



©Toby/John Kalapo

# Terre des hommes

## Strategie 2025 – 2028

Kurzversion





## Die Vision von Tdh

«Wir streben nach einer Welt,  
in der die Kinderrechte – wie sie in der  
Kinderrechtskonvention festgelegt sind – immer  
respektiert werden. Einer Welt, in der Kinder  
in einem sicheren Umfeld aufwachsen  
und Akteure des Wandels werden, den sie sich  
für ihr Leben wünschen.»

# Inhalt

<b>Editorial</b> .....	<b>1</b>
<b>Unser Auftrag im Fokus</b> .....	<b>2</b>
<b>Unsere sieben strategischen Ziele</b> .....	<b>4</b>
<b>Ein entschlossenes Engagement für unseren Auftrag</b> .....	<b>4</b>
1. Qualität und Integrität	
2. Lokale Partnerschaften	
3. Partizipation von Kindern und Jugendlichen	
<b>Eine effiziente, anpassungsfähige Organisation</b> .....	<b>5</b>
4. Eine sichere und attraktive Arbeitsumgebung	
5. Ein diversifiziertes Finanzierungsmodell und mehr Einfluss	
6. Verantwortung dezentralisieren und Entscheidungsbefugnisse stärken	
7. Nachhaltigkeit durch Umwelt- und Klimaaktivitäten	
<b>Ermöglicher für die Umsetzung der strategischen Ziele</b> .....	<b>7</b>
A. Strategische Partnerschaften	
B. Solide und stabile institutionelle Prozesse und Monitoring	
C. Sinnvolle Nutzung von Daten, Digitalisierung und Innovation	





©Tdh/Sajana Shrestha

## Terre des hommes ist fest entschlossen, Kinder zu schützen, ungeachtet der Herausforderungen

In Zeiten globaler Polykrisen und der daraus resultierenden Herausforderungen, deren Umfang und Komplexität mit jedem Tag zunehmen, setzt sich Terre des hommes dafür ein, sich diesen zu stellen. Unsere Motivation: gewährleisten, dass Kinder geschützt sind und ein Leben in Würde führen, was immer auch geschieht.

Die Vision von Terre des hommes ist so stark wie eh und je. Unsere Teams konzentrieren sich nicht nur auf die Erfüllung unmittelbarer, durch Krisen verursachter Bedürfnisse, sondern gehen auch die tieferen dahinter liegenden Probleme an. Wir stellen uns den Machtdynamiken, unterstützen Kinder beim Aufbau von Resilienz und befähigen sie, die Zukunft, die sie verdienen, selbst in die Hand zu nehmen.

Heute sind die Rechte von Millionen von Kindern und Jugendlichen weltweit bedroht. Die anhaltenden Konflikte in der Ukraine, in Gaza, im Westjordanland und im Libanon, aber auch die verheerenden Auswirkungen von Ernährungsunsicherheit und Vertreibungen in der Sahelzone und am Horn von Afrika gefährden unzählige Menschenleben.

Während der Bedarf an Hilfe steigt, stehen Organisationen wie die unsere vor neuen Hindernissen. Angesichts des Rückgangs staatlicher Mittel werden die Finanzierungslücken immer grösser, was uns zu kreativem Denken zwingt.

Wir diversifizieren die Finanzierungsquellen, bauen auf allen Ebenen innovative Partnerschaften auf und nutzen Technologien und Daten, um die Effizienz zu steigern und eine grössere Wirkung zu erzielen. Durch die Kombination von Nothilfe mit langfristiger Entwicklungszusammenarbeit und Friedensförderung treibt Tdh weiterhin bedeutsame, dauerhafte Veränderungen voran. Die Herausforderungen sind beträchtlich, wir bleiben aber fokussiert und flexibel, bereit, was immer vor uns liegt, zu bewältigen.

Unseren Teams in aller Welt gebührt tiefster Dank. Euer Engagement und eure Resilienz sind eine grosse Inspirationsquelle. Mit Blick auf die nächsten vier Jahre sind wir fest entschlossen, zusammen weiter vorwärtszukommen und Chancen zu ergreifen, für und mit Kindern eine bessere Welt aufzubauen.



**Barbara Hintermann**  
Generaldirektorin



## Unser Auftrag im Fokus



Da Konflikte und klimabedingte Katastrophen bestehende Ungleichheiten verschärfen – Kinder und Jugendliche sind unverhältnismässig stark betroffen – ist es entscheidend, dass wir sowohl Unterstützungsmassnahmen für Hilfsbedürftige umsetzen als auch für politische Veränderungen eintreten, um die Ursachen zu bekämpfen. Unser besonderes Augenmerk gilt «zurückgelassenen» Menschen, das heisst all jenen, die in Krisen- und Katastrophenzeiten oder aufgrund wirtschaftlicher oder sozialer Ungerechtigkeiten besonders gefährdet und ausgegrenzt sind.

Mit dem Kindeswohl und dem Do-No-Harm-Ansatz als wichtigen Leitprinzipien priorisiert Terre des hommes (Tdh) Bereiche, in denen unsere Bemühungen in Ergänzung und Unterstützung unserer Partner die grösste Wirkung erzielen können. Tdh arbeitet zudem eng mit Kindern, Jugendlichen und den für die Wahrung ihrer Rechte Zuständigen zusammen, um gegen Ungleichheiten anzugehen und sie zu befähigen, ihre Rechte effektiv einzufordern und auszuüben.

### Tdh konzentriert sich auf fünf Hauptergebnisse:

#### Für die Gesundheit von Müttern, Neugeborenen und Kindern

Neugeborene, Kinder unter fünf Jahren, schwangere und stillende Frauen haben dank Innovation, partizipativer Ansätze und digitaler Tools vermehrt Zugang zu medizinischer Grundversorgung und zu Ernährungsleistungen besserer Qualität.

Um dies zu erreichen, konzentriert sich Tdh auf die Verbesserung des Zugangs zu einer hochwertigen perinatalen Grundversorgung, auf die Förderung digitaler und innovativer Tools als Wirkungskatalysatoren und auf die Stärkung von Gesundheitssystemen, damit diese darauf vorbereitet sind, Gesundheitskrisen zu vermeiden oder darauf zu reagieren.

#### Für Kinder und Jugendliche im Migrationskontext

Von Migration und Vertreibung betroffene Kinder und Jugendliche sowie ihre Familien leben in einem schützenden Umfeld, werden gleichberechtigt und würdevoll behandelt und befähigt, Chancen zu ergreifen.

Um dies zu erreichen, konzentriert sich Tdh auf die Bereitstellung geeigneter, hochwertiger Informationen entlang von Migrationsrouten, auf das Empowerment von migrierenden Kindern und Jugendlichen durch Bildung, Stärkung innovativer Fähigkeiten und Möglichkeiten der Existenzsicherung sowie auf die Plädoyer-Arbeit für gesetzliche und politische Rahmenbedingungen, die die Rechte und die soziale Inklusion fördern.

## Für den Zugang von Kindern und Jugendlichen zur Justiz

Kinder und Jugendliche in Kontakt mit dem Gesetz haben Zugang zu rechtebasierten, innovativen, sicheren, restaurativen, inklusiven und kontextrelevanten Justizsystemen, die zur sozialen Kohäsion, zur Good Governance und zum Frieden beitragen.

Um dies zu erreichen, konzentriert sich Tdh auf die Bereitstellung kinderfreundlicher Dienstleistungen für Kinder in Kontakt mit dem Justizsystem, um ihre Wiedereingliederung zu fördern. Ziel ist es, die Beteiligung von Kindern und Jugendlichen am Rechtsstaat sowie an Friedens- und Regierungsinitiativen zu fördern. Darüber hinaus soll insbesondere durch die von Tdh unterstützte Globale Initiative für Gerechtigkeit mit Kindern ein partizipativer Ansatz bei der Entwicklung von Politik und Plädoyer im Bereich des Jugendstrafrechts gefördert werden.

## Für die Verbesserung des Kinderschutzes

Kinder und Jugendliche (von Gewalt betroffen oder dafür gefährdet, in Migrationskontexten oder in Kontakt mit dem Gesetz) werden befähigt, ihre Rechte einzufordern, und sind durch inklusive und wirksame globale, regionale und lokale Kinderschutzsysteme geschützt.

Um dies zu erreichen, konzentriert sich Tdh auf die mentale Gesundheit und die psychosoziale Unterstützung, um die Resilienz von Kindern und Jugendlichen zu stärken, auf die Schulung von verantwortlichen Akteuren, um Kinder und Jugendliche effektiv zu schützen, sowie auf die Entwicklung von Mechanismen, Verfahren und Leistungen, um Kinderschutzsysteme zu stärken.

## Für die Verbesserung des Zugangs zur Grundversorgung

Kinder, Jugendliche und ihre Familien, insbesondere die am stärksten gefährdeten oder von humanitären Krisen betroffene, haben Zugang zur Grundversorgung und zu Informationen, um ihre Lebensbedingungen zu verbessern und ihre Fähigkeit zu stärken, mit Krisen und dem Klimawandel umzugehen.

Um dies zu erreichen, konzentriert sich Tdh auf drei Kernbereiche: Bereitstellung des Zugangs zu Wasser und Sanitärversorgung für Kinder und Jugendliche in Einrichtungen und auf der Gemeinschaftsebene; Erfüllung der Grundbedürfnisse von krisenbetroffenen Kindern und ihren Gemeinschaften; sowie Stärkung der Fähigkeit von Kindern und Mitgliedern der Gemeinschaft, sich den Auswirkungen des Klimawandels anzupassen und diese abzumildern.

## Verteidigung und Förderung der Kinderrechte in der Schweiz

Basierend auf der internationalen Erfahrung und Expertise will Tdh in der Schweiz im Bereich der Kinderrechte Massstäbe setzen. Dies beinhaltet:



Sensibilisierung und Schulung von im Bereich der Kinderrechte arbeitenden Akteuren.



Unterstützung multinationaler Unternehmen des Privatsektors und anderer Stakeholder, die für die Wahrung der Kinderrechte innerhalb von Wertschöpfungsketten zuständig sind, als strategische Partnerin erster Wahl im Bereich Kinderrechte und Wirtschaft.



Unterstützung und Beeinflussung politischer Entscheidungsträger und der Verwaltung in der Schweiz, um die Schweizer Politik mit den Zielen für nachhaltige Entwicklung (SDGs) in Einklang zu bringen, und Plädoyer für ein konstruktives Engagement der Schweizer Regierung im Bereich Kinderrechte und Wirtschaft.



Beratung von Sportverbänden und anderen Sportinstitutionen in Bezug auf die Wahrung und den Schutz der Kinderrechte in ihren Strategien und Praktiken.



## Unsere sieben strategischen Ziele

Die sieben strategischen Ziele von Tdh haben zwei zentrale, komplementäre Stossrichtungen: Zum einen streben wir die Umsetzung unseres Auftrags an, indem wir uns klar und entschlossen für diesen engagieren; zum anderen konzentrieren wir uns auf unsere Kultur und Funktionsweise als effiziente und anpassungsfähige Organisation.

### Ein entschlossenes Engagement für unseren Auftrag

#### 1. Integrität und Qualität

Bis 2028 will Tdh Folgendes beweisen: die Qualität unserer Arbeit und unseres Beitrags zu positiven Ergebnissen für Kinder und Jugendliche, aber auch unsere Sensibilität für Fragen der Vielfalt und Inklusion sowohl bei den Operationen als auch beim Plädoyer. Zu diesem Zweck wird Tdh klare Qualitätsstandards und Leistungsindikatoren festlegen und umsetzen, die auf unseren Werten beruhen, und zwar innerhalb eines Rahmens, der eine Verbesserung der Qualität und der Rechenschaftspflicht sowie die Anerkennung für unsere Arbeit unterstützt.

Die Qualitätsverbesserung steht im Zentrum der Arbeit, die Tdh mit Partnern vollbringt; Lernmechanismen und der Wissensaustausch werden zum integralen Bestandteil der Aktivitäten. Die Qualität der Operationen von Tdh wird durch ein verstärktes System für Monitoring, Evaluation, Rechenschaftspflicht und Lernen unterstützt, das spezifische Ressourcen und einen starken institutionellen Support erhält.

#### 2. Lokale Partnerschaften

In Einklang mit unserer Partnerschafts- und Lokalisierungspolitik und unserer langfristigen Vision wird die Vermittlerrolle von Tdh gestärkt: Direkte Operationen werden zunehmend von nationalen und lokalen Organisationen durchgeführt, die in der Lage sind, strategische, programmbezogene und institutionelle Herausforderungen anzunehmen, die sich in den Projekten ergeben, während Tdh für Expertise anerkannt ist.

Tdh hat die Unterstützung der Organisationsentwicklung von nationalen und lokalen Partnern und anderen Akteuren ausgebaut, um ihnen zu helfen, ihre Struktur, Nachhaltigkeit, Entwicklung und Fähigkeit für Qualitätsarbeit zu stärken. Tdh wird vor allem langfristige Partner haben, mit denen Konsortialvereinbarungen unterzeichnet werden, während neue Finanzierungsmechanismen zunehmend die indirekten Kosten unserer Partner decken werden.

### 3. Partizipation von Kindern und Jugendlichen

Die Ambition von Tdh ist es, neben der Auseinandersetzung mit strukturellen Machtdynamiken die individuellen und kollektiven Fähigkeiten von Kindern und Jugendlichen zu stärken, damit sie ihre Rechte einfordern und in ihren Gemeinschaften Akteure eines positiven Wandels sein können. Tdh fördert bei allen Aspekten der Arbeit die Partizipation von Kindern und Jugendlichen – von der Projektgestaltung bis zu Evaluation, Plädoyer und Governance –, die durch umfassende Initiativen zum Kapazitätsaufbau unterstützt wird. Das Ziel von Tdh ist es, die Partizipation von Kindern und Jugendlichen zu einem Kernbestandteil der Funktionsweise der Organisation zu machen.



#### Partizipation von Kindern und Jugendlichen bei der Governance von Tdh

Tdh erwägt verschiedene Möglichkeiten, die Beziehungen zu Kindern und Jugendlichen zu verstärken. Zum Beispiel dank der Partizipation von Kindern und Jugendlichen beim Governance-System der Organisation durch Entscheidungsmechanismen, Beiräte oder andere Rahmenbedingungen, die ihre Einbeziehung auf verschiedenen Ebenen erlauben.

## Eine effiziente, anpassungsfähige Organisation

### 4. Eine sichere und attraktive Arbeitsumgebung

Bis 2028 muss Tdh vollkommen als sicherer, attraktiver Arbeitsort anerkannt sein, mit einer deutlich gesteigerten Fähigkeit, die engagiertesten und kompetentesten Fachkräfte auf dem jeweiligen Gebiet anzuziehen, weiterzubilden und zu halten. Tdh fördert eine gemeinsame Kultur der Offenheit und Inklusion, die sich ohne Wertung oder Vorurteil auf die Gleichstellung und die Achtung der Diversität und der kulturellen Einzigartigkeit jedes Landes und jeder Region konzentriert. Die Personalpolitik von Tdh wird durch einen einheitlichen, globalen Vergütungsrahmen unterstützt. Die soziokulturellen Werte der Organisation werden von allen Tdh-Mitgliedern gefördert und übernommen, wodurch das Zugehörigkeitsgefühl zur Organisation gestärkt wird. Führungskräfte spielen eine entscheidende Rolle, indem sie diese Werte durch ihr Handeln vorleben.

### 5. Ein diversifiziertes Finanzierungsmodell und mehr Einfluss

Ein stabiles Finanzierungsmodell wird es Tdh ermöglichen, Mitarbeitende für technische Expertisen einzustellen, Raum für Gestaltung und Innovation zu schaffen und dank Finanzmanagement die strategische Entscheidungsfindungen zu verbessern. Dies bedeutet, dass die finanziellen Ressourcen quantitativ ausreichend und in Bezug auf Qualität, Effizienz und Wirkung kohärent sind.



Zu diesem Zweck wird Tdh die Vernetzung und die Positionierung in den Expertisebereichen der Organisation entwickelt haben, was deren Sichtbarkeit stärkt und neue Wege und Methoden der Zusammenarbeit mit einer Vielzahl externer Parteien, einschliesslich Goodwill-Botschaftern, eröffnet. Tdh wird auch die wichtigsten Geldgeber ermittelt und strategische Beziehungen zu ihnen aufgebaut haben. Durch die Nutzung flexiblerer, nicht zweckgebundener Mittel und die Diversifizierung neuer Partnerschaften wird die Stiftung ihre Selbstbestimmungsfähigkeit und ihre finanzielle Autonomie erhöht haben.

## 6. Verantwortung dezentralisieren und Entscheidungsbefugnisse stärken

Das neue Organisationsmodell von Tdh ermutigt zu grösserer Autonomie und Anpassungsfähigkeit auf lokaler Ebene durch das Subsidiaritätsprinzip. Der Hauptsitz in Lausanne konzentriert sich auf seine globale Rolle als strategisches Expertisezentrum und wacht über die Organisation, über Kontrollen und die Compliance weltweit, über das Fundraising und die Positionierung in der Schweiz. Die Regionalbüros von Tdh teilen eine gemeinsame Kultur und Positionierung, während sie gleichzeitig sicherstellen, dass die Aktivitäten die Beziehungen zu regionalen und nationalen Akteuren stärken, die Finanzierungen erhöhen und den Veränderungen des Kontexts Rechnung tragen.

Dies bedeutet eine bessere Kontextualisierung unserer Präsenz in den Ländern und der Art und Weise, wie wir mit unseren Partnern arbeiten, aber auch eine Verbesserung der Ergebnisse unserer Aktivitäten, einschliesslich einer relevanten, bedarfsgerechten und kulturell angemessenen Aufmerksamkeit für Kinder, ihre Familien und Gemeinschaften.

## 7. Nachhaltigkeit durch Umwelt- und Klimaaktivitäten

Bis 2028 unternimmt Tdh weitere Schritte, um den Klimaschutz und die Anpassung an den Klimawandel ins Betriebsmodell zu integrieren. Dies bedeutet:

Die Organisation verfolgt ihren Weg, um das in ihrem Klima- und Umweltplan festgelegte Ziel zur Verringerung der Treibhausgasemissionen in den wichtigsten Bereichen wie Energie, Reisen, Transport, Beschaffung und Abfall zu erreichen (insgesamt eine Halbierung bis 2030 im Vergleich zum Referenzjahr 2021).

Die Aktivitäten von Tdh umfassen Anpassungsmassnahmen, die Kinder und Jugendliche befähigen, auf die planetare Krise zu reagieren. Auf das Klimabewusstsein zentrierte Ansätze, Methodologien und Monitoringverfahren werden in den Programmansatz integriert; und neue Projekte zu diesem Thema werden lanciert.

Tdh ist für die Unterstützung von Bewegungen und Initiativen von Kindern und Jugendlichen bekannt, die sich für eine grössere Anerkennung der Rechte von Kindern auf eine saubere, gesunde und nachhaltige Umgebung und einen ambitionierteren globalen Klimaschutz einsetzen.





## Ermöglicher für die Umsetzung der strategischen Ziele

Ein Ermöglicher ist für Tdh ein Mittel zur Erreichung der sieben oben beschriebenen strategischen Ziele, das dazu dient, deren wirksame Umsetzung zu unterstützen und voranzutreiben. **Dazu gehören:**



**A. Strategische Partnerschaften**, um die einzelnen strategischen Ziele zu unterstützen und geeignete Fähigkeiten und Interessen zu mobilisieren, die Effizienz und den Einfluss zu erhöhen, das Fundraising und den Ressourceneinsatz zu optimieren sowie Wissen zu teilen. Wir wollen auch die Vermittlerrolle von Tdh stärken und so zur Umsetzung der institutionellen Lokalisierungs politik beitragen.



**B. Solide und stabile institutionelle Prozesse und Steuerung**, die entwickelt oder überarbeitet werden, um die Aneignung des neuen Organisationsmodells zu unterstützen. Wir wollen die Höhe der Rücklagen von Tdh sichern, damit die Kosten angemessen gedeckt sind und die Kapazität für bedeutende Investitionen gewährleistet ist.



**C. Sinnvolle Nutzung von Daten, Digitalisierung und Innovation:** Wir wollen unsere Datenkultur weiterentwickeln, wobei alle Aktivitäten und Leistungen mit unseren Schutz- und Sicherheitsrichtlinien übereinstimmen müssen, was auch für unsere Umsetzungspartner gilt. Im operativen Bereich werden technische Lösungen und künstliche Intelligenz die digitale Innovation unterstützen, während bei den Mitarbeitenden Fähigkeiten wie Erforschen, Experimentieren, Lernen aus Fehlern, Zusammenarbeiten und Risikobereitschaft gefördert werden.

# Jedes Kind auf der Welt hat das Recht, Kind zu sein. Ganz einfach.



Impressum - Autorinnen: Catherine Dixon, Tajana Aebli, Verlegerin/ Geschäftsleitung und Stiftungsrat: Grafisches Design: Maude Bernarconi, Kurzeversion: The Story Communications, Übersetzung: Barbara Staub



Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters  
Route des Plaines-du-Loup 55, 1018 Lausanne  
T +41 58 611 06 11, donorcare@tdh.org  
www.tdh.org, CH41 0900 0000 1001 1504 8

www.tdh.org/spenden  
www.facebook.com/www.tdh.org  
www.linkedin.com/company/tdh-org  
www.instagram.com/tdh\_org



**Terre des hommes**  
Kinderhilfe weltweit.