



©Tahj/omut-Raja

Strategia di Terre des hommes 2021 - 2024

Versione abbreviata



Terre des hommes

Aiuto all'infanzia.

Indice

Editoriale	3
1. Tdh oggi e domani	5
2. Ambizioni di Tdh: programmi e competenze	8
2.1 Salute	8
2.2 Migrazione	9
2.3 Giustizia	9
2.4 Competenze in protezione dell'infanzia	10
2.5 Competenze in Acqua, Servizi igienico-sanitari e Igiene (WaSH)	10
2.6 Competenze in Innovazione / ICT4D (tecnologie dell'informazione e della comunicazione per lo sviluppo)	11
3. Gli approcci di Tdh per realizzare le proprie ambizioni	12
3.1 Partenariati operativi / Localizzazione	12
3.2 Agire sui sistemi	12
3.3 Triplo nexus tra l'approccio umanitario, di sviluppo e di pace	13
3.4 Partecipazione dei bambini e dei giovani	13
3.5 Cambiamento climatico	14
3.7 Advocacy	14
4. Risorse	16
4.1 Piano finanziario	16
4.2 Risorse umane	16
5. Etica, qualità e conformità	17



Editoriale

Terre des hommes è un'organizzazione non governativa svizzera al servizio dei bambini e della promozione dei diritti dell'infanzia dal 1960. Nel 2016 ha adottato [un'Agenda 2030 per il cambiamento](#) che ha dato all'organizzazione uno slancio di trasformazione. Nel 2020 abbiamo avviato un processo partecipativo al fine di elaborare la nostra nuova strategia globale per il periodo 2021-2024. Con questa strategia, Tdh intende estendere e approfondire la trasformazione.

Aspiriamo a un mondo in cui i diritti dei bambini siano sempre rispettati, come definiti nella Convenzione sui diritti del fanciullo. Un mondo dove i bambini possano crescere in sicurezza e diventare gli attori del cambiamento a cui aspirano nella loro vita.

È evidente che i progressi verso gli obiettivi di sviluppo sostenibile sono a un punto critico. Anche se la povertà è stata significativamente ridotta, 689 milioni di persone vivono ancora con meno di 2 dollari al giorno^[1]. Si stima che 2 miliardi di persone vivano in aree fragili e/o siano colpite da conflitti armati o altre situazioni di violenza. A queste sfide si aggiungono, da un lato, la crisi sanitaria come la pandemia di COVID-19 che ha colpito duramente la popolazione mondiale dal febbraio 2020 e, dall'altro, l'aumento dei disastri legati al clima che coinvolgono più di 66 milioni di bambini nel mondo^[2].

I bambini e i giovani subiscono in modo sproporzionato le conseguenze della povertà e delle crisi: assenza o interruzione della scolarizzazione, accesso difficoltoso alle cure sanitarie, situazioni di stress estremo, detenzione, separazione dalle famiglie, violenza fisica o psicologica, perdita di punti di riferimento, rischi legati al lavoro forzato nonché al traffico e alla tratta di esseri umani sono solo alcuni esempi. Le disuguaglianze di genere, già ben radicate, sono esacerbate dalle crisi. Hanno un impatto sproporzionatamente negativo su donne e ragazze, soprattutto se appartengono a gruppi emarginati.

In alcuni casi, l'accesso delle organizzazioni alle popolazioni è limitato e i rischi associati agli interventi aumentano. Prendiamo ad esempio i provvedimenti legislativi adottati di recente dagli Stati Uniti e l'Europa per la lotta al terrorismo e, più in generale, l'inasprimento del controllo statale sulle organizzazioni della società civile (vale a dire il "restringimento dello spazio per la società civile").

Tdh adatta continuamente i propri sistemi operativi e di responsabilità ai requisiti di questi quadri normativi, soprattutto nell'intento di proteggere i suoi partner e i team nazionali, pur riaffermando la sua stretta aderenza ai principi umanitari, tra cui la neutralità, l'imparzialità e l'indipendenza.

^[1] Povertà (banquemondiale.org)

^[2] [Il cambiamento climatico e i bambini | UNICEF France](#)

Lo stanziamento di risorse finanziarie per l'aiuto umanitario e allo sviluppo è molto inferiore di quanto sarebbe necessario per soddisfare i bisogni. La pressione esercitata dai diversi attori dell'azione umanitaria e dello sviluppo per un'azione efficace, efficiente e pertinente continua ad aumentare. Ciò è sempre più strettamente legato al rafforzamento delle capacità locali, nazionali e regionali di prevenzione, di gestione e di risposta alle crisi. Le organizzazioni sono tenute a mantenere i più rigorosi criteri etici nelle loro interazioni con le popolazioni beneficiarie.

La presente strategia 2021-2024 si basa [sulla visione, sulla missione, sui principi di azione e sui valori](#) di Terre des hommes. La strategia 2021-2024 è stata approvata dal Consiglio di fondazione nel giugno 2021 ed è valida dal 1° agosto 2021 al 31 dicembre 2024.

Obiettivi della strategia:

- rafforzare la rilevanza e la qualità del lavoro di Terre des hommes e aumentare la propria visibilità a tutti i livelli, grazie alle sue competenze e alla sua pratica sul campo;
- agire come un'organizzazione innovativa che cerca di migliorare l'impatto delle proprie attività come pure l'efficienza e l'efficacia dei suoi processi istituzionali;
- essere un datore di lavoro ricercato, portando riconoscimento al proprio personale attraverso la sua reputazione, le sue pratiche di gestione delle risorse umane e la sua cultura manageriale;
- sostenere la diversità a tutti i livelli organizzativi;
- accrescere la visibilità e il posizionamento di Terre des hommes in Svizzera e all'estero come organizzazione specializzata nei diritti dell'infanzia;
- diventare un partner privilegiato per gli attori sul campo in quanto organizzazione solida e affidabile che conduce azioni di qualità secondo un modello di collaborazione trasparente e rispettoso;
- diversificare le fonti di finanziamento di Terre des hommes attraverso approcci e strumenti di raccolta fondi innovativi ed efficaci.

La nostra strategia è ambiziosa, coerente con la nostra visione e la nostra missione, e risponde ai bisogni dei bambini, delle loro famiglie e delle comunità nei paesi in cui operiamo. Faremo del nostro meglio per sostenerne l'attuazione e mobilitare altri attori e partner. Confidiamo nella fedeltà delle nostre donatrici e dei nostri donatori per continuare ad apportare cambiamenti positivi nella vita dei bambini, con i bambini.



A handwritten signature in blue ink that reads "B. Hintermann".

Barbara Hintermann

Direttrice generale

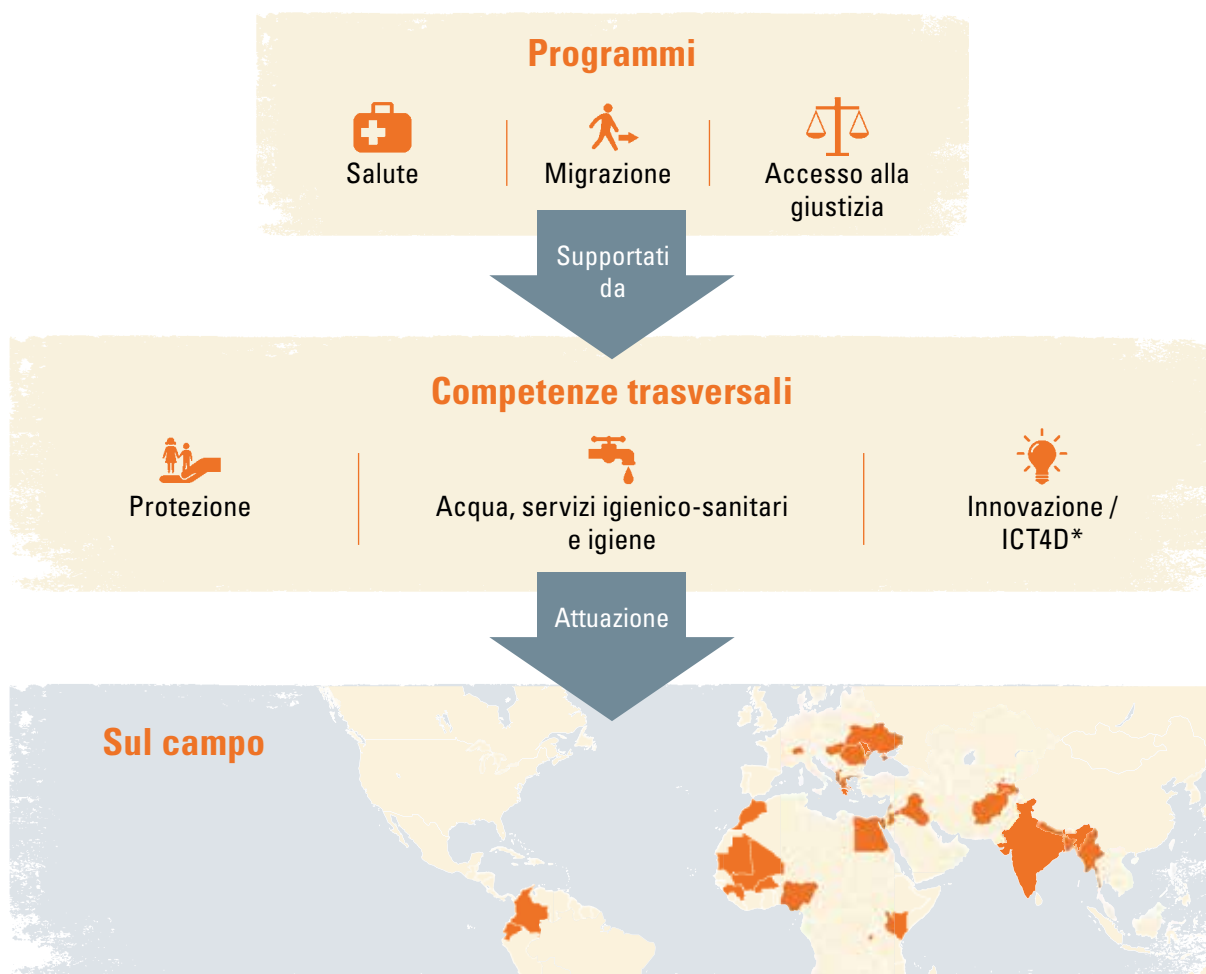
1. Tdh oggi e domani

Tdh ha tratto degli insegnamenti dall'attuazione del suo piano strategico 2016-2020. Abbiamo introdotto dei cambiamenti e adottato un principio fondamentale: la leadership basata sui valori. Tdh cerca di cambiare realmente, in modo immediato e duraturo la vita dei bambini, dei giovani e delle loro famiglie nei paesi in cui lavoriamo. Per affrontare le numerose sfide complesse occorrono soluzioni coraggiose e innovative, progettate e realizzate in collaborazione con le persone più colpite e gli attori influenti coinvolti al fine di rafforzare le loro strutture, le loro capacità e la loro resilienza. Per questo, Tdh si affida ai suoi programmi, alle sue competenze, alla sua esperienza e ai suoi elevati standard di qualità. Per far fronte alle sfide nell'ambito dell'aiuto umanitario, dello sviluppo e della pace, Tdh si avvale dell'approccio nexus incentrato sulla coesione dei programmi.

I tre programmi di Tdh lavorano in sinergia e sono implementati in contesti fragili e zone di conflitto, così come in ambienti più stabili, rafforzando i diritti dei bambini riguardo a:

- **salute**
- **migrazione sicura**
- **accesso alla giustizia**

Questi programmi sono arricchiti dalle nostre competenze tecniche intersettoriali in materia di protezione dell'infanzia, acqua, servizi igienico-sanitari e igiene (WaSH), e innovazione/tecnologie dell'informazione e della comunicazione per lo sviluppo (ICT4D).





* Tecnologie dell'informazione e della comunicazione per lo sviluppo


Presenza di Tdh sul campo


Tdh manterrà la sua presenza in cinque regioni del mondo, principalmente negli stessi paesi dove è già presente nel 2021, direttamente tramite le delegazioni, attraverso i suoi team e in collaborazione con i partner locali e internazionali. Tdh sarà altresì presente in alcuni paesi attraverso organizzazioni partner.

Europa


 Tdh continuerà a lavorare per migliorare la qualità dei servizi avvalendosi di partnership forti.


 Tdh farà capo alle proprie competenze e capacità di advocacy nei principali luoghi di arrivo dei flussi migratori.

 Progetti innovativi come **ChildHub** saranno utilizzati per rafforzare i servizi, nell'ambito dei programmi di migrazione, accesso alla giustizia e salvaguardia.


 Verrà esaminata un'azione nell'ambito della salute digitale.


America Latina

 Tdh si baserà sulla propria esperienza nell'accesso alla giustizia nei paesi andini.

 Tdh si concentrerà sulla protezione dei bambini e dei giovani nelle regioni colpite dalla violenza in Colombia.

Africa

 I bambini e i giovani di questi paesi devono poter beneficiare di un migliore accesso alla giustizia. La promozione della giustizia riparativa sarà rafforzata, anche per i bambini associati a gruppi armati. Al fine di avviare pratiche giudiziarie innovative, Tdh svilupperà la mediazione penale delegata.

 L'approccio nexus sarà attuato attraverso attività volte alla promozione della coesione sociale e della pace.

Svizzera

Verrà condotto uno studio che permetterà all'organizzazione di decidere in merito all'opportunità o meno di implementare una nuova attività in Svizzera in relazione ai programmi di salute, alla migrazione o alla giustizia.

Asia



Tdh svilupperà la salute digitale.



L'approccio nexus sarà sviluppato per rafforzare l'apprendimento e le competenze nella mitigazione e nella risposta alle catastrofi e ai fenomeni indotti dal cambiamento climatico.



I programmi di migrazione e di giustizia saranno sviluppati con un maggiore orientamento strategico.

Medio Oriente e Nordafrica



Tdh continuerà a lavorare sull'accesso alla giustizia e a promuovere pratiche giudiziarie adatte alle ragazze e alle giovani donne (ad es. in relazione al matrimonio precoce).



Sarà rafforzata la protezione delle numerose persone sfollate o in situazione migratoria, in particolare nel contesto della crisi siriana.



Le azioni multidisciplinari a favore dei rifugiati, dei rimpatriati e degli sfollati interni (in particolare nella fascia saheliana) saranno intensificate in relazione alla protezione e all'assistenza ai bambini e ai giovani migranti all'interno della regione e lungo le rotte migratorie verso il Nordafrica e l'Europa.



I nostri approcci di punta **leDA** nella salute digitale e **SIMESON** nella salute perinatale saranno implementati in nuove aree.



Salute



Protezione



Nexus



Giustizia



Innovazione



Migrazione



2. Ambizioni di Tdh: programmi e competenze

2.1 Salute

Ogni anno più di 5 milioni di bambini sotto i cinque anni muoiono ancora nel mondo. La metà non supera i primi 28 giorni di vita e un terzo di questi ultimi muore nel primo e unico giorno di vita^[3]. Oltre al periodo neonatale, anche la polmonite, la diarrea e la malaria costituiscono un'altra importante causa di decesso. La maggior parte di queste morti si verificano in ambienti dotati di scarse risorse e potrebbero essere evitate se fosse garantito l'accesso a interventi medici di qualità.

Ambizioni 2024:

Tdh continuerà a garantire l'accesso a cure di qualità per i neonati e le loro madri nelle zone rurali e semi-urbane dell'Africa e dell'Asia. Tdh esplorerà gradualmente altre aree di azione in base ai bisogni in Medio Oriente, Nordafrica, America Latina ed Europa. Tdh lavorerà con le autorità nazionali e altri attori rilevanti concentrandosi su tre ambiti prioritari interdipendenti:



La salute perinatale per ridurre la mortalità dovuta alla mancanza di cure di qualità durante il parto.

Entro il 2024, una componente di «salute perinatale: un parto sicuro per ogni bambino e ogni madre» sarà integrata in tutti i paesi dove Tdh realizza interventi sanitari.



La salute digitale come strumento per amplificare l'impatto. Tdh è una delle prime organizzazioni a considerare la possibilità di utilizzare l'intelligenza artificiale nei suoi interventi, promuovendo al contempo un uso etico e un accesso equo alle tecnologie digitali.

Entro il 2024, Tdh intende diventare un'organizzazione di riferimento in Africa occidentale in questo campo. Grazie all'accesso alle tecnologie digitali, Tdh continuerà a migliorare la qualità delle cure, segnatamente nella gestione della malnutrizione, e a incrementare le prestazioni dei sistemi sanitari, la precisione delle diagnosi e l'utilizzo dei dati (compreso il monitoraggio delle epidemie).



Il rafforzamento dei sistemi sanitari per garantire un impatto duraturo. Tdh continuerà a sviluppare le capacità di resilienza locali, a ripristinare le strutture sanitarie e a contribuire alla prevenzione e al controllo delle infezioni.

Entro il 2024, Tdh avrà formalizzato degli accordi con le autorità sanitarie locali e garantirà l'armonizzazione con le politiche locali e la sostenibilità delle azioni.

^[3] Garantire la sopravvivenza dei bambini ([unicef.ch](https://www.unicef.ch))

2.2 Migrazione

Nel 2020 nel mondo si contavano più di 740 milioni di migranti interni e oltre 280 milioni di migranti internazionali, di cui circa 45 milioni sono stati costretti a fuggire dal proprio paese e 35 milioni a rifugiarsi all'estero^[4]. La metà delle persone colpite dalla migrazione forzata ha meno di 18 anni e circa il 25% dei migranti interni e internazionali ha meno di 25 anni. La popolazione migrante è in costante aumento. La sua mobilità, forzata o volontaria, è spesso causa o conseguenza di violazioni dei diritti, fra cui la mancanza di accesso ai servizi di base.

Ambizioni 2024:

Nel periodo 2021-2024, Tdh continuerà il proprio operato per ridurre la vulnerabilità dei bambini colpiti dalla migrazione e promuoverne l'integrazione e l'empowerment nelle seguenti aree: Sahel-Guinea, Grecia-Albania-Kosovo, Romania-Moldova-Ucraina, Egitto-Libano-Giordania, India-Nepal. Saranno esplorate anche nuove aree come Bangladesh, Siria, Iraq, Afghanistan, Colombia-Ecuador, Kenya e Burundi.



Tdh si impegna a difendere, promuovere e sostenere attivamente la realizzazione **dei diritti dei bambini e dei giovani colpiti dalla migrazione.**



Tdh mira a **migliorare la protezione di questi bambini e giovani** lungo le rotte migratorie, a seconda della loro situazione.



Tdh continuerà a fornire un **sostegno adeguato e a consolidare le capacità dei fornitori di servizi e delle comunità locali** per permettere ai bambini e ai giovani migranti di cogliere le opportunità di sviluppo e di integrarsi o reintegrarsi.

Tdh espanderà il lavoro a favore dei bambini e dei giovani sfollati interni, rafforzando l'accesso all'aiuto umanitario, allo sviluppo e alla pace. Entro il 2024, lungo le rotte migratorie e nei campi profughi e di sfollati, Tdh continuerà a sviluppare i RIF ([Resilience Innovation Facilities](#)), spazi protetti e digitalizzati con metodi e servizi innovativi in materia di protezione, empowerment e inclusione socio-economica).

2.3 Giustizia

L'accesso alla giustizia è un diritto fondamentale, ma anche un indicatore del funzionamento delle istituzioni giudiziarie e del buon governo dello Stato. Senza giustizia, i diritti fondamentali dei bambini in contatto con la giustizia o in conflitto con la legge non possono essere rispettati.

Ambizioni 2024:

Il programma «*Accesso alla giustizia*» sarà dispiegato in Africa occidentale, Medio Oriente, Asia, America Latina ed Europa con l'obiettivo di rendere Tdh un'organizzazione chiave nei seguenti ambiti:



La promozione e l'**applicazione di misure non detentive**, in particolare nei centri di detenzione e nella reintegrazione degli autori e delle vittime, contribuendo al rispetto delle condizioni sanitarie secondo gli standard internazionali.



La **giustizia di genere** presterà particolare attenzione alle **vittime** (sopravvissute) della violenza di genere, concentrandosi su tutte le fasi del processo giudiziario per renderle sensibili al genere e alla diversità.



Pluralismo giuridico: promuoveremo il pluralismo giuridico, cioè la coesistenza di diversi sistemi di giustizia come mezzo per garantire i diritti dei bambini.

Il rafforzamento delle capacità di tutti gli attori e della società e del personale giudiziario resterà un approccio fondamentale. Attraverso partenariati accademici, offriremo formazioni sulla giustizia minorile e sui diritti dei bambini, compreso un certificato di studi avanzati (CAS) sulla giustizia minorile. Tdh coordinerà anche l'organizzazione di [congressi mondiali](#) basandosi sull'[Iniziativa globale sulla giustizia con i bambini](#).




^[4]Dati sulla migrazione forzata o i trasferimenti forzati ([migrationdataportal.org](https://www.migrationdataportal.org))


2.4 Competenze in protezione dell'infanzia

Le competenze trasversali in materia di protezione dell'infanzia svilupperanno **conoscenze** e **know-how** di alta qualità, basati sull'evidenza e specifici al contesto, al fine di migliorare la protezione dei diritti dei bambini e il diritto alla protezione da tutte le forme di violenza. Questo lavoro verrà svolto con e a sostegno dei tre programmi. Tdh continuerà a rafforzare la partecipazione sociale, l'empowerment e la resilienza dei bambini, dei giovani, delle famiglie e delle comunità, a fornire un supporto tecnico e a rafforzare le capacità nell'ottica di consolidare i servizi e i sistemi di protezione, e a influenzare le norme e gli approcci globali in materia di protezione dell'infanzia.



Ambizioni 2024:

 Tdh dimostrerà che la partecipazione basata sui diritti, l'empowerment e il coinvolgimento attivo dei bambini e delle comunità nella definizione e nell'attuazione delle risposte sono elementi essenziali per migliorare la protezione dei bambini.


 Tdh sarà sollecitata come organizzazione di riferimento per le sue competenze tecniche nella gestione dei casi, nella digitalizzazione dei servizi e nello sviluppo delle capacità degli attori sociali attraverso piattaforme online.


2.5 Competenze in Acqua, Servizi igienico-sanitari e Igiene (WaSH)


L'accesso all'acqua potabile, a buone pratiche igieniche, ai servizi igienico-sanitari e alla gestione dei rifiuti sono una delle condizioni essenziali per prevenire le infezioni e le epidemie. Tdh continuerà a garantire un migliore accesso a servizi sanitari di qualità (nei centri sanitari, nelle scuole e nei centri di detenzione), in collaborazione con le autorità e le comunità locali. I progetti WaSH di Tdh si prefiggono di aiutare a fornire o ripristinare i mezzi di sussistenza delle famiglie e delle comunità più a rischio. Sostengono inoltre i servizi, incoraggiano il cambiamento delle abitudini e rafforzano l'autonomia dei gruppi locali in modo da migliorare l'igiene in generale.



Ambizioni 2024:

 Tdh realizzerà attività WaSH innovative e rilevanti.

 Tali attività saranno strutturate in modo da ridurre al minimo l'impatto negativo sulle risorse naturali locali.

 Esse consentiranno di mantenere nel tempo e valorizzare queste risorse e contribuiranno a proteggere l'ambiente.





2.6 Competenze in Innovazione / ICT4D (tecnologie dell'informazione e della comunicazione per lo sviluppo)

Le tecnologie dell'informazione e della comunicazione favoriscono l'adozione di soluzioni innovative ai problemi sociali e migliorano l'impatto sui bambini e sulle famiglie in contesti umanitari e di sviluppo. Tdh ha già incoraggiato o avviato la realizzazione e la riproduzione su larga scala di diverse soluzioni.

Questa nuova strategia consentirà a Tdh di garantire una coesione e una visione d'insieme, in particolare attraverso il potenziamento della sinergia tra la digitalizzazione^[5] e l'innovazione, una gestione orientata ai dati e una cultura dell'innovazione.



Ambizioni 2024:



Tdh si affermerà come un'organizzazione riconosciuta e credibile in termini di innovazione nelle sue risposte ai bisogni dei beneficiari.



L'ambizione di Tdh è quella di diventare un riferimento tecnologico di punta nel settore grazie all'importanza dei progetti innovativi che vengono testati, valutati, implementati, ampliati e riprodotti su larga scala.

^[5] La digitalizzazione consiste nella conversione di processi documentati attraverso l'utilizzo di tecnologie digitali invece dei sistemi analogici o offline come la carta o le lavagne.






3. Gli approcci di Tdh per realizzare le proprie ambizioni


3.1 Partenariati operativi / Localizzazione


La creazione di partenariati con i principali stakeholder costituisce la base per un'azione pertinente ed efficace. Tale approccio massimizza l'impatto e la sostenibilità degli interventi. Con la "localizzazione" dell'aiuto si riconosce l'importanza di impegnarsi per un profondo cambiamento nelle dinamiche di potere tra i diversi attori, sia nei contesti umanitari che in quelli di sviluppo.



Ambizioni 2024:

 Tdh avrà un posizionamento più chiaro a livello di partenariato e di localizzazione.

 Un quadro istituzionale definirà l'approccio dell'organizzazione in materia di partenariati. Esso includerà le condizioni di impegno nell'ambito di un partenariato (etica, protezione dei dati ecc.).


 Il sostegno ai team di implementazione del progetto (Tdh e partner) sarà migliorato rafforzando le competenze e le capacità organizzative.


3.2 Agire sui sistemi


Tdh lavora per rafforzare i sistemi volti a garantire il rispetto dei diritti dei bambini. Tdh consolida il legame tra le comunità, cui spetta primariamente la responsabilità per le cure e la protezione dei bambini, e le istituzioni pubbliche, le istituzioni private e i fornitori di servizi. Queste dinamiche vengono analizzate con i bambini e le parti interessate attraverso le realtà vissute dai bambini nel loro contesto.



Ambizioni 2024:

 Tdh sosterrà il miglioramento dei servizi pubblici e il rafforzamento delle capacità dei fornitori.

 Tdh promuoverà e potenzierà il contributo delle comunità alla protezione dell'infanzia.

 Tdh favorirà l'applicazione di regole, politiche e norme nonché il rafforzamento dei sistemi volti a garantire il rispetto dei diritti dei bambini.

3.3 Triplo nexus tra l'approccio umanitario, di sviluppo e di pace

Nell'ambito dei contesti complessi, le questioni in materia di aiuto umanitario, sviluppo e pace sono strettamente correlate. Per Tdh, il ricorso all'approccio nexus significa armonizzare i tre programmi allo scopo di fornire un metodo coerente e servizi adattati alle difficoltà e alle esigenze contestuali.

Tale approccio permette, ove necessario, di attuare interventi umanitari e di sviluppo. La componente relativa al consolidamento della pace sarà integrata in modo più strategico entro il 2024, sulla base delle esperienze capitalizzate sul campo. Oltre a rispondere ai bisogni urgenti, Tdh sta lavorando per rafforzare le reti basate sulle comunità che sono state disgregate dalle crisi e si sta adoperando per ripristinare l'accesso ai servizi.



Ambizioni 2024:



Tdh avrà consolidato la sua esperienza e il suo know-how nel rispondere a contesti complessi/misti e nel realizzare attività che combinano differenti programmi e competenze. L'organizzazione si concentrerà sul rafforzamento della coesione sociale e la protezione dei bambini in contesti altamente incerti.



Tdh sarà altresì in grado di rispondere rapidamente alle crisi entro 48 ore nei paesi in cui è presente ed entro 72 ore in altri paesi o aree estremamente instabili.



Tdh rimarrà il punto di riferimento svizzero nella protezione dell'infanzia nelle zone ad alta insicurezza e promuoverà il suo lavoro e i suoi metodi presso gli altri attori coinvolti in campo umanitario.

3.4 Partecipazione dei bambini e dei giovani

La partecipazione dei bambini, dei giovani e delle comunità è al centro della nostra missione. Tdh si impegna a fornire ai bambini la possibilità di definire ciò che conta per loro in termini di realizzazione dei loro diritti, di esprimere efficacemente le loro percezioni e di far sì che le loro opinioni siano prese in considerazione. Questo presuppone la creazione di condizioni che consentano una loro reale partecipazione. Questo significa creare delle opportunità per la partecipazione inclusiva ed etica di ogni bambino, compresi i soggetti più emarginati, come le bambine nella maggior parte dei paesi, le vittime di violenza, i bambini e i giovani in contesti di migrazione, in conflitto con la legge e in contesti umanitari.



Ambizioni 2024:



Tdh si impegna a trasmettere ai bambini e ai giovani le competenze necessarie per diventare agenti di cambiamento.



Tdh svilupperà attività per lo sviluppo delle capacità e di empowerment.



Queste attività permetteranno loro di impegnarsi in iniziative di ricerca-azione e di advocacy per difendere e promuovere i propri diritti.

3.5 Cambiamento climatico

La portata e l'importanza dell'emergenza ambientale, dell'incremento dei disastri dovuti ai mutamenti climatici e del loro impatto sulle generazioni future sono ben note. Tdh è profondamente preoccupata per le crisi attuali e future legate a questa situazione e riconosce il potenziale impatto negativo delle sue attività sull'ambiente. Affrontare questa realtà e intraprendere azioni appropriate è diventato ora una priorità.



Ambizioni 2024:



Tdh aderirà all'iniziativa *Climate Action Accelerator* per imparare dagli altri e promuovere le buone pratiche.



Le dimensioni ambientali e climatiche saranno integrate e attuate nei programmi di Tdh.



Tdh valuterà la sua impronta ambientale a livello organizzativo e metterà in atto un piano d'azione per limitarne gli effetti.

3.6 Advocacy

Tdh promuove e accompagna lo sviluppo e l'attuazione di politiche che garantiscono questi diritti e mette in discussione i sistemi e le politiche che portano alla violazione di tali diritti.

Tdh cercherà sistematicamente di instaurare partenariati con gli attori che hanno il compito e la responsabilità di applicare i diritti dell'infanzia. Si concentrerà sull'advocacy positiva o motivazionale basata su dati comprovati, come pure sulla partecipazione e l'empowerment dei bambini e dei giovani per permettere loro di rivendicare i propri diritti e influenzare i processi e le decisioni che hanno un impatto sulle loro vite.

Le priorità globali includono il diritto dei bambini a un ambiente sicuro e sano, compresa l'acqua potabile, e il diritto dei bambini alla protezione. Altre questioni sempre più importanti riguardano i diritti dei bambini nel contesto digitale^[6] e l'impegno con il settore privato per far rispettare i diritti dei bambini.





I diritti dei bambini e l'ambiente, in particolare il diritto all'acqua come bene pubblico: questo nuovo tema per Tdh si baserà sull'esperienza acquisita sul campo. Tdh adotterà un approccio attivo in merito all'emergenza climatica e ambientale, guidato dai giovani che ne stanno subendo le conseguenze.


^[6] Secondo il Commento Generale 25 del Comitato delle Nazioni Unite sui Diritti del Bambino.



Sono state definite inoltre le priorità per ciascuno dei programmi di Tdh:

 **Salute:** Tdh mira a promuovere l'accesso alla salute digitale e l'uso appropriato ed etico dei dati per migliorare la qualità dei servizi sanitari nei paesi a basso e medio reddito. Tdh si appellerà anche ai donatori, alle donatrici e ai governi affinché si impegnino maggiormente per la salute perinatale e il rafforzamento dei sistemi sanitari.

 **Migrazione:** Tdh promuove la protezione e l'empowerment dei bambini e dei giovani in situazione migratoria. Tdh sosterrà anche l'accesso a servizi di base sicuri, di qualità e appropriati per i giovani migranti e rifugiati lungo le rotte migratorie, così come l'adeguato trattamento delle questioni in materia di (re)integrazione dei giovani migranti e rifugiati. Tdh continuerà ad appoggiare l'attuazione dei Patti mondiali sulla migrazione e i rifugiati^[7]. Supporterà anche azioni di advocacy lanciate o gestite da organizzazioni o gruppi di giovani migranti o rifugiati.

 **Giustizia:** Le iniziative di advocacy di Tdh si concentrano sulle misure non detentive, sul pluralismo giuridico e sulla giustizia a misura di minore con l'intento di ridurre i tassi di incarcerazione (in particolare in relazione alla detenzione preventiva), adottare meccanismi di giustizia ibridi e promuovere lo sviluppo di settori di competenza specializzati.

Ambizioni 2024:



Tdh contribuirà all'identificazione delle situazioni di violazione dei diritti del bambino negli ambiti migrazione, giustizia e salute.



Tdh prenderà una posizione pubblica su questi temi in Svizzera, nei suoi paesi d'intervento e a livello globale, proponendo modifiche dei quadri giuridici, delle politiche pubbliche e delle pratiche.



Tdh rafforzerà la collaborazione con la Federazione Internazionale Terre des Hommes e altri attori svizzeri e sarà attiva nelle reti.

^[7] Refugees and Migrants ([un.org](https://www.un.org))





4. Risorse

4.1 Piano finanziario

Il piano finanziario presenta le prospettive finanziarie mettendo a confronto la strategia con la realtà economica e assicura la sostenibilità del modello operativo. È incentrato sui fondi liberi, ovvero il reddito di cui può disporre liberamente Tdh, provenienti dalle donazioni del pubblico, dalla filantropia, dai lasciti e dalle spese amministrative ("overheads") applicate ai contratti di finanziamento dei donatori. I fondi liberi permettono a Tdh di assicurare il funzionamento dell'organizzazione, sia nella sede centrale che sul campo.

Tdh mira a sviluppare la ricerca di fondi privati, in particolare nella Svizzera tedesca. La strategia di raccolta fondi e gli investimenti realizzati dovrebbero iniziare a generare maggiori entrate dal 2023. Ciò permetterà alle delegazioni di rafforzare la qualità delle attività e di proseguire l'attuazione di standard operativi, in particolare riguardo alle politiche delle risorse umane (salute, formazione ecc.).

Il dipartimento operativo prevede una crescita controllata delle attività, a seconda della ricerca di finanziamenti. La sede vigilerà sul volume di bilancio e lo farà evolvere in funzione delle risorse disponibili.

Il 2022 dovrebbe presentare un bilancio equilibrato. I risultati della strategia di raccolta fondi e l'efficienza acquisita a tutti i livelli dell'organizzazione permetteranno a Tdh di continuare a realizzare progetti sostenibili per garantire i diritti dei bambini.

4.2 Risorse umane

I dipendenti di Tdh sono coloro che rendono possibili le nostre azioni e sono al centro della nostra missione sociale.

Ambizioni 2024:



Costruire una forza lavoro globale

Tdh considera l'intero organico come una ricchezza di esperienza e di potenziale. La politica delle risorse umane riafferma la volontà di Tdh di assumere e sviluppare una forza lavoro diversificata, multinazionale, multiculturale e multidisciplinare per servire al meglio la sua missione. L'organizzazione elaborerà altri strumenti HR globali che le permetteranno di trovare i talenti, individuare le competenze nonché mobilitare e fidelizzare i suoi dipendenti.



Dare priorità all'apprendimento e allo sviluppo

Verrà operato gradualmente un investimento significativo nell'apprendimento e nello sviluppo (L&D) in corrispondenza alle esigenze espresse dai dipartimenti Operazioni e Supporto. Nel 2024 i sistemi di apprendimento e di sviluppo saranno accessibili a tutti sulla base di una politica globale con una versione adattata per ogni delegazione.



5. Etica, qualità e conformità

Tdh applica norme e standard esigenti, in conformità con le richieste dei finanziatori e gli standard etici del settore^[8]. Il desiderio di Tdh di rafforzare il proprio approccio in termini di qualità e di responsabilità si riflette nella sua decisione di implementare lo **standard umanitario di base (Core Humanitarian Standard [CHS])**.

L'intento di Tdh è di realizzare un processo di autovalutazione convalidato entro il 2024, supportato da un ente accreditato. **La sensibilità al genere e alla diversità come pure la presa in considerazione delle disparità di potere allo scopo di promuovere l'inclusione sono trasversali e riguardano l'intera organizzazione e le sue azioni.** La politica istituzionale in materia di genere e di diversità è in fase di attuazione. Entro il 2024, tutte le strategie di intervento così come l'analisi periodica dei risultati programmatici e le valutazioni dei progetti integreranno una dimensione di genere, di diversità e di inclusione basata su dati e analisi solide.

I quadri chiave permettono di rispondere ai problemi e alle esigenze sul piano etico, migliorando così la qualità delle attività:



Il **Codice di condotta globale di Tdh** consiste in politiche, linee guida e procedure. Presenta le regole di comportamento da rispettare ed è destinato a tutti i dipendenti, partner, volontari e visitatori che partecipano alle attività di Tdh.



È in atto **una gestione del ciclo a livello di progetto**, segnatamente un quadro di monitoraggio, valutazione e apprendimento. Vengono sviluppati e implementati metodi e strumenti per la raccolta e l'analisi dei dati di progetto.







Vi è pure **una responsabilità nei confronti delle popolazioni e delle comunità interessate**. A tale proposito, contiamo sulla loro partecipazione, su meccanismi come la raccolta e l'elaborazione di commenti e reclami, nonché sulla presa in considerazione di fattori come il genere, la diversità, l'ambiente e il cambiamento climatico. Un quadro completo sarà elaborato e predisposto entro il 2024.

^[8] Per esempio, come organizzazione svizzera, Tdh applica gli standard finanziari e amministrativi della ZEWO.

Ogni bambino al mondo ha il
diritto di essere un bambino,
semplicemente.



Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters
Av. Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne
T +41 58 611 06 66, E-mail: info@tdh.ch
www.tdh.ch, CCP: 10-11504-8

 www.tdh.ch/donner
 www.facebook.com/tdh.ch
 www.twitter.com/tdh_ch
 www.instagram.com/tdh_ch



Terre des hommes
Aiuto all'infanzia.