



©Tchiv/omut/Baia

Terre des hommes Stratégie 2021 - 2024

Version courte



Terre des hommes

Aide à l'enfance.

Table des matières

Editorial	3
1. Tdh aujourd'hui et demain	5
2. Ambitions de Tdh: programmes et expertise	8
2.1 Santé	8
2.2 Migration	9
2.3 Justice	9
2.4 Expertise en protection de l'enfance	10
2.5 Expertise en Eau, Assainissement et Hygiène (WASH)	10
2.6 Expertise en Innovation / ICT4D (Technologies de l'information et de la communication pour le développement)	11
3. Approches de Tdh pour réaliser ses ambitions	12
3.1 Partenariats opérationnels / Localisation	12
3.2 Agir sur les systèmes	12
3.3 Triple nexus humanitaire, développement et paix	13
3.4 Participation de l'enfant et des jeunes	13
3.5 Changement climatique	14
3.7 Plaidoyer	14
4. Ressources	16
4.1 Plan de financement	16
4.2 Ressources humaines	16
5. Ethique, qualité et conformité	17



Editorial

Terre des hommes est une organisation non gouvernementale suisse centrée sur l'enfance et la promotion des droits de l'enfant depuis 1960. Elle s'est dotée en 2016 [d'un agenda de changement à l'horizon 2030](#), qui a donné un élan de transformation à l'organisation. En 2020, nous avons entamé un processus participatif afin d'élaborer notre nouvelle stratégie globale pour la période 2021-2024. Tdh entend à travers cette stratégie prolonger et approfondir la transformation.

Nous aspirons à un monde où les droits des enfants, tels que définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant, sont toujours respectés. Un monde où les enfants peuvent grandir à l'abri du danger et devenir les acteurs et les actrices du changement qu'ils et elles souhaitent voir dans leur vie.

Force est de constater que les progrès vers des objectifs de développement durable se trouvent à un moment critique. Même si la pauvreté a été réduite significativement, 689 millions de personnes vivent toujours avec moins de 2 dollars par jour^[1]. On estime à 2 milliards le nombre de personnes vivant dans des zones fragiles et/ou touchées par des conflits armés ou autres situations de violence. S'ajoutent à ces défis d'une part les crises sanitaires telles que la pandémie COVID-19 qui a durement touché la population mondiale depuis février 2020 et d'autre part, l'augmentation des catastrophes liées au climat qui touchent plus de 66 millions d'enfants dans le monde^[2].

Les enfants et les jeunes sont touché-e-s de manière disproportionnée par les conséquences de la pauvreté et des crises : absence ou interruption de scolarité, accès difficile aux soins, situations de stress extrême, détention, séparation des familles, violences physiques ou psychiques, perte de repères, risques de travail forcé, de trafic et de traite des êtres humains en sont quelques exemples. Les inégalités entre les sexes, déjà bien ancrées, sont exacerbées par les crises. Elles ont un impact négatif disproportionné sur les femmes et les filles, particulièrement si elles sont issues de groupes marginalisés.

Dans certains cas, l'accès des organisations aux populations est restreint et les risques liés aux interventions augmentent. Prenons pour exemple les mesures législatives récemment adoptées par les Etats-Unis et l'Europe en matière de lutte contre le terrorisme et, de manière plus générale, le durcissement du contrôle étatique sur les organisations de la société civile (en d'autres termes, « le rétrécissement de l'espace dédié à la société civile »).

Tdh adapte continuellement ses systèmes opérationnels et de redevabilité aux exigences de ces cadres, essentiellement dans l'optique de protéger ses partenaires et équipes nationales, tout en réaffirmant son strict respect des principes humanitaires, notamment la neutralité, l'impartialité et l'indépendance.

^[1] Pauvreté (banquemondiale.org)

^[2] [Le changement climatique et les enfants | UNICEF France](#)

L'allocation de ressources financières pour l'aide humanitaire et au développement reste bien en deçà de ce qui est nécessaire pour répondre aux besoins. La pression effectuée par différents acteurs de l'action humanitaire et de développement pour une action efficace, efficiente et pertinente continue d'augmenter. Cela est de plus en plus étroitement lié au renforcement des capacités locales, nationales et régionales de prévention, de gestion et de réponse aux crises. Les organisations sont tenues de maintenir les normes éthiques les plus élevées dans leurs interactions avec les populations concernées.

Cette stratégie 2021-2024 repose sur [la vision, la mission, les principes d'action et les valeurs de Terre des hommes](#). La stratégie 2021-2024 a été validée en juin 2021 par le Conseil de Fondation. Elle prend effet du 1er août 2021 jusqu'au 31 décembre 2024.

Avec cette stratégie, nous souhaitons :

- renforcer la pertinence et la qualité du travail de Terre des hommes et augmenter sa visibilité à tous les niveaux, grâce à son expertise et sa pratique sur le terrain ;
- agir à titre d'organisation novatrice désireuse d'améliorer l'impact de ses activités et l'efficacité et l'efficacités de ses processus institutionnels ;
- être un employeur prisé qui, par sa réputation, ses pratiques de gestion des ressources humaines et son style d'encadrement, assure la renommée de son personnel ;
- soutenir la diversité à tous les niveaux de l'organisation ;
- accroître la visibilité et le positionnement de Terre des hommes en Suisse et à l'étranger à titre d'organisation spécialisée dans les droits de l'enfant ;
- devenir une partenaire de choix des acteurs et actrices sur le terrain en tant qu'organisation solide et fiable menant des actions de qualité selon un modèle de collaboration transparent et respectueux ;
- diversifier les sources de financement de Terre des hommes au moyen d'approches et d'outils de collecte de fonds novateurs et efficaces.

Notre stratégie est ambitieuse, concorde avec notre vision et mission et répond aux besoins des enfants, de leurs familles et des communautés des pays où nous œuvrons. Nous allons donner notre maximum pour favoriser sa mise en œuvre et mobiliser d'autres acteurs, actrices et partenaires. Nous espérons que nos bailleurs de fonds seront à nos côtés pour apporter des changements positifs dans la vie des enfants, avec les enfants.



Barbara Hintermann
Directrice générale

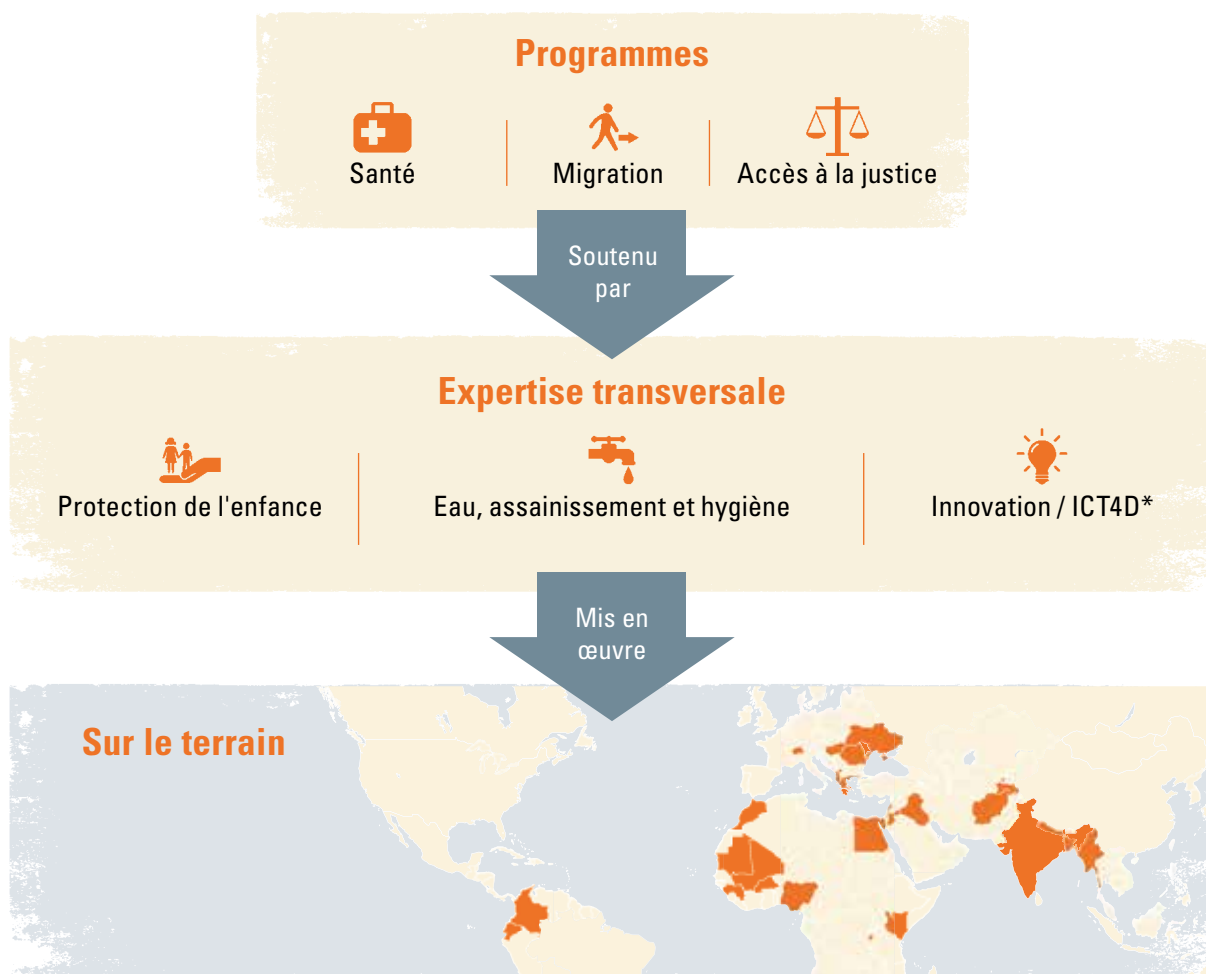
1. Tdh aujourd'hui et demain

Tdh a tiré des enseignements de la mise en œuvre de son plan stratégique 2016-2020. Nous avons introduit des changements et adopté un principe fondamental : le leadership basé sur des valeurs. Tdh cherche à changer véritablement, immédiatement et de manière durable la vie des enfants, des jeunes et de leurs familles dans les pays où nous œuvrons. Pour relever l'éventail de défis complexes, il faut des solutions audacieuses et innovantes, conçues et mises en œuvre en partenariat avec les personnes les plus touchées et les acteurs influents concernés pour renforcer leurs structures, leurs capacités et leur résilience. A cette fin, Tdh compte sur ses programmes, ses expertises, son expérience et ses normes de qualité élevées. Pour faire face aux défis humanitaires, de développement et de consolidation de la paix, Tdh a recours à son approche nexus, axée sur la cohésion des programmes.

Les trois programmes de Tdh travaillent en synergie et sont mis en œuvre dans des contextes fragiles et des zones de conflit, ainsi que dans des environnements plus stables en renforçant les droits des enfants à :

- la santé
- des migrations sûres
- l'accès à la justice

Ces programmes sont enrichis par notre expertise technique intersectorielle en protection de l'enfance, eau, assainissement et hygiène (WaSH), et innovation/technologies de l'information et de la communication pour le développement (ICT4D).





* Technologies de l'information et de la communication pour le développement

Présence de Tdh sur le terrain


Tdh maintiendra sa présence dans cinq régions du monde, principalement dans les mêmes pays où elle est déjà présente en 2021, directement via des délégations, au travers de ses équipes ainsi qu'en collaboration avec des partenaires locaux et internationaux. Tdh maintiendra également une présence dans quelques pays par l'intermédiaire d'organisations partenaires.

Europe


 Tdh continuera à travailler sur l'amélioration de la qualité des services en s'appuyant sur des partenariats forts.


 Tdh utilisera son expertise et sa capacité de plaider dans des lieux importants d'arrivée de flux migratoires.

 Des projets innovants comme **ChildHub** seront utilisés pour renforcer les services, dans le cadre des programmes migration, accès à la justice, et en sauvegarde.


 Une intervention en santé digitale sera étudiée.


Amérique latine

 Tdh s'appuiera sur son expérience dans l'accès à la justice dans les pays andins.

 Tdh se focalisera sur la protection des enfants et des jeunes dans les régions affectées par la violence en Colombie.

Afrique

 Les enfants et les jeunes doivent pouvoir bénéficier dans ces pays d'un meilleur accès à la justice. La promotion de la justice restauratrice sera renforcée, y compris pour les enfants associés aux groupes armés. Dans le but d'initier des pratiques judiciaires novatrices, Tdh développera la médiation pénale déléguée.

 L'approche nexus sera mise en œuvre au moyen d'activités visant à promouvoir la cohésion sociale et la paix.

Suisse

Une étude sera réalisée afin de permettre à l'organisation de se positionner sur la pertinence, ou non, de mettre en œuvre une nouvelle activité en Suisse en lien soit avec les programmes santé, la migration ou la justice.

Asie



Tdh développera la santé digitale.



L'approche nexus sera développée pour renforcer l'apprentissage et l'expertise en matière d'atténuation et de réponse aux catastrophes et aux phénomènes induits par le changement climatique.



Les programmes migration et justice feront l'objet d'un développement plus stratégique.

Moyen-Orient et Afrique du Nord



Tdh continuera de travailler sur l'accès à la justice et à promouvoir des pratiques judiciaires adaptées aux filles et aux jeunes femmes (p. ex., en ce qui concerne le mariage des enfants).



La protection des nombreuses personnes en déplacement ou en migration, notamment autour de la crise syrienne, sera renforcée.



Les actions pluridisciplinaires en faveur des réfugié-e-s, retourné-e-s et déplacé-e-s internes (en particulier dans la bande sahélienne) seront intensifiées en lien avec la protection et l'accompagnement des enfants et jeunes en migration au sein de la région et sur les routes migratoires vers l'Afrique du Nord et l'Europe.



Nos approches phares **leDA** en santé numérique et **SIMESON** en santé périnatale seront déployées sur de nouvelles zones.



Santé



Protection de l'enfance



Nexus



Justice



Innovation



Migration



2. Ambitions de Tdh : programmes et expertise

2.1 Santé

Chaque année, plus de 5 millions d'enfants de moins de cinq ans meurent encore dans le monde, la moitié de ces décès a lieu dans les 28 premiers jours dont un tiers le premier et unique jour de vie^[3]. En dehors de la période néonatale, la pneumonie, la diarrhée et le paludisme sont également des causes importantes de décès. La plupart de ces décès surviennent dans des environnements à faibles ressources et pourraient être évités si l'accès à des interventions médicales de qualité était garanti.

Ambitions 2024 :

Tdh continuera à assurer l'accès à des soins de qualité pour les nouveau-né-e-s, leurs mères, dans les zones rurales et semi-urbaines de l'Afrique et de l'Asie. Tdh explorera progressivement d'autres champs d'action d'après les besoins au Moyen-Orient, en Afrique du Nord, en Amérique latine et en Europe. Tdh travaillera avec les autorités nationales et les autres acteurs concernés en se concentrant sur trois domaines prioritaires interdépendants :



La santé périnatale, afin de diminuer la mortalité due à un manque de soins de qualité à l'accouchement.

D'ici 2024, une composante de « santé périnatale : un accouchement sûr pour chaque bébé et chaque mère » sera intégrée dans tous les pays où Tdh mène des interventions sanitaires.



La santé numérique, comme outil pour amplifier l'impact. Tdh est l'une des premières organisations à étudier la possibilité d'utiliser l'intelligence artificielle dans ses interventions, tout en promouvant une utilisation éthique et un accès équitable aux technologies numériques.

D'ici 2024, Tdh entend devenir une organisation de référence en Afrique de l'Ouest dans ce domaine. Grâce à l'accès aux technologies numériques, Tdh continuera à améliorer la qualité des soins, notamment la prise en charge de la malnutrition, et à augmenter la performance des systèmes de santé, la précision des diagnostics et l'exploitation de données (y compris la surveillance des épidémies).



Le renforcement des systèmes de santé pour assurer un impact durable. Tdh continuera de développer les capacités de résilience locales, de restaurer les établissements de santé et de contribuer à la prévention et au contrôle des infections.

D'ici 2024, Tdh aura formalisé des accords avec les autorités sanitaires locales et veillera à l'harmonisation avec les politiques locales et à la pérennité des actions.

^[3]Garantir la survie des enfants ([unicef.ch](https://www.unicef.ch))

2.2 Migration

En 2020, le monde comptait plus de 740 millions de migrant-e-s internes et plus de 280 millions de migrant-e-s international-e-s, dont environ 45 millions contraint-e-s de fuir dans leur propre pays et 35 millions forcé-e-s de se réfugier à l'étranger^[4]. La moitié des personnes concernées par la migration forcée ont moins de 18 ans et environ 25 % de toutes les personnes migrantes internes et internationales ont moins de 25 ans. La population migrante ne cesse d'augmenter. Leur mobilité, qu'elle soit forcée ou volontaire, est souvent la cause ou la conséquence de violations des droits, notamment le manque d'accès à des services essentiels.

Ambitions 2024 :

De 2021-2024, Tdh poursuivra son action pour réduire la vulnérabilité des enfants affectés par la migration et promouvoir leur intégration et leur autonomisation dans les zones suivantes : Sahel-Guinée, Grèce-Albanie-Kosovo, Roumanie-Moldavie-Ukraine, Égypte-Liban-Jordanie, Inde-Népal. De nouvelles zones telles que le Bangladesh, la Syrie, l'Irak, l'Afghanistan, la Colombie-Equateur, le Kenya et le Burundi seront aussi explorées.



Tdh s'engage à défendre, promouvoir et favoriser activement la réalisation **des droits des enfants et des jeunes concerné-e-s par la migration.**



Tdh souhaite une **meilleure protection de ces enfants et jeunes** le long des routes migratoires, en fonction de leur situation.



Tdh continuera de fournir un **soutien adéquat et de renforcer les capacités des prestataires de services et des communautés locales** afin de permettre aux enfants et aux jeunes en migration de saisir des opportunités de développement et de s'intégrer ou de se réintégrer.

Tdh élargira son action au service des enfants et jeunes déplacé-e-s internes en renforçant leur accès à l'aide humanitaire, l'aide au développement et à la paix. D'ici 2024, le long des routes migratoires et dans les camps de personnes réfugiées et déplacées, Tdh continuera d'aménager des RIF ([Resilience Innovation Facilities](#)) à savoir des espaces sûrs et numérisés aux méthodes et services novateurs en matière de protection, d'autonomisation et d'insertion socioéconomique).

2.3 Justice

L'accès à la justice est un droit fondamental, mais aussi un indicateur du fonctionnement des institutions judiciaires et de la bonne gouvernance de l'État. Sans justice, les droits fondamentaux des enfants en contact avec le système judiciaire ou en conflit avec la loi ne peuvent être respectés.

Ambitions 2024 :

Le programme « *Accès à la Justice* » sera déployé en Afrique de l'Ouest, au Moyen-Orient, en Asie, en Amérique latine et en Europe avec pour objectif que Tdh soit reconnue comme une organisation clé dans les domaines suivants :



La promotion et **l'application des mesures non privatives de liberté** notamment dans les centres de détention et au niveau de la réinsertion des auteurs et des victimes, tout en contribuant au respect des conditions sanitaires conformes aux standards internationaux.



La **justice de genre** portera une attention particulière sur les **victimes** (survivant-e-s) de violences basées sur le genre, se concentrant sur toutes les étapes du processus judiciaire pour les rendre sensibles au genre et à la diversité.



Pluralisme juridique – nous encouragerons le pluralisme juridique, à savoir la coexistence de différents systèmes de justice, comme moyen de garantir les droits des enfants.



Le renforcement des capacités de l'ensemble des acteurs et actrices de la société et du personnel judiciaire restera une approche fondamentale. Via des partenariats académiques, nous offrirons des formations sur la justice juvénile et les droits des enfants, notamment un certificat de formation continue (Certificate of Advanced Studies, CAS) sur la justice juvénile. Tdh coordonnera également l'organisation de [congrès mondiaux](#) en s'appuyant sur [l'Initiative mondiale sur la justice avec les enfants](#).


^[4] [Données sur les migrations ou déplacements forcés \(migrationdataportal.org\)](#)


2.4 Expertise en protection de l'enfance

L'expertise transversale en protection de l'enfance développera des **connaissances** et du **savoir-faire** de haute qualité, basés sur des preuves, adaptés aux contextes afin d'améliorer la protection des droits et le droit à la protection des enfants contre toute forme de violence. Ce travail se fera en collaboration avec les trois programmes et en soutien à ceux-ci. Tdh continuera de renforcer la participation sociale, l'autonomisation et la résilience des enfants, des jeunes, des familles et des communautés ; de fournir un soutien technique et de contribuer au renforcement des capacités en vue de consolider les services et systèmes de protection ; et d'influer sur les normes et approches mondiales en matière de protection de l'enfance.



Ambitions 2024 :

 Tdh aura démontré qu'une participation basée sur les droits, une autonomisation et une implication active des enfants et des communautés dans la définition et mise en œuvre des réponses sont incontournables pour améliorer la protection des enfants.


 Tdh sera sollicitée comme une organisation de référence pour son expertise technique dans la gestion des cas, dans la digitalisation des services et le renforcement des compétences des acteurs sociaux à travers des plateformes en ligne.


2.5 Expertise en Eau, Assainissement et Hygiène (WASH)


L'accès à l'eau potable, aux bonnes pratiques d'hygiène, à l'assainissement et à la gestion des déchets est l'une des conditions essentielles à la prévention des infections et des épidémies. Tdh continuera d'assurer l'amélioration de l'accès à des services sanitaires de qualité (dans des centres de santé, écoles et centres de détention), en collaboration avec les autorités et communautés locales. Les projets WaSH de Tdh ont pour objectif d'aider à fournir ou à rétablir les moyens de subsistance des familles et des communautés les plus menacées. Ils appuient les services, encouragent les changements de comportement et renforcent l'autonomie des groupes locaux de manière à améliorer l'hygiène globale.



Ambitions 2024 :

 Tdh mènera des activités WaSH innovantes et pertinentes.

 Ces activités seront réalisées de manière à avoir un impact négatif minimal sur les ressources naturelles locales.

 Elles permettront la pérennisation et la valorisation de ces ressources et contribueront à la protection de l'environnement.





2.6 Expertise en Innovation / ICT4D (Technologies de l'information et de la communication pour le développement)

Les technologies de l'information et de la communication favorisent l'adoption de solutions novatrices face aux problèmes sociaux et améliorent l'impact sur les enfants et les familles dans les contextes humanitaires et de développement. Tdh a déjà favorisé ou provoqué l'émergence et la reproduction à grande échelle de plusieurs solutions.

Au moyen de cette nouvelle stratégie, Tdh assurera une cohésion et une vision d'ensemble, plus précisément par : le renforcement de la synergie entre la digitalisation^[5] et l'innovation ; une gestion axée sur les données ; et une culture de l'innovation.



Ambitions 2024 :



Tdh s'imposera comme une organisation reconnue et crédible en matière d'innovation dans ses réponses aux besoins des bénéficiaires.



L'ambition de Tdh est de devenir un référent technologique majeur dans le secteur grâce à l'importance des projets innovants testés, évalués, déployés, élargis et reproduits à grande échelle.

^[5] La digitalisation consiste à convertir des processus documentés pour utiliser des technologies numériques, au lieu de systèmes analogiques ou hors-ligne tels que le papier ou les tableaux blancs.





3. Approches de Tdh pour réaliser ses ambitions

3.1 Partenariats opérationnels / Localisation

La création de partenariats avec des parties prenantes clés constitue le fondement de toute action pertinente et efficace. Elle maximise l'impact et la durabilité des interventions. En « localisant » l'aide, elle reconnaît l'importance de s'engager dans une modification profonde des dynamiques de pouvoir entre les différents acteurs aussi bien dans des contextes humanitaires que de développement.



Ambitions 2024 :



Tdh aura un positionnement clarifié sur le partenariat et la localisation.



Un cadre institutionnel déclinera l'approche de l'organisation en matière de partenariats. Il comprendra les conditions d'engagement lors d'un partenariat (éthique, protection des données, etc.).



Le soutien des équipes de mise en œuvre des projets (Tdh et partenaires) sera amélioré par le renforcement des compétences et des capacités organisationnelles.

3.2 Agir sur les systèmes

Tdh agit pour le renforcement des systèmes qui visent à assurer le respect des droits des enfants. Tdh renforce le lien entre les communautés, qui sont les premières responsables des soins et de la protection de l'enfance, et les institutions publiques, les institutions privées et les prestataires de service. Ces dynamiques sont analysées avec les enfants et les parties prenantes à travers les réalités vécues par les enfants dans leur contexte.



Ambitions 2024 :



Tdh soutiendra l'amélioration des services publics et le renforcement de la capacité des prestataires.



Tdh favorisera et renforcera la contribution des communautés à la protection de l'enfance.



Tdh agira en faveur de la mise en œuvre de règles, de politiques et de normes et du renforcement des systèmes qui visent à assurer le respect des droits des enfants.

3.3 Triple nexus humanitaire, développement et paix

Dans les contextes complexes, les problèmes humanitaires, de développement et de consolidation de la paix sont interreliés. Pour Tdh, le recours à l'approche nexus signifie l'harmonisation de ses trois programmes de manière à fournir une méthode cohérente et des services adaptés aux difficultés et besoins contextuels.

Elle permet quand cela est pertinent de mettre en place des interventions d'urgence et développement. La composante de consolidation de la paix sera intégrée de façon plus stratégique d'ici 2024, sur la base d'expériences de terrain qui seront capitalisées. Tout en répondant aux besoins d'urgence, Tdh travaille à renforcer les réseaux à base communautaire profondément déstructurés par les crises et s'efforce de faciliter la reconstruction de l'accès des populations aux services.



Ambitions 2024 :



Tdh aura consolidé ses acquis et son savoir-faire dans la réponse aux contextes complexes / mixtes et la mise en œuvre d'activités combinant différents programmes et expertises. L'organisation se concentrera sur le renforcement de la cohésion sociale et la protection des enfants dans les contextes de grande insécurité.



Tdh sera aussi dotée d'une capacité de réponse rapide aux crises dans un délai de 48h dans les pays où elle est présente et de 72h dans d'autres pays ou zones de haute insécurité.



Tdh restera l'acteur suisse de référence en protection de l'enfance dans les zones de haute insécurité et fera la promotion de son travail et de ses méthodes auprès des autres acteurs impliqués sur les terrains humanitaires.

3.4 Participation des enfants et des jeunes

La participation des enfants, des jeunes et des communautés est au cœur de notre mission. Tdh s'engage à donner aux enfants les moyens de définir ce qui compte pour eux concernant la réalisation de leurs droits, d'exprimer efficacement leurs perceptions et de voir leurs points de vue pris en considération. Cela suppose la création des conditions nécessaires à leur participation véritable. Cela signifie mettre en œuvre des possibilités de participation inclusive et éthique de chaque enfant, y compris les plus marginalisé-e-s, tel que les filles dans la plupart des pays, les victimes de violence, les enfants et jeunes en contextes de migration, en conflit avec la loi et dans des contextes humanitaires.



Ambitions 2024 :



Tdh s'engage à doter les enfants et les jeunes de compétences nécessaires pour devenir des agents et agent-e-s du changement.



Tdh concevra des activités de développement des capacités et de l'autonomisation.



Ces activités permettront aux enfants et aux jeunes de s'engager dans des initiatives de recherche-action et de plaidoyer pour défendre et promouvoir leurs droits.

3.5 Changement climatique

L'ampleur et l'importance de l'urgence environnementale des crises environnementales, de l'augmentation des catastrophes liées au climat et de leurs impacts sur les générations futures sont bien connues. Tdh est profondément préoccupée par les crises actuelles et à venir liées à cette situation et reconnaît l'impact négatif potentiel de ses activités sur l'environnement. Faire face à cette réalité et prendre les mesures qui s'imposent est maintenant une priorité.



Ambitions 2024 :



Tdh se joindra à l'initiative *Climate Action Accelerator* pour apprendre des autres et promouvoir de bonnes pratiques.



Les dimensions environnementales et climatiques seront intégrées et mises en œuvre dans les programmes de Tdh.



Tdh établira un bilan de son empreinte environnementale à l'échelle organisationnelle et mettra en œuvre un plan d'action pour la limiter.

3.6 Plaidoyer

Tdh encourage et accompagne donc l'élaboration et la mise en place de politiques qui garantissent ces droits et remet en question des systèmes et politiques qui entraînent des violations de ces droits.

Tdh cherchera systématiquement à établir des partenariats avec les acteurs qui ont des devoirs et des responsabilités dans la mise en œuvre des droits de l'enfant. Elle privilégiera un plaidoyer positif ou d'incitation fondé sur des données avérées, ainsi que la participation et l'émancipation des enfants et des jeunes pour leur permettre de revendiquer leurs droits et d'influencer les processus et décisions ayant une incidence leurs vies.

Les priorités globales comprennent le droit des enfants à un environnement sûr et sain, incluant de l'eau potable, et le droit des enfants à la protection. D'autres questions de plus en plus importantes couvrent les droits des enfants dans l'environnement numérique^[6] et l'engagement avec le secteur privé pour faire respecter les droits des enfants.





Les droits des enfants et l'environnement, notamment le droit à l'eau comme bien public : ce nouveau sujet pour Tdh s'appuiera sur l'expérience terrain. Tdh adoptera une approche militante à l'égard de l'urgence climatique et environnementale, portée par la jeunesse qui en subit les contrecoups.


^[6] Selon le commentaire général 25 du Comité des droits de l'enfant des Nations unies.



De plus, des priorités ont été définies pour chacun des programmes de Tdh :

 **Santé:** Tdh vise à promouvoir l'accès à la santé numérique et l'utilisation appropriée et éthique des données pour améliorer la qualité des services de santé dans les pays à revenu faible et intermédiaire. Tdh plaidera également pour un engagement croissant des donateur-trice-s et des gouvernements sur la santé périnatale et sur le renforcement des systèmes de santé.

 **Migration:** Tdh promeut la protection et l'autonomisation des enfants et des jeunes affecté-e-s par la migration. Tdh plaidera également en faveur d'un accès à des services essentiels sûrs, de qualité et adaptés aux jeunes personnes migrantes et réfugiées le long des routes migratoires, ainsi qu'en faveur du traitement adéquat des questions de (ré)intégration des jeunes personnes migrantes et réfugiées. Tdh continuera de soutenir la mise en œuvre des Pactes mondiaux sur les migrations et les personnes réfugiées^[7]. Tdh soutiendra les actions de plaidoyer initiées ou portées par des organisations ou des groupes de jeunes migrant-e-s ou réfugié-e-s.

 **Justice:** Les initiatives de plaidoyer de Tdh se concentrent sur les mesures non privatives de liberté, le pluralisme juridique et la justice adaptée aux enfants. Elles ont pour objectifs la réduction des taux d'incarcération (notamment en ce qui concerne la détention préventive), l'adoption de mécanismes de justice hybrides et la promotion du développement de domaines de compétences spécialisés.

Ambitions 2024:



Tdh contribuera à la reconnaissance de situations de violation des droits de l'enfant dans les domaines de la migration, de la justice et de la santé.



Tdh prendra position publiquement sur ces sujets en Suisse, dans ses pays d'intervention et au niveau global, en proposant des changements dans les cadres légaux, les politiques publiques et les pratiques.



Tdh renforcera ses collaborations avec la Fédération Internationale Terre des Hommes et d'autres acteurs et actrices suisses et sera active au sein de réseaux.

^[7] Refugees and Migrants ([un.org](https://www.un.org))





4. Ressources

4.1 Plan de financement

Le plan de financement présente les perspectives financières en confrontant la stratégie à la réalité économique. Il assure la viabilité du 'modèle économique'. Le plan de financement est centré autour des fonds libres – les revenus dont Tdh peut disposer librement. Ils proviennent des dons du grand public, de philanthropie, de legs et de frais administratifs ('overheads') perçus sur les contrats de financement des donateurs. Les fonds libres permettent à Tdh d'assurer le fonctionnement de l'organisation, aussi bien au siège que sur le terrain.

Tdh vise à développer la recherche de fonds privés, notamment en Suisse alémanique. La stratégie de collecte de fonds et les investissements réalisés devraient commencer à générer davantage de recettes libres dès 2023. Cela permettra aux délégations de renforcer la qualité des activités et de poursuivre la mise en place de standard des normes de fonctionnement, notamment en termes des politiques RH (santé, formation, etc.).

Le département des opérations prévoit une croissance contrôlée des activités, en fonction de la recherche de financements. Le siège restera vigilant sur le volume budgétaire et le fera évoluer en fonction des ressources disponibles.

L'année 2022 devrait présenter un budget équilibré. Les résultats de la stratégie de collecte de fonds et l'efficacité gagnée à tous les niveaux de l'organisation permettront à Tdh de continuer à mettre en œuvre des projets durables pour garantir les droits des enfants.

4.2 Ressources humaines

Les collaborateur-trice-s de Tdh sont celles et ceux qui rendent nos actions possibles et se trouvent au cœur de notre mission sociale.

Ambitions 2024 :



Construire une force de travail globale

Tdh considère l'ensemble du personnel comme une richesse d'expertise et de potentiels. La politique RH réaffirme la volonté de Tdh d'engager et de développer une force de travail diverse, multinationale, multiculturelle et multidisciplinaire pour servir au mieux sa mission. L'organisation aura développé d'autres outils RH globaux qui permettront de repérer des talents, de déceler des compétences et de mobiliser et fidéliser ses collaborateurs et collaboratrices.



Donner la priorité à l'apprentissage et au développement

Un investissement conséquent dans l'apprentissage et le développement (L&D), répondant aux besoins exprimés par les départements des Opérations et de Support, sera déployé progressivement. En 2024, les dispositifs d'apprentissage et de développement seront accessibles à tous et toutes sur la base d'une politique globale avec une déclinaison adaptée pour chaque délégation.

5. Ethique, qualité et conformité

Tdh applique des normes et standards exigeants, en conformité avec les exigences des bailleurs de fonds et avec les standards éthiques du secteur^[8]. Sa volonté de renforcer sa démarche de qualité et de redevabilité se traduit par le choix de mettre en œuvre la **Norme Humanitaire Fondamentale (Core Humanitarian Standard - CHS)**.

Tdh a pour objectif la réalisation d'un processus d'auto-évaluation validé d'ici 2024, appuyé par une entité accréditée. **La sensibilité au genre et à la diversité et la prise en compte des inégalités de pouvoir dans un but de promotion de l'inclusion sont transversales et concernent l'ensemble de l'organisation et ses actions.** La politique institutionnelle en matière de genre et de diversité est dans sa phase de mise en œuvre. D'ici 2024, toutes les stratégies d'intervention ainsi que l'analyse périodique des résultats programmatiques et les évaluations de projets intégreront une dimension de genre, diversité et inclusion basée sur des données et des analyses solides.

Des cadres clés permettent de répondre aux problèmes et aux exigences en matière d'éthique, ce qui améliore la qualité des activités :



Le **Code Global de conduite Tdh** est constitué de politiques, directives et procédures. Il explique les comportements à respecter et s'adresse à l'ensemble des employé-e-s, partenaires, volontaires et visiteur-se-s participant aux activités de Tdh.



Une **gestion de cycle de projet** est en place, notamment un cadre de suivi, d'évaluation et d'apprentissage. Des méthodes et outils de collecte et d'analyse des données de projet sont mis au point et déployés.







Une **redevabilité envers les populations et les communautés concernées** est également en place. A cet égard, nous misons sur leur participation, des mécanismes comme la collecte et le suivi de commentaires et de plaintes, ainsi que la prise en compte de facteurs comme le genre, la diversité, l'environnement et les changements climatiques. Un cadre global sera élaboré et mis en place d'ici 2024.

^[8] Par exemple, en tant qu'organisation suisse, Tdh applique les normes financières et administratives de la ZEWO.

Chaque enfant dans le
monde a le droit d'être un
enfant, tout simplement.



Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters
Av. Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne
T +41 58 611 06 66, e-mail: info@tdh.ch
www.tdh.ch, CCP: 10-11504-8

 www.tdh.ch/donner
 www.facebook.com/tdh.ch
 www.twitter.com/tdh_ch
 www.instagram.com/tdh_ch



Terre des hommes
Aide à l'enfance.