdh continuará apoyando la implementación del Pacto Mundial sobre Migración y Refugiados^[7] y apoyará las acciones de incidencia iniciadas o llevadas a cabo por organizaciones o grupos de jóvenes migrantes o refugiados.

 **Justicia:** La incidencia de Tdh se centra en la aplicación de medidas no privativas de la libertad, los ordenamientos jurídicos plurales y la justicia adaptada a los niños. Sus objetivos respectivos son: reducir las tasas de encarcelamiento (especialmente en la prisión preventiva), producir mecanismos de justicia híbridos y promover el desarrollo de jurisdicciones especializadas.

Ambiciones para 2024:



Tdh ha contribuido al reconocimiento de situaciones de violación de los derechos de los niños en materia de salud, migración y justicia.



Tdh ha asumido una postura pública respecto a estos temas en Suiza, en sus países de intervención y a nivel mundial, proponiendo cambios en los marcos legales, las políticas y prácticas públicas.



Tdh ha reforzado su colaboración con la Federación Internacional Terre des Hommes y con actores suizos, y también está activa en las redes.

^[7]Refugiados y migrantes ([un.org](https://www.un.org))





4. Recursos

4.1 Plan de financiación

El plan de financiación presenta las perspectivas financieras comparando la estrategia con la realidad económica. Su elaboración permite garantizar la viabilidad del “modelo de negocio” de Tdh. El plan de financiación se centra en los fondos de libre disponibilidad, el dinero del que Tdh puede disponer libremente. Estos fondos provienen de las donaciones del público en general, la filantropía, los legados y los costos administrativos (gastos generales o ‘over-heads’) recaudados en los contratos de financiación de los donantes. Los fondos de libre disponibilidad permiten a Tdh garantizar el funcionamiento de la organización, tanto en la sede como en el terreno.

Tdh se propone ampliar la recaudación de fondos privados, especialmente en la parte de habla alemana de Suiza. La estrategia de recaudación de fondos y las inversiones realizadas deberían empezar a generar más ingresos de libre disponibilidad a partir de 2023. Esto permitirá a las delegaciones reforzar la calidad de sus actividades y seguir aplicando las normas operativas, especialmente en lo que respecta a las políticas de Recursos Humanos (salud, formación, etc.).

El departamento de operaciones prevé un crecimiento controlado de las actividades, basado en la búsqueda de financiación. La sede permanecerá atenta al volumen presupuestario y lo hará evolucionar en función de los recursos disponibles.

Para el año 2022 se espera tener un presupuesto equilibrado. Los resultados de la estrategia de recaudación de fondos y la eficacia generada a todos los niveles de la organización permitirán a Tdh seguir ejecutando proyectos sostenibles para garantizar los derechos de los niños y las niñas.

4.2 Recursos Humanos

Los empleados de Tdh son los que hacen posible nuestras acciones y están en el centro de nuestra misión social.

Ambiciones para 2024:



Construir una fuerza de trabajo global

Tdh considera que todo su personal representa una fuente de pericia y potencial. La política de Recursos Humanos reafirma el compromiso de Tdh de contratar y desarrollar a una fuerza laboral diversa, multinacional, multicultural y multidisciplinaria para servir mejor a su misión. La organización habrá desarrollado herramientas globales de Recursos Humanos adicionales para identificar talentos y habilidades, movilizar y retener a sus empleados.



Priorizar el aprendizaje y el desarrollo

Se desplegará gradualmente una importante inversión en aprendizaje y desarrollo (L&D), respondiendo a las necesidades expresadas por los departamentos de Operaciones y Soporte. Para 2024, las estructuras de aprendizaje y desarrollo estarán a disposición de todos sobre la base de una política global con un enfoque adaptado a cada delegación.

5. Ética, calidad y conformidad

Tdh aplica normas y estándares exigentes, de acuerdo con las leyes y regulaciones, los requisitos de los donantes y las normas éticas del sector^[8]. Refuerza su enfoque de calidad y rendición de cuentas implementando la Norma Humanitaria Esencial (Core Humanitarian Standard - CHS). Tdh pretende conseguir un proceso de autoevaluación validado para 2024, con el apoyo de una entidad acreditada.

La sensibilidad hacia el género y la diversidad y la consideración de las desigualdades de poder para promover la inclusión son transversales a toda la organización y sus acciones. La política institucional sobre género y diversidad está en su fase de aplicación. Para 2024, todas las estrategias de intervención, así como los análisis periódicos de los resultados programáticos y las evaluaciones de los proyectos, integrarán una dimensión de género, diversidad e inclusión basada en datos y análisis sólidos.

Marcos clave que responden a los desafíos y requisitos éticos, mejorando la calidad de las operaciones:



El Código de Conducta Global de Tdh consiste en una serie de políticas, directrices y procedimientos y se aplican a todos los empleados, aliados, voluntarios y visitantes involucrados en las actividades de Tdh, en las que se explican las conductas que se espera de ellos.



Contamos con una **Gestión del Ciclo del Proyecto**, que incluye un marco de seguimiento, evaluación y aprendizaje. Se están desarrollando métodos y herramientas para recolectar y analizar los datos de los proyectos.



La rendición de cuentas a la población y comunidades afectadas incluye su participación, mecanismos como la recolección y respuesta a la retroalimentación y reclamos, la consideración del género y la diversidad, así como la consideración del medio ambiente y del cambio climático. Se establecerá un marco general que se pondrá en marcha en 2024.

^[8] Por ejemplo, Tdh, como organización suiza, aplica la norma financiera y administrativa ZEW0.





Cada niña y niño en el mundo tiene derecho a una infancia, simplemente.



© Tdh/S. Abu Elou/ Fairpicture



Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters
Av. Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne
T +41 58 611 06 66, e-mail: info@tdh.ch
www.tdh.ch, CCP: 10-11504-8

 www.tdh.ch/donate
 www.facebook.com/tdh.ch
 www.twitter.com/tdh_ch
 www.instagram.com/tdh_ch



Terre des hommes
Ayuda a la infancia.