



# Ce que nous avons réalisé pour les enfants

Rapport annuel 2021



**Terre des hommes**

Aide à l'enfance.



## Terre des Hommes

International Federation

La Fondation Terre des hommes (Tdh) est membre de la Fédération Internationale Terre des Hommes qui regroupe les organisations homonymes en Suisse et dans d'autres pays. La Fédération mène un travail de plaidoyer au niveau international, européen et auprès des instances des Nations Unies.



Terre des hommes (Tdh) est reconnue d'utilité publique par ZEWO. Tdh souscrit aux directives de bonne gouvernance : [zewo.ch/fr/apercu-des-21-normes-zewo-condense-et-clair](https://www.zewo.ch/fr/apercu-des-21-normes-zewo-condense-et-clair)

### Rédaction et réalisation

Coordination : Tatjana Aebli, Catherine Hallé  
Assistance technique : Sylvain Fillos, Sophie Mareschal, Jean-Marc Treier  
Rédaction : Anna Tuson  
Traduction : David Malenfant  
Relecture : Nicolas Bruno  
Graphisme et mise en page : Maude Bernardoni  
Photo de couverture : @Tdh/Atdhe Mulla

Les chiffres présentés dans ce rapport ont été arrondis.  
Les noms marqués d'un astérisque (\*) sont des noms d'emprunt.

### Versión numérique

Ce rapport annuel est disponible en allemand, en anglais et en français sur notre site Web : <https://2021.tdh.ch>

### Versión papier

Il est possible de commander une synthèse imprimée du présent rapport en allemand, en anglais, en français ou en italien par e-mail ([donorcare@tdh.ch](mailto:donorcare@tdh.ch)) ou par téléphone (+41 58 611 06 11).

Préresse et impression : Stämpfli SA, papier recyclé et blanchi sans chlore. Imprimé avec des encres certifiées « Cradle to Cradle Silver ».

© Terre des hommes – 2022



Tdh – sous l'ombrelle de la Fédération Internationale Terre des Hommes – est certifiée Niveau 1 par Keeping Children Safe, une organisation indépendante qui analyse et contrôle les procédures mises en place par les ONG pour garantir la protection des enfants avec lesquelles elles travaillent.

### Avec le support de :



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Direction du développement  
et de la coopération DDC

printed in  
switzerland

myclimate  
neutral  
Printed Matter

[myclimate.org/01-22-704030](https://myclimate.org/01-22-704030)



### Rejoignez-nous sur

- [www.tdh.ch/donner](http://www.tdh.ch/donner)
- [www.facebook.com/tdh.ch](https://www.facebook.com/tdh.ch)
- [www.twitter.com/tdh\\_ch](https://www.twitter.com/tdh_ch)
- [www.instagram.com/tdh\\_ch](https://www.instagram.com/tdh_ch)
- [www.linkedin.com/company/terre-des-hommes-foundation](https://www.linkedin.com/company/terre-des-hommes-foundation)
- [www.tiktok.com/@tdh\\_ch](https://www.tiktok.com/@tdh_ch)



Terre des hommes  
Aide à l'enfance.

Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters  
Avenue de Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne  
T +41 58 611 06 66, e-mail : [info@tdh.ch](mailto:info@tdh.ch)  
[www.tdh.ch](http://www.tdh.ch), CCP : 10-11504-8



## Table des matières

Editorial	5	<b>Thématiques transversales et politiques institutionnelles</b>	<b>38</b>
Vision, mission et valeurs	6	<b>Développement institutionnel</b>	<b>40</b>
Notre engagement dans le monde en 2021	8	Conclusion	43
<b>Résultats globaux</b>	<b>11</b>	Aperçu des bénéficiaires	44
<b>Résultats par programme et expertise</b>	<b>16</b>	<b>Rapport financier</b>	<b>46</b>
Santé mère-enfant	20	Conseil de fondation et direction	58
Enfants et jeunes en migration	24	Remerciements	59
Accès à la justice pour les enfants et les jeunes	28		
Protection de l'enfance	32		
Eau, assainissement et hygiène	34		
Technologies de l'information et de la communication au service du développement	36		



## Les enfants inspirent des changements locaux et numériques

En 2021, la propagation du COVID-19 et les confinements dans de nombreuses régions du monde ont limité notre capacité à atteindre les enfants et les familles que nous soutenons et restreint leur accès aux services. Parallèlement, plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest et du Moyen-Orient ont connu une recrudescence de l'insécurité aux conséquences nombreuses : hausse des migrations, intensification de la violence et déclin général du respect des droits et du bien-être des enfants.

Face à ces nouveaux défis, notre personnel a mis les bouchées doubles et fait l'impossible pour fournir une protection et une aide sanitaire de qualité à deux millions d'enfants et membres de leurs communautés. De la même manière, des professionnel-le-s dûment formé-e-s ont soutenu plus de trois millions d'enfants et membres de leurs communautés supplémentaires. Une fois de plus, Terre des hommes a démontré qu'elle était capable de s'adapter à un environnement en mutation et d'assurer la continuité de ses activités d'une grande importance.

Au Liban, par exemple, la situation économique, politique et sociale s'est gravement détériorée. Lors de ma visite, j'ai vu beaucoup d'enfants travaillant dans la rue, certain-e-s âgé-e-s de seulement cinq ans. Nos équipes ont œuvré à la protection de ces enfants et de leurs parents ainsi que mobilisé les communautés et nos partenaires locaux. Dans un centre d'accueil de Tdh, un enfant m'a confié que là-bas, il se sent en sécurité, mange à sa faim et aime jouer et dessiner avec les autres enfants.

Cela montre qu'en dépit d'un contexte qui nous force parfois à repenser nos programmes et nos méthodes, nous pouvons réaliser des changements durables, en particulier lorsque nous accordons la priorité aux personnes les plus touchées et les mieux placées pour nous communiquer leurs besoins : les enfants et les acteurs locaux.

Dans notre lutte en faveur du respect des droits des enfants, nous avons inclut des enfants dans les recherches et les actions de plaidoyer à l'échelle mondiale afin de faire entendre leurs opinions et leurs idées, notamment au sein du Conseil consultatif des enfants et des jeunes lors du Congrès mondial sur la justice avec les enfants (voir p. 30).

L'innovation et la transition numérique sont des éléments essentiels de l'amélioration de nos résultats. Les solutions de santé numérique ont donné lieu à plus de cinq millions de consultations. Nous avons élargi la portée de nos outils de diagnostic des maladies infantiles de manière à soutenir les femmes enceintes et les nouveau-né-e-s au Burkina Faso et en Guinée (voir p. 23). Au Burkina Faso, le centre Résilience-Innovation a fourni aux jeunes en migration un espace pour accéder au monde du travail. Une jeune femme m'a fait part de son rêve : devenir assistante dans une société. Elle m'a raconté qu'avant de poser sa candidature à ce poste, elle doit apprendre à utiliser un ordinateur. Dans le Resolab, les enfants et les jeunes peuvent suivre des cours leur permettant de développer leurs compétences, de prendre contact avec des entreprises et de lancer leurs propres activités entrepreneuriales (voir p. 37).

Notre président, Jürg Schäffler, et moi-même souhaitons remercier toutes les personnes qui nous apportent leur soutien et notre personnel pour leur engagement et leur fidélité tout au long de 2021. Nous pouvons nous réjouir de ce que nous avons collectivement réalisé pour les enfants, leurs familles et leurs communautés.

Lausanne, 29 avril 2022



**Barbara Hintermann**  
Directrice générale



**Jürg Schäffler**  
Président du Conseil de fondation

## Vision

Nous aspirons à un monde où les droits des enfants, tels que définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant, sont toujours respectés. Un monde où les enfants peuvent grandir à l'abri du danger et devenir les acteurs et les actrices du changement qu'ils et elles souhaitent voir dans leur vie.

## Mission

Terre des hommes est une organisation suisse indépendante, neutre et impartiale fondée en 1960, dédiée à la mise en œuvre de changements importants et durables dans la vie des enfants et des jeunes, en particulier les plus exposé-e-s aux risques. Nous veillons à leur bien-être et à l'application effective de leurs droits, définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant et dans d'autres instruments de défense des droits humains. Pour faire la différence, nous concentrons nos efforts dans les domaines de la santé maternelle et infantile, des enfants et jeunes en situation de migration et de l'accès à la justice. Nous encourageons une participation active des enfants et des jeunes en vue de favoriser leur émancipation. Nous plaidons pour le respect de leurs droits et les soutenons dans l'expression de leurs besoins et de leurs intérêts. Nous travaillons dans des contextes fragiles et des zones de conflit, ainsi que dans des environnements plus stables.



# Valeurs organisationnelles

**Nos valeurs organisationnelles nous guident dans nos choix opérationnels et stratégiques et constituent la base de toutes les décisions que nous prenons.**

## Participation et Autonomisation

- Nous promovons et renforçons la participation et l'autonomisation.
- Nous créons l'espace pour une participation active et accueillons les contributions des autres.
- Nous sommes sensibles aux besoins des autres d'avoir une influence.
- Nous partageons et déléguons le pouvoir et les responsabilités.

## Innovation et Apprentissage

- Nous promovons une culture de l'innovation.
- Nous valorisons la curiosité, accueillons les nouvelles initiatives et encourageons la créativité.
- Nous accueillons tout apprentissage volontaire et sommes prêts aux essais et aux erreurs.
- Nous favorisons le partage des connaissances, l'apprentissage et nous visons la durabilité.

## Leadership et Excellence

- Nous nous efforçons de donner le meilleur pour le bien-être des enfants. Nous sommes prêts à nous dépasser et à nous projeter dans l'avenir.
- Nous fournissons des programmes et un soutien de qualité. Nous sommes redevables et transparents. Nous usons de notre pouvoir de manière responsable.
- Nous nous positionnons grâce à notre expertise et à notre savoir-faire.
- Nous plaçons pour les droits des enfants à chaque occasion et recherchons activement les opportunités de le faire.

## Partenariat et Collaboration

- Nous faisons confiance aux capacités des acteurs-clés en tant que principaux intervenants et agents de changement. Nous nous appuyons sur leurs forces et sur leurs besoins.
- Nous stimulons la cocréation et valorisons la complémentarité.
- Nous apprécions d'autres points de vue et recherchons collectivement des solutions pragmatiques et innovantes.
- Nous faisons preuve d'humilité, de respect et d'équité et considérons les autres comme des partenaires égaux.

## Diversité et Inclusion

- Nous célébrons la diversité et l'inclusion des personnes.
- Nous nous engageons sincèrement en faveur de la diversité et de l'inclusion et les considérons comme une richesse dans toutes nos activités.
- Nous comprenons les contextes culturels et valorisons les différences.
- Nous nous engageons véritablement en faveur d'un traitement égal.



# Notre engagement dans le monde en 2021







**4800**

participant-e-s au  
Congrès mondial  
sur la justice avec  
les enfants



**39'000**

personnes ont  
bénéficié d'activités  
éducatives



**252'200**

personnes ont participé à  
des activités participatives  
et d'autonomisation



**196'300**

personnes ont  
bénéficié d'un soutien  
psychosocial



**30 pays**

d'activité



**227**

projets dans le  
monde



**57%**

des personnes aidées  
directement et  
indirectement étaient des  
filles ou des femmes



**0-4 ans**

est la tranche d'âge de la  
majorité des personnes  
aidées directement et  
indirectement



**59%**

des personnes aidées  
directement et  
indirectement étaient  
des enfants



**5,1 millions**

d'enfants et membres  
de leurs communautés  
aidé-e-s directement et  
indirectement en 2021



**36'000**

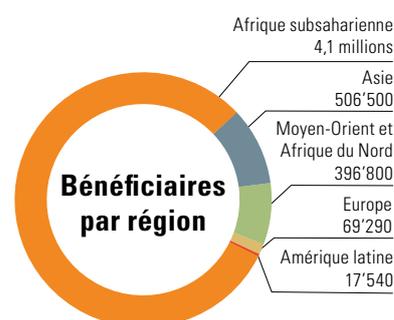
personnes formées pour  
apporter un soutien  
supplémentaire aux  
enfants et à leurs  
communautés

## Résultats globaux

Terre des hommes (Tdh) soutient les enfants et leurs communautés à travers le monde à l'aide de solutions durables dans les domaines de la santé, de la migration et de l'accès à la justice. Au moyen d'une approche inclusive et locale, nous offrons des services et des formations qui répondent aux besoins des plus vulnérables et contribuent au renforcement des sociétés et des systèmes. Tdh œuvre en faveur de changements politiques et sociaux et plaide pour les droits de l'enfant, tels que définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant.

### Les enfants que nous avons aidé-e-s en 2021

En 2021, Tdh a aidé de façon directe deux millions d'enfants et de membres de leurs communautés. Nous avons renforcé les systèmes en place en formant des personnes qui ont à leur tour soutenu 3,1 millions d'enfants et membres de leurs communautés supplémentaires. 57 % des personnes soutenues étaient des filles ou des femmes, tandis que 59 % étaient des enfants, dont la majeure partie avait quatre ans ou moins. Après l'adoption d'une nouvelle approche des opérations, le nombre de pays d'activité est passé de 35 en 2020 à 30 en 2021. Là où nous avons mis fin à nos projets, nous avons transféré progressivement les responsabilités aux autorités locales et à nos partenaires locaux et internationaux.



Les dix délégations qui comptent le plus grand nombre de bénéficiaires en 2021, dans l'ordre décroissant, sont les suivantes: Burkina Faso, Mali, Guinée, Myanmar, Inde, Nigéria, Afghanistan, Egypte, Territoire palestinien occupé et Burundi. Comme en 2020, la plupart des enfants et des communautés aidé-e-s en 2021 se trouvaient en Afrique subsaharienne. En vue d'accroître les capacités locales et d'assurer la pérennité de nos résultats, 36'000 personnes ont été formées à travers le monde. Tdh a poursuivi son travail dans des contextes instables, notamment en Afghanistan, au Myanmar, dans le Territoire palestinien occupé et au Sahel, et face aux complications provoquées par la pandémie de COVID-19, nous avons adapté nos activités au moyen d'innovations et de partenaires locaux.

### Présence régionale de Tdh



#### Afrique subsaharienne

Dans les pays d'activité, Tdh et d'autres acteurs humanitaires ont dû surmonter des obstacles pour atteindre les populations nécessitant une aide humanitaire. En 2021, la montée en puissance de groupes armés a ébranlé la cohésion

sociale et a intensifié les déplacements forcés au Sahel. La crise alimentaire et l'instabilité politique provoquées par le deuxième coup d'Etat au Mali en moins d'un an, ainsi que les contextes de gouvernements contestés au Burkina Faso et au Niger, ont compliqué davantage notre travail dans la région.

Malgré ces difficultés, Tdh a élargi son champ d'action grâce à sa collaboration étroite avec les organisations locales. Nous avons aidé directement et indirectement plus de quatre millions de bénéficiaires. Il a été essentiel de s'adapter, notamment pour promouvoir les droits des enfants et des jeunes qui, dans de nombreux pays, étaient plus vulnérables à la maltraitance dans un contexte de fermetures scolaires et de ralentissement économique provoqués par la pandémie de COVID-19. Au Mali, au Burkina Faso et au Nigéria, où l'insécurité est grande, il a été primordial de travailler en étroite collaboration avec les communautés locales et les décideur-se-s afin de s'appuyer sur leurs expériences et les systèmes déjà en place.

En Guinée, malgré un coup d'Etat qui a déstabilisé nos partenaires locaux, Tdh a pu maintenir un niveau d'activité élevé dans les domaines de la migration et de la santé. Plus particulièrement, nous avons participé à la lutte contre l'épidémie d'Ebola et lancé de nouvelles activités de santé numérique. Nous avons également posé les fondations d'un suivi numérique prénatal et postnatal des femmes en Mauritanie.

En plus de sa participation active à de nombreux forums, réseaux et groupes de travail à l'échelle régionale, Tdh a été particulièrement active au sein de diverses alliances internationales. Nous pouvons notamment mentionner l'initiative « She Leads », qui vise à renforcer le leadership des femmes, et la Coalition citoyenne pour le Sahel, qui encourage les pouvoirs publics à mieux protéger les populations.

En 2022, Tdh renforcera sa capacité à mener des activités dans les contextes de grande insécurité et mettra au point de nouvelles initiatives de promotion de la paix et de la cohésion sociale, notamment au Sahel, où elle réalisera un projet multipays (Burkina Faso, Mali et Mauritanie) de surveillance et de promotion des droits humains et des espaces civiques. Au Nigéria, sur la base d'une analyse des risques renforcée, nous pourrons davantage garantir d'importantes retombées positives. Nous allons également achever l'enregistrement de Tdh au Niger. L'une de nos priorités sera de renforcer notre approche locale en continuant d'établir des partenariats stratégiques en Afrique.



## Moyen-Orient et Afrique du Nord

En 2021, Tdh a adapté ses programmes à des situations politiquement et économiquement instables dans la région, où elle a mené des activités d'urgence pour répondre aux besoins de la population. Après la prise de pouvoir des talibans en Afghanistan, plus de 70 % de la population afghane vivait sous le seuil de pauvreté<sup>[1]</sup>. Le Liban a été frappé par une inflation sans précédent, tandis que les hostilités se sont intensifiées au sein de la bande de Gaza. Les conflits armés ont causé le déplacement de plus de 16 millions de personnes et le COVID-19, tout comme les mesures pour y remédier, ont accentué des inégalités déjà marquées<sup>[2]</sup>. Enfin, la pauvreté, les déplacements et les inégalités ont exacerbé les problèmes du mariage et du travail des enfants.

[1] [www.undp.org/fr/communiqu%C3%A9s/97-des-afghans-pourraient-somber-dans-la-pauvrete%C3%A9-dici-mi-2022-selon-le-pnud](http://www.undp.org/fr/communiqu%C3%A9s/97-des-afghans-pourraient-somber-dans-la-pauvrete%C3%A9-dici-mi-2022-selon-le-pnud)

[2] <https://reporting.unhcr.org/mena>

Au moyen d'une approche locale fondée sur de solides partenariats et l'inclusion des communautés, les équipes de Tdh et leurs partenaires ont fourni des services dans des zones difficiles d'accès. Le nombre de personnes ayant bénéficié d'une assistance a légèrement diminué en raison de la situation politique et des restrictions d'accès liées au COVID-19. Toutefois, dans le Territoire palestinien occupé, les chiffres ont considérablement augmenté à la suite de notre mobilisation pour venir en aide aux personnes touchées par les bombardements de mai 2021 : nous avons directement soutenu plus de 85'000 enfants et membres de leurs communautés.

Après des années de négociations avec les autorités, Tdh peut maintenant entreprendre des activités directement en Syrie. A la suite de plusieurs visites préparatoires dans le pays, Tdh a eu l'autorisation de créer une délégation qui pourra répondre aux besoins d'un grand nombre d'enfants syrien-ne-s, une « génération perdue » causée par plus d'une décennie de conflit. En Afghanistan, notre travail en faveur d'un système de justice respectueux de l'égalité des genres a été interrompu par la prise de pouvoir des talibans. Cependant, nous continuons de soutenir les femmes et les enfants en renforçant les capacités des sages-femmes et des professionnel-le-s de santé, des éléments vitaux d'un système de santé en train de s'effondrer. Nous avons également construit des installations d'eau, d'assainissement et d'hygiène ainsi que des réseaux d'égouts en Irak afin de fournir de l'eau pour la consommation et l'agriculture à des communautés reculées. Nous avons soutenu des Irakiens rapatrié-e-s et déplacé-e-s dans les domaines de l'éducation, des moyens de subsistance et de la protection de l'enfance.

Dans une région où les questions de genre et d'égalité représentent un défi majeur, plus de 65 % du personnel des délégations de Tdh sont des femmes. Ces travailleuses sont des agentes du changement dans leurs communautés. Par exemple, au Liban, elles œuvrent auprès de filles-épouses et de leurs familles et communautés afin de reporter ou d'annuler des mariages d'enfants et de créer des possibilités pour ces jeunes filles. En 2021, au moins 200 mariages ont ainsi été reportés.

En 2022, nos activités en Syrie seront entièrement opérationnelles. Nos actions dans la région seront renforcées par la combinaison de nos activités d'urgence, de développement et de promotion de la paix pour mieux répondre aux besoins des enfants vulnérables et de leurs communautés. Nous allons également contribuer à la réponse régionale aux changements climatiques en identifiant leurs conséquences sur les droits de l'enfant.



## Asie

Les effets de la pandémie de COVID-19 sur la santé, l'économie et les conditions de protection, ainsi que l'aggravation des problèmes d'insécurité, notamment au Myanmar dans la foulée du coup d'Etat de 2021, ont eu une incidence considérable sur les enfants et leurs communautés. Face à ces obstacles, Tdh et ses partenaires ont persévéré et mis en œuvre des activités de santé numérique pour lutter contre le COVID-19, mené des actions dans les domaines de la santé et de la migration au Népal et en Inde, et poursuivi leurs activités de santé et d'accès à la justice au Bangladesh. Nous avons également lancé une intervention humanitaire pour les personnes déplacées au Myanmar et un nouveau projet de soutien aux enfants victimes de la traite au Népal. Toutes ces activités comportaient des composantes sur la protection de l'enfance, l'eau et l'assainissement.

En Asie, nous œuvrons en partenariat avec environ 60 organisations locales pour la majorité dirigées par des femmes dans le but de partager notre savoir-faire et de renforcer leurs capacités. La participation et l'inclusion sont les piliers de plusieurs projets, notamment le projet CLARISSA, qui lutte contre le travail des enfants en Asie du Sud-Est. La participation des enfants est au centre de l'élaboration, de la mise en œuvre, du suivi et de l'évaluation de ce projet. En Inde, le projet Kabaddi est un bon exemple de projet visant à émanciper les filles au moyen d'un sport traditionnellement réservé aux garçons et à renforcer la participation et l'autonomisation des enfants dans leurs communautés. Ce projet sera adapté et reproduit au Bangladesh.

Les conséquences des changements climatiques sont particulièrement graves en Asie, où des inondations ont entraîné le déplacement de nombreuses personnes, notamment au Bangladesh et dans le Bengale-Occidental, en Inde. En 2022, l'une des grandes priorités de Tdh pour l'Asie sera l'analyse des effets des changements climatiques et l'élaboration de projets coordonnés sur la santé, la migration et l'eau, l'assainissement et l'hygiène visant à limiter ces effets. Tdh entend accorder une place centrale à l'innovation et à la numérisation dans ses activités actuelles et futures, poursuivre ses partenariats et initiatives locales, et combiner ses activités de développement et humanitaires au Bangladesh et au Myanmar pour favoriser des résultats à long terme dans les contextes de crise.



## Europe

En 2021, les mouvements d'opposition aux droits humains ont constitué le principal défi politique de Tdh en Europe, à l'instar des diverses campagnes contre les minorités comme les personnes migrantes, les personnes LGBTQI+ et les minorités ethniques. En vue de cerner les besoins les plus pressants et d'y répondre, Tdh a renforcé ses liens avec des organisations locales partenaires expérimentées dans tous les pays d'activité. La pandémie de COVID-19 a exacerbé la marginalisation de groupes vulnérables et entraîné des difficultés économiques. Aussi, en collaboration avec des partenaires, nous avons mis en place des mesures pour protéger le personnel, les travailleur-se-s communautaires et les bénéficiaires et assurer la poursuite de nos activités. Nous avons organisé des événements avec des professionnel-le-s, des enfants et des jeunes en ligne ou en format hybride, et le taux de participation s'est avéré supérieur à nos attentes. Nous avons également commencé à élaborer des activités adaptées à la nouvelle série de besoins concernant les droits humains révélée par la pandémie.

En 2021, nous avons mis l'accent sur la participation des enfants et des jeunes et leurs observations et suggestions ont été prises en compte dans l'élaboration et la mise en œuvre de nos activités. En Albanie, le nombre de bénéficiaires direct-e-s de nos activités de soutien psychosocial et d'émancipation des enfants a été élevé, tout comme au Kosovo en ce qui concerne l'initiative ChildHub. En Moldavie, où nous avons soutenu plus de 20 centres pour la jeunesse dans tout le pays, Tdh a enregistré 23'270 bénéficiaires, le chiffre le plus élevé en Europe. Dans ces centres, nous avons mené des actions approfondies de renforcement des capacités et offert des formations pour aider des professionnel-le-s et des groupes de jeunes à recenser des besoins de manière participative et à élaborer des services sur la base des besoins identifiés. Le nombre de bénéficiaires a également augmenté en Grèce, notamment grâce à nos nouvelles actions de renforcement des capacités.

En 2021, Tdh a contribué à des changements de politiques dans la région, notamment des dispositions d'application de la loi sur les droits de l'enfant au Kosovo, des systèmes judiciaires adaptés aux enfants en Albanie et des mesures visant à prévenir l'intimidation en Moldavie. En Bulgarie, en Croatie, en Roumanie et en Serbie, nous avons collaboré avec les écoles afin d'accroître la capacité des enseignant-e-s et des étudiant-e-s à prévenir la violence (voir p. 33), un projet qui pourra facilement être reproduit ailleurs.

En 2022, nous entendons renforcer notre programme de migration, perfectionner notre programme d'accès à la justice et incorporer notre expertise en protection de l'enfance à l'ensemble de nos activités. Nous allons établir des centres d'excellence centrés sur les domaines d'expertise des délégations et des pôles régionaux de Tdh, notamment la protection de l'enfance, l'innovation, les communautés en ligne et la justice restauratrice, ainsi que le plaidoyer à l'échelle régionale et de l'Union Européenne.



## Amérique latine

La pauvreté a augmenté en Amérique latine et dans les Caraïbes en 2021 et a particulièrement touché les enfants et les adolescent-e-s. La région est aussi confrontée à une montée de la violence et au plus important flux de personnes réfugiées et migrantes de son histoire. La pandémie de COVID-19 a exacerbé les inégalités en matière d'accès aux services en Amérique latine, qui est une des régions les plus touchées en ce qui concerne le nombre de cas et de décès, avec pour résultat des taux élevés de chômage, des fermetures d'écoles et des mesures de confinement.

Par exemple, en Colombie, l'équipe de Tdh n'a pas pu atteindre les enfants dans les écoles, qui ont été fermées pendant 16 mois. Cependant, nous avons pu aider encore plus de personnes virtuellement au moyen de formations et de séances d'information en ligne sur les pratiques d'allaitement positives et l'hygiène, notamment le lavage des mains et la prévention des maladies.

En 2021, Tdh a lancé un projet de renforcement du système judiciaire national en Equateur par l'intégration d'une approche de justice juvénile restauratrice et de composantes sur la réinsertion pour les jeunes dans les centres de détention. En Colombie, Tdh a commencé à mettre en œuvre des activités de santé et de protection dans trois nouvelles municipalités de la côte nord.

Le Mexique a accueilli le Congrès mondial sur la justice avec les enfants (voir p. 30), organisé conjointement par Tdh, qui a réuni les principaux acteurs et principales actrices de la justice juvénile et des droits de l'enfant à l'échelle internationale pour promouvoir le dialogue et la coopération en matière de protection de l'enfance.

En 2022, Tdh entend travailler en étroite collaboration avec le ministère équatorien de la Justice pour former des professionnel-le-s du système judiciaire à la mise en œuvre d'une approche de justice juvénile restauratrice. Parallèlement, nous améliorerons directement les conditions de vie et la réinsertion des jeunes en détention. En Colombie, Tdh renforcera sa présence au moyen d'actions transversales dans les domaines de la protection, de l'éducation, de la santé ainsi que de l'eau, l'assainissement et l'hygiène en vue d'aider les enfants et leurs communautés affecté-e-s par la présence de groupes armés, les déplacements et la pauvreté. Tdh suivra également de près l'évolution de la crise au Venezuela et son incidence sur la région et soutiendra les enfants en mobilité.



# Résultats par programme et expertise

Terre des hommes (Tdh) améliore la vie et l'avenir des enfants de partout dans le monde via ses programmes et ses réalisations. En mettant l'accent sur les enfants les plus vulnérables et les membres de leurs communautés, nous offrons des services essentiels et formons d'autres personnes pour qu'elles puissent faire de même. Nos équipes appuient l'amélioration des politiques et des systèmes dans l'intérêt des droits des enfants et favorisent l'autonomisation des enfants en veillant à ce que leurs voix soient entendues.

Afin de réaliser des changements positifs et durables pour le plus grand nombre d'enfants et de communautés possible, Tdh concentre ses efforts sur trois programmes : la santé, la migration et l'accès à la justice. Ces programmes fonctionnent en synergie pour fournir des soins de santé de qualité et à soutenir les enfants et les jeunes vulnérables, dont ceux et celles touché-e-s par la migration et en contact avec le système de justice. Ils sont enrichis par notre expertise transversale dans les domaines de la protection de l'enfance ; de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène ainsi que des technologies de l'information et de la communication au service du développement. Tdh s'adapte aux contextes humanitaires et de développement au moyen de son « approche nexus », qui comprend des activités de promotion de la cohésion sociale et s'ajuste aux besoins des populations dans les situations de crises prolongées par le renforcement des systèmes. Nous faisons également la promotion d'objectifs liés au genre et à la diversité auprès de nos bénéficiaires et de notre personnel, sur le terrain comme au siège.

## Partenariats opérationnels et localisation

Nous plaçons les organisations et les acteurs locaux au centre de nos activités. Afin d'aider au mieux les enfants vulnérables et leurs communautés, les programmes doivent être adaptés à leurs besoins et à leur contexte politique et culturel. Nous soutenons les organisations et les autorités locales et favorisons leur accès aux ressources afin qu'elles puissent fournir efficacement de l'aide fondée sur leurs expériences. Pour réaliser les changements durables visés par nos activités, il est essentiel de renforcer les capacités et la participation des parties prenantes influentes, des autorités et des institutions locales. C'est le cas notamment au Burkina Faso, où nous soutenons le ministère de la Santé et les services de santé périphériques dans la mise en œuvre de solutions de santé numérique dans tout le pays. Dans les contextes d'insécurité, les liens solides avec les institutions locales ont permis à nos équipes d'atteindre des communautés isolées et de poursuivre leurs activités essentielles.

Par exemple, en 2021, Tdh a travaillé en collaboration avec des ONG et les autorités locales au Népal et en Inde pour mettre en œuvre des activités liées à l'eau, l'assainissement et l'hygiène, garantir leur pérennité et veiller à ce qu'elles puissent être reproduites à plus grande échelle.



## Agir sur les systèmes

Tdh a œuvré au renforcement des systèmes dans les domaines de l'éducation, de la protection sociale, de la justice, de la santé et de la migration afin qu'ils défendent, appuient et protègent les droits des enfants. Comme le déclare la Convention relative aux droits de l'enfant, la protection des enfants relève de la responsabilité des Etats. L'amélioration des systèmes nationaux et la collaboration avec des partenaires au niveau local sont donc essentielles à la réalisation de nos objectifs. En plus de contribuer à changer les politiques et les lois grâce à notre expertise et à nos actions de plaidoyer, nous avons formé des parties prenantes formelles et informelles dans de nombreux pays, notamment des leaders communautaires et religieux, pour leur permettre de mieux soutenir les enfants vulnérables. Nous offrons également des formations et favorisons le partage de connaissances et de bonnes pratiques entre professionnel-le-s et entre les pays, par exemple à travers notre plateforme en ligne ChildHub ([www.childhub.org](http://www.childhub.org)).

## Triple nexus : action humanitaire, développement et paix

Il est de plus en plus nécessaire de travailler en étroite collaboration avec les autres acteurs des domaines de l'aide humanitaire, du développement et de la promotion de la paix pour répondre de manière efficace et efficiente à la complexité des crises humanitaires. En 2021, Tdh a axé son travail sur la cohésion sociale en combinant une réponse humanitaire à une aide au développement à plus long terme. La mobilisation et l'inclusion des communautés, des institutions et des autorités locales sont essentielles pour garantir la durabilité des interventions. Nous avons concentré nos efforts sur cette participation tout au long du processus de consultation, d'élaboration et de mise en œuvre des activités, ainsi qu'au sein de nos initiatives politiques et de plaidoyer.

### Gaza : une génération sous blocus

En 2021, les besoins des enfants en éducation, protection et soutien psychosocial ainsi qu'en services de santé mentale ont augmenté dans la foulée d'une autre escalade de violence à Gaza. Des familles vulnérables ont été poussées à adopter des mécanismes de survie néfastes pour faire face aux niveaux élevés de pauvreté et de chômage, lesquels ont été exacerbés notamment par la pandémie de COVID-19. Tdh a répondu aux besoins de protection et d'éducation des enfants, en particulier des enfants non scolarisé-e-s, qui travaillent, qui présentent des symptômes de stress ou qui ont survécu à la violence sexuelle ou à la violence basée sur le genre. Dans ce contexte de crise prolongée, nous mettons en œuvre des projets à long terme tout en offrant une aide humanitaire immédiate.



Leena, 13 ans, vit avec sa famille à Gaza dans une situation socioéconomique difficile. Elle souffre également d'une blessure qui l'éprouve physiquement et psychologiquement. Après avoir participé à des activités de soutien psychosocial et de santé mentale ainsi qu'à des séances d'aide psychologique individuelles, elle raconte :

*« Avant d'assister aux séances, j'avais peur. Je faisais des cauchemars terribles. Je détestais ma jambe difforme. Je détestais tous les gens qui m'entouraient. Maintenant, j'ai l'impression de renaître. Je peux rire et j'ai des amis. »*

Aux côtés d'organisations locales partenaires, nous avons aidé plus de 19'000 personnes parmi les plus vulnérables dans la bande de Gaza. 2170 enfants ont bénéficié de services éducatifs et 8920 enfants ont participé à des activités de protection comme celles de soutien psychosocial et de santé mentale.

## Nigéria : la scolarisation en temps de crise



Au Nigéria, la présence de groupes armés dans l'état de Borno continue de déstabiliser la population locale, de provoquer des déplacements forcés et d'entraver la prestation d'aide humanitaire. L'année 2021 a vu la fermeture ou l'annonce de la fermeture de camps de personnes déplacées, ce qui signifie un flux de personnes vers des communautés hôtes et une pression supplémentaire sur les services publics comme l'éducation, la santé et l'eau, l'assainissement et l'hygiène. Tdh a répondu aux besoins immédiats des personnes touchées et a œuvré en faveur de la cohésion communautaire et d'objectifs à long terme.

Tdh a mis en œuvre des activités sur la santé, l'eau, l'assainissement et l'hygiène, l'éducation et la protection dans la région. 152'200 personnes déplacées en ont bénéficié directement, dont 53 % de filles et de femmes et 59 % d'enfants.

A travers notre projet pour la protection et l'éducation des enfants dans les camps de personnes déplacées et les communautés d'accueil, des services de gestion de cas ont été fournis à 259 enfants vulnérables. De plus, 1080 enfants et adolescent-e-s ont participé à des activités psychosociales tandis que des messages essentiels sur la protection de l'enfance, l'éducation et l'hygiène ont été transmis à 1330 membres des communautés. Par ailleurs, 1760 enfants ont bénéficié d'un apprentissage non formel, dont 553 ont fait la transition vers l'école formelle.

Musa, 13 ans, vit avec ses huit frères et sœurs et ses parents, qui n'ont aucune source de revenu. Sans soutien pour l'aider à répondre à ses besoins et effectuant un travail dangereux, il était toujours agressif à la maison. Après avoir participé à des activités psychosociales, Musa s'est inscrit à un cours de coiffure pour gagner sa vie en toute sécurité. Il rêve maintenant de devenir ingénieur : *« Mon objectif est d'aller à l'école et d'obtenir un bon diplôme en ingénierie. Je veux créer des appareils qui résoudre des problèmes. »*

## Participation des enfants et des jeunes

Pour garantir le respect de leurs droits et veiller à ce que les politiques et les systèmes, ainsi que les programmes de Tdh, répondent à leurs besoins, les enfants doivent participer à toutes les étapes de conception, d'élaboration et de mise en œuvre, y compris dans les domaines de la recherche et du plaidoyer. Il s'agit d'un élément clé de notre travail, comme en témoignent nos réalisations de 2021 telles que l'organisation, en collaboration avec un consortium d'ONG, du quatrième Congrès mondial sur la justice avec les enfants, le plus grand événement au monde consacré à la justice juvénile. Tdh a également veillé à ce que les droits des enfants migrant-e-s constituent une priorité du Pacte mondial sur les migrations et a donné aux enfants l'occasion de contribuer à des forums et processus internationaux.

## Les enfants conseillent les travailleurs sociaux et les travailleuses sociales



Quels sont les comportements des professionnel-le-s œuvrant auprès des enfants qui contribuent le mieux à leur soutien et à leur participation ? Tient-on compte de l'opinion des enfants sur cette question ? La plateforme pour la protection de l'enfance en Europe du Sud-Est a pris l'initiative de veiller à ce que les opinions et le vécu des enfants et des jeunes se reflètent dans les formations offertes aux professionnel-le-s de la région.

Une méthodologie participative de recherche-action a demandé aux enfants et aux jeunes quels sont les types de soutien, d'approches, de compétences et de comportements qu'ils et elles apprécient chez les professionnel-le-s. Six équipes d'animateur-ice-s d'Albanie, de Moldavie, de Roumanie et de

Serbie ont aidé environ 80 enfants et jeunes vulnérables soutenu-e-s par des services d'aide sociale à créer leurs propres messages et conseils au moyen de productions multimédias et d'histoires sous format numérique en vue d'influencer la pratique professionnelle. Ces productions ont été regroupées au sein d'une formation en ligne :



Un des enfants a dit: *« Mon assistante sociale me fait me sentir entouré lorsqu'elle me consacre la même attention qu'aux autres enfants. Elle m'intègre avec les autres enfants pour que je ne sois pas laissé de côté. »*  
Un autre enfant nous a raconté: *« Je suis fier que le groupe m'ait accepté même si je suis d'une autre communauté. On a apprécié mes opinions. »*

## Changements climatiques

Les changements climatiques provoquent et exacerbent des urgences humanitaires dans les communautés exposées à des phénomènes climatiques extrêmes comme des inondations et des sécheresses, avec pour conséquences une détérioration de la sécurité alimentaire et une augmentation des déplacements forcés. Ces conséquences continueront de s'intensifier et toucheront surtout les enfants. Notre travail, notamment concernant l'eau, l'assainissement et l'hygiène a permis aux enfants, à leurs communautés et aux institutions et autorités locales d'enrichir leurs connaissances et de changer de comportements pour des pratiques plus respectueuses de l'environnement afin de contribuer à la lutte contre les changements climatiques et d'offrir ainsi un avenir meilleur aux enfants et aux générations futures.

Tdh s'est jointe au Climate Action Accelerator, une association à but non lucratif qui vise à mobiliser une masse critique d'organisations communautaires afin d'élargir la portée des solutions climatiques. Dans le cadre de cette initiative, Tdh s'est engagée à réduire de moitié ses émissions de gaz carbonique d'ici 2030.

En savoir plus :



## Plaidoyer

Nous avons plaidé en faveur des droits et de la protection des enfants aux niveaux local, national et international, mais également pris des mesures pour intégrer les changements que nous portons dans nos propres démarches. Nous avons veillé à ce que les stratégies de chacun de nos programmes tiennent compte de la participation des enfants, du genre, de la diversité et des pratiques environnementales de lutte contre les changements climatiques. Nous avons également œuvré en faveur de changements concrets de systèmes, lois et politiques, ce qui a donné lieu à des améliorations dans les domaines de la justice, de la santé et de la migration et à une meilleure protection des enfants.

83 % des enfants et des jeunes ayant participé à l'initiative de plaidoyer #CovidUnder19<sup>[1]</sup> et au Congrès mondial sur la justice avec les enfants ont déclaré que leur participation leur a permis de jouer un rôle plus actif dans la promotion de changements positifs. Un des participant-e-s à l'initiative #CovidUnder19 a dit : *« J'aimerais utiliser mon réseau international pour travailler en faveur du bien-être des enfants aux niveaux local et national. »*



### Présence de Tdh dans les réseaux

Tdh participe à des forums d'expert-e-s internationaux, régionaux et locaux, dirige d'importants événements, contribue à des publications et à des réseaux professionnels suisses et internationaux et renforce le développement des connaissances. En 2021, nous avons contribué à 49 grands événements, que ce soit par l'entremise de notre leadership ou d'une contribution active, notamment des événements internationaux comme le Congrès mondial sur la justice avec les enfants et l'initiative #CovidUnder19. Nous avons également diffusé les résultats de nos recherches et fait une déclaration au Conseil des droits de l'homme. Enfin, nous avons participé aux activités de 32 réseaux de professionnel-le-s, dont des alliances, des groupes de travail et des communautés de praticien-ne-s appartenant à des ONG et à l'ONU aux niveaux mondial, régional et national dans les pays où Tdh est présente, par exemple Medicus Mundi Suisse, le Swiss Malaria Group, l'Organisation mondiale de la Santé, le groupe de travail régional pour l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique centrale et le réseau sur la santé de la Direction suisse du développement et de la coopération.

[1] [www.tdh.ch/fr/projets/covidunder19](http://www.tdh.ch/fr/projets/covidunder19)



## Santé mère-enfant

Le programme de santé de Terre des hommes (Tdh) vise à garantir l'accès des nouveau-né-e-s, des enfants de moins de cinq ans et de leurs mères à des soins de santé de qualité. En 2021, les activités de Tdh dans le domaine de la santé ont aidé directement et indirectement plus de quatre millions d'enfants et membres de leurs communautés, une augmentation de 30 % par rapport à 2020. Plus de la moitié de ces personnes ont bénéficié de notre travail dans le domaine de la santé numérique, qui améliore la vitesse et la précision des diagnostics et des traitements, et par conséquent leur qualité et leur efficacité.

### Objectifs de développement durable



### Pays d'activité

Afghanistan, Bangladesh, Burkina Faso, Guinée, Inde, Mali, Myanmar, Népal, Nigéria et Niger par l'entremise de partenaires

## Contexte

En 2021, la pandémie de COVID-19 a continué de sévir et l'apparition de nouveaux variants et de nouvelles vagues de transmission ont mis à mal les systèmes de santé. Une intensification des conflits et de l'insécurité dans bon nombre de pays d'Afrique de l'Ouest, ainsi qu'au Myanmar et en Afghanistan a également nui à l'accès aux établissements de soins de santé primaire et à l'efficacité opérationnelle de ces établissements.

## Résultats

En 2021, sur cinq enfants et membres de leurs communautés aidé-e-s par Tdh, quatre ont bénéficié de nos activités dans le domaine de la santé. Nous accordons une priorité aux soins de santé périnatale, qui couvrent la période qui précède et suit la naissance et l'accouchement. Tdh privilégie une collaboration avec des partenaires sur place pour renforcer les capacités locales et garantir la pérennité des résultats de nos actions conjointes. En 2021, entre autres, Tdh a formé des sages-femmes et agent-e-s de santé communautaire qui, à leur tour, ont assisté plus de 170'000 accouchements. Lorsque d'autres besoins étaient relevés, notamment dans les domaines de l'eau et de l'assainissement, de la prévention et du contrôle des infections, de la gestion de la malnutrition et de la protection de l'enfance, nous y avons pourvu quand cela était possible, ce qui a permis d'améliorer l'efficacité de la prestation de services et les résultats globaux.

L'innovation numérique a été essentielle dans le renforcement des systèmes de santé en 2021. Notre application leDA, une approche numérique de diagnostic et de soins, a été utilisée dans 5,2 millions de consultations en Afrique, un bilan sans précédent. leDA est en voie de devenir l'une des nouvelles technologies les plus appréciées du personnel de santé primaire en milieu rural et la portée de son adoption est spectaculaire. L'outil numérique est utilisé par des

professionnel-le-s de santé de Guinée, d'Inde, du Mali, du Niger et du Burkina Faso, où il est employé dans 85 % des établissements de soins de santé primaire. De nouvelles composantes de santé ont aussi été intégrées avec succès à l'outil. Initialement axé sur les protocoles cliniques de santé infantile en 2010, l'outil comprend maintenant la planification familiale, les consultations prénatales et postnatales (voir p. 23), un module sur la tuberculose, des conseils sur la nutrition et pour la diagnose de la dengue.

Tdh a continué de soutenir la lutte contre le COVID-19 dans les pays où les capacités de soins de santé primaire sont limitées. Le renforcement des systèmes de santé est resté notre priorité. Nous avons fourni un appui dans une grande variété d'interventions cliniques, notamment concernant le diagnostic, la prévention et le contrôle des infections, le triage, les traitements, la vaccination et le soutien psychosocial des professionnel-le-s de santé.

De plus, au cours des dernières années, nous avons assisté les autorités sanitaires locales et nationales pour leur permettre de faire face aux crises à venir et d'adapter les services de santé à la demande éventuelle (l'approche « Health Surge ») dans le cadre de notre approche nexus dans les contextes humanitaires et de développement. Grâce à cette initiative, les systèmes de santé sont mieux préparés, leur planification est plus efficace et les ressources sont mobilisées et affectées au bon endroit au bon moment, ce qui accroît leur résilience aux chocs et aux défis futurs.

Tdh a aussi mené des activités de soins de santé spécialisés au Bénin, en Guinée, en Irak, au Mali, au Maroc, en Mauritanie, au Sénégal et en Suisse. Par ces actions, les enfants, et plus particulièrement ceux et celles atteint-e-s de cardiopathies, ont pu bénéficier d'interventions chirurgicales complexes.



## Perspectives

L'expansion de nos innovations en santé numérique et l'application des nouvelles technologies à un nombre encore plus grand de besoins de santé constitueront des éléments essentiels de notre travail en 2022. L'harmonisation de nos solutions de santé numérique avec les normes en matière de données de l'Organisation mondiale de la Santé permettra d'accroître davantage leur adoption et leur portée.

Nous continuerons d'accorder une importance centrale au renforcement de notre approche nexus afin de répondre aux conséquences à long terme du COVID-19 sur les systèmes de santé et de subvenir aux besoins de santé croissants des enfants dans les pays où l'insécurité est forte. Enfin, nous continuerons d'œuvrer au développement d'une approche plus holistique en intégrant à nos programmes et expertises actuelles les questions des inégalités de genre et de l'incidence des changements climatiques sur la vie des enfants et de leurs mères.

## Des sages-femmes relèvent de nouveaux défis en Afghanistan

Fournir des soins de santé materno-infantile n'est jamais facile dans un contexte d'insécurité, mais c'est ce que font chaque jour les sages-femmes de Tdh dans les bidonvilles et les camps de personnes déplacées de Kaboul. En 2021, lorsque le COVID-19 et les bouleversements politiques ont accentué leurs défis, ces sages-femmes se sont adaptées et ont continué de soutenir les bébés et leurs mères.

*« La plupart des médecins sont partis. Il n'y a plus de médicaments. Les services de maternité ne laissent entrer que les cas d'urgence, alors les accouchements à domicile sont en augmentation. »*

Noorkhanum Ahmadzai, médecin et cheffe du projet de santé mère-enfant de Tdh en Afghanistan

Avant les bouleversements de 2021, l'Afghanistan était déjà l'un des pays aux taux de mortalité maternelle et néonatale les plus élevés au monde : 63 décès de mères pour 100'000 naissances et 45 décès d'enfants pour 1000 naissances<sup>(1)</sup>. Tdh forme et soutient des sages-femmes en Afghanistan depuis 1996.

En août 2021, les talibans ont repris le pouvoir. Erhard Bauer, le chef de la délégation de Tdh en Afghanistan, a ainsi résumé l'état d'esprit de son équipe à ce moment : *« Notre réalité a basculé. »* Les prix des denrées alimentaires ont grimpé, il était risqué de sortir de chez soi, en particulier pour les femmes et les filles, et la situation humanitaire s'est dégradée de jour en jour.

### Des visites à domicile pour fournir des soins essentiels et sauver des vies

Malgré la difficulté de la situation, l'équipe composée de 14 sages-femmes, d'une formatrice et de deux travailleuses sociales a fourni des soins prénataux à domicile à 4630 femmes enceintes et des soins postnataux à 4280 femmes et à leurs bébés. Ces femmes ont assisté à des accouchements sans complications, fait des aiguillages d'urgence, fourni des soins aux nouveau-né-e-s, effectué des consultations postnatales, administré des vaccins et prévenu d'innombrables décès de femmes et d'enfants.



Les sages-femmes font partie intégrante de la communauté et sont respectées. Certaines, comme Khadija\*, travaillent avec Tdh depuis plus de 20 ans. Elle a choisi cette voie parce que ses deux grand-mères sont mortes en couches. *« J'ai su immédiatement qui elle était »,* a expliqué Nooria\*, une mère qui a donné naissance juste avant l'arrivée des talibans. *« Elle avait déjà aidé ma belle-mère à accoucher il y a des années. »*

## Une application mobile pour les soins de santé maternelle et néonatale

L'application mobile leDA-maternité de Tdh comprend un ensemble d'outils numériques de diagnostic et de prise de décision. Elle contribue à transformer les services de santé destinés aux mères et aux nouveau-né-e-s au Burkina Faso et en Guinée en permettant aux professionnel-le-s de la santé de déceler des problèmes plus rapidement et avec plus de précision.

Près de la moitié des décès d'enfants surviennent à la naissance ou au cours des premiers jours de la vie, une statistique tragique que Tdh s'emploie à renverser au moyen de l'application leDA-maternité. Conçue pour améliorer la qualité des diagnostics, des soins et du suivi avant, pendant et après l'accouchement, l'application leDA-maternité aide les sages-femmes comme Aïcha à Biba, un lieu reculé au nord-ouest du Burkina Faso. Grâce à leDA-maternité, elle a accès à des listes de vérification fondées sur des données probantes qui améliorent la vitesse et la précision de ses évaluations cliniques.

*« La prise en charge des femmes et des nouveau-né-e-s s'est beaucoup améliorée », a expliqué Aïcha. « Face à un problème de santé de la mère ou de l'enfant, nous avons une plus grande confiance pour prendre notre décision. Nous évaluons leur état de santé et la machine fait le reste. »*

Déployée dans quatre régions et 500 centres de santé du Burkina Faso, l'application leDA-maternité améliore de façon concrète la qualité des soins, comme le souligne Toe, une femme au foyer de Biba ayant bénéficié de cette nouvelle technologie :

*« Les sages-femmes nous examinent plus sérieusement et nous bénéficions d'un meilleur choix de méthodes de planification familiale adaptées à nos besoins. »*



### Renforcement des systèmes de santé

Les données qu'Aïcha et les autres sages-femmes saisissent sur les appareils utilisant leDA-maternité sont également reprises pour analyser les tendances et les indicateurs liés à la morbidité maternelle et infantile. Tdh a établi un partenariat avec les ministères de la Santé du Burkina Faso et de la Guinée pour le déploiement de cette nouvelle technologie. En améliorant la qualité des informations qui guident la planification et l'affectation des ressources des services maternels et néonataux, cette technologie renforce les systèmes de santé nationaux. Les données contribuent également à mieux concevoir et cibler la formation des professionnel-le-s de santé en renforçant leurs capacités et en améliorant la qualité des soins.

<sup>[1]</sup> <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/>



## Enfants et jeunes en migration

En 2021, le programme sur la migration de Terre des hommes (Tdh) s'est concentré sur l'Afrique de l'Ouest et du Nord, l'Europe centrale et de l'Est, le Moyen-Orient et l'Asie du Sud. Nous avons renforcé les services de protection et d'accompagnement transnationaux, combattu la traite et l'exploitation sur les routes migratoires, mieux ciblé les enfants et les jeunes en mobilité en améliorant la compréhension de leurs besoins et, plus particulièrement en Europe, protégé les enfants dont les parents ont migré dans d'autres pays.

### Objectifs de développement durable



### Pays d'activité

Afghanistan, Albanie, Burkina Faso, Burundi, Egypte, Grèce, Guinée, Hongrie, Inde, Jordanie, Kenya, Kosovo, Mali, Mauritanie, Moldavie, Népal, Roumanie et Ukraine

## Contexte

L'année 2021 a été marquée par une hausse record du nombre de personnes forcées de quitter leur domicile, avec plus de 84 millions de personnes déplacées dans le monde, dont 40 % d'enfants<sup>[1]</sup>. L'intensification des conflits armés, les crises prolongées et la montée de la violence, ainsi que les effets des changements climatiques dans plusieurs régions du monde, ont contribué à cette hausse. Le COVID-19 a exacerbé les difficultés rencontrées par les personnes déplacées, exposant ces dernières à des risques accrus et limitant leur accès à des services de base.

## Résultats

En 2021, Tdh a renforcé son approche « accompagnement protecteur » le long des routes migratoires dans 20 pays d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique du Nord avec le lancement d'un projet interrégional pour les enfants et les jeunes en mobilité. Grâce à ce projet, nous avons renforcé notre collaboration avec le Réseau Afrique de l'Ouest pour la protection des enfants, un mécanisme visant à protéger les enfants et les jeunes en migration et favoriser leur réintégration.

Notre approche fondée sur des données probantes nous a permis de mieux connaître les enfants et les familles que nous souhaitons aider. Par exemple, des études menées en collaboration avec Save the Children en Côte d'Ivoire, en Gambie, en Guinée et au Sénégal nous ont aidé-e-s à recenser les profils d'enfants et de jeunes en migration, leurs besoins et leurs vulnérabilités, ainsi que leurs ressources et leurs possibilités. Ces études ont également amélioré nos connaissances sur les parties prenantes en place de manière à améliorer leur coordination. En Europe, nous avons lancé des activités de recherche sur la protection des enfants de parents ayant émigré et sur les systèmes de soutien formels et informels.

<sup>[1]</sup> [www.unhcr.org/refugee-statistics/](http://www.unhcr.org/refugee-statistics/)

Grâce à 43 projets mis en œuvre dans 18 pays, Tdh a aidé 172'400 enfants et jeunes migrant-e-s, leurs familles et leurs communautés en 2021, dont 60 % étaient déplacé-e-s de force. Parmi les personnes soutenues, 96 % ont bénéficié directement de nos activités, 46 % étaient des enfants et 51 % étaient des filles ou des femmes. De plus, 42 % des enfants et des jeunes migrant-e-s aidé-e-s ont bénéficié de services visant à soutenir leur résilience psychosociale. Plus de 9500 personnes ont bénéficié d'activités de renforcement des capacités. L'accent a été mis sur les soins et l'accompagnement des personnes les plus vulnérables, le renforcement des capacités des intervenant-e-s communautaires et des institutions clés, le soutien psychosocial, les campagnes d'information et de sensibilisation ainsi que les activités de renforcement des compétences.

Nos activités ont réduit les risques liés aux migrations non planifiées, dangereuses ou fondées sur des informations erronées pouvant mener à l'exploitation et aux pires formes de travail des enfants. Par exemple, au Kosovo, en plus d'aider les enfants et les jeunes les plus vulnérables à ces dangers à accéder aux services de protection, les actions d'information et de sensibilisation ont permis de réunir des leaders institutionnel-le-s, religieux-ses et communautaires afin d'empêcher la traite des enfants de la rue et d'aider les enfants et les jeunes en mobilité à exercer leurs droits.

En Afrique et en Europe, des enfants et des jeunes en mobilité ont obtenu un soutien psychosocial et suivi une formation en fabrication et en compétences numériques dans nos centres Résilience-Innovation (voir p. 37).

En 2021, le programme de Tdh sur la migration a poursuivi l'établissement, la modification ou la révision de normes, de politiques et de stratégies nationales et mondiales visant les droits des enfants et des jeunes migrant-e-s. Par exemple, en Afrique de l'Ouest, Tdh, avec des associations gérées par des enfants et des jeunes en mobilité, a mis au point une boîte à outils pour faciliter la réalisation de campagnes de plaidoyer participatives, plus précisément de campagnes visant à renforcer la prise en compte des droits des enfants dans les stratégies régionales et globales sur la mobilité. Le programme cible aussi la mise en œuvre du Pacte mondial sur les migrations, car les États adhérents se sont engagés à garantir des migrations régulières, sûres et ordonnées et à effectuer des examens régionaux périodiques. En Grèce, de nombreuses activités de plaidoyer ont été mises en œuvre au cours de l'année. Par exemple, Tdh a tiré la sonnette d'alarme quant à la crise alimentaire sans précédent qui frappait les camps de personnes réfugiées.

## Perspectives

En 2022, nous allons élaborer des lignes directrices afin d'accroître l'autonomisation des enfants et des jeunes et de déployer les centres Résilience-Innovation à l'échelle mondiale. Nous renforcerons la mise en œuvre de nos activités dans les zones d'urgence et de crise prolongée en améliorant la qualité, l'accessibilité et l'adaptabilité des services de protection et du soutien disponible sur les routes migratoires, en particulier dans les contextes de migration mixte où des personnes réfugiées, migrantes, déplacées et autres se retrouvent au même endroit. Le développement de notre expertise quant aux effets des changements climatiques sur la migration et la protection de l'enfance constituera également une priorité dans l'optique de réduire les risques liés aux déplacements forcés et de maximiser le potentiel de la mobilité en tant que stratégie d'adaptation aux catastrophes écologiques.



## Afrique de l'Ouest : protéger les enfants en mobilité

Imaginez des adolescent-e-s qui laissent derrière eux-elles leur famille et leur communauté pour migrer en quête de meilleures perspectives économiques. Ils ou elles sont loin de leur maison, dans un pays inconnu ou ne parlent pas la langue locale. Confronté-e-s à des difficultés, ils ou elles ne savent pas où obtenir de l'aide. Le projet PROTEJEM – protection des enfants et des jeunes en mobilité – leur fournit un environnement favorable et protecteur.

Comme beaucoup d'enfants et jeunes d'Afrique de l'Ouest, Issa, qui a 18 ans et est originaire de Tougué, en Guinée, a migré à la recherche de travail pour subvenir à ses besoins et à ceux de sa famille. Il a quitté son village pour travailler dans une mine d'or à Kounsitel. Cependant, les choses ne se sont pas déroulées comme prévu et Issa s'est retrouvé sans ressources et sans foyer dans une autre partie du pays.

*« J'ai longtemps dormi au carrefour Tinkisso. Puis, un jour, j'ai rencontré l'équipe mobile qui m'a aidé avec la nourriture, l'hébergement, les soins, les vêtements et d'autres choses. Aujourd'hui, grâce à eux, j'ai même un travail qui me permet de subvenir à mes besoins. Ils m'ont aidé à ouvrir une station de lavage de motos, m'ont formé et m'ont encouragé à bien travailler. »*



Issa, 18 ans, de Tougué, Guinée

Ce projet régional est mis en œuvre avec un consortium d'organisations. En collaboration avec des partenaires de l'Etat, d'institutions et de communautés, Tdh protège les enfants et les jeunes migrant-e-s comme Issa en Guinée dans les lieux de destination et de transit. Afin de garantir la pérennité de l'amélioration des services de protection, Tdh renforce les capacités des acteur-ric-e-s clés de la protection, mène du plaidoyer et sensibilise des parties prenantes et des décideur-se-s.

En 2021, malgré les restrictions liées au contexte sociopolitique et au COVID-19 en Guinée, nous avons fourni des informations et des services à 2000 enfants et jeunes migrant-e-s, notamment de la nourriture, des vêtements, du matériel d'hygiène, une aide pour le transport et une assistance juridique, sanitaire et psychosociale. Nous avons formé 278 partenaires à la gestion de cas et à l'accompagnement des enfants et des jeunes en mobilité.

La communauté est étroitement associée à la mise en œuvre du projet. Grâce au renforcement de leurs capacités, les membres de la communauté ont pu soutenir et appliquer les mesures de protection de l'enfance, ce qui a renforcé les systèmes formels et informels locaux et nationaux.



## Améliorer le bien-être des enfants réfugié·e·s en Egypte

L'année 2021 marquait le dixième anniversaire du début de la crise en Syrie, qui a forcé des millions de personnes à fuir pour l'Égypte et d'autres pays de la région. Beaucoup d'enfants ont vécu toute leur vie en tant que réfugié·e·s. Tdh soutient les enfants et leurs familles confronté·e·s à la solitude, à la séparation et à l'exclusion. Nous avons travaillé aux côtés de près de 94'000 personnes réfugiées en Égypte, dont 52 % étaient des filles ou des femmes, pour améliorer leur avenir.

Violence, sévices, travail des enfants, gangs... Malheureusement, voilà certains des problèmes auxquels les enfants réfugié·e·s peuvent être confronté·e·s quotidiennement. Sans compter l'étendue et l'intensité des émotions que doit vivre une famille qui quitte son propre pays déchiré par la guerre. Les répercussions sur leur santé mentale sont immenses.

### Renforcer la résilience

En 2021, par l'entremise de programmes psychosociaux et de santé mentale, Tdh a aidé directement plus de 81'000 enfants, jeunes et membres de leurs communautés à améliorer leur bien-être et leur résilience, soit presque deux fois plus qu'en 2020. Cette augmentation est attribuable à l'établissement d'un centre d'aide psychologique et à la flexibilité du personnel, qui s'est rendu dans les communautés à toute heure du jour ou de la nuit pour fournir un espace sûr. Nous avons collaboré avec plus de 100 responsables de la protection de l'enfance dans 54 centres de santé. Ces personnes ont organisé des activités psychosociales, offert une aide psychosociale de secours, identifié des enfants vulnérables et orienté ces enfants vers les services compétents, ce qui a parfois fait la différence entre la vie et la mort. Des possibilités d'éducation ont aussi été offertes : plus de 450 jeunes réfugié·e·s ont suivi des cours de codage et sur d'autres compétences numériques dans quatre nouveaux centres communautaires d'apprentissage.

### Le jeu créé des liens

Des activités comme des matchs de foot ont permis de créer des liens et des amitiés entre les enfants égyptien·ne·s et réfugié·e·s, et réduit les tensions et la marginalisation. Inas Bashar Mardini, notre animatrice sociale et elle-même réfugiée syrienne, organise des activités dans un centre de santé local qui allie mouvement, sport, jeux et soutien psychosocial. Des enfants comme Bakr, 12 ans, sont encouragé·e·s à coopérer avec les autres et à exprimer leurs sentiments.

*« Ce que je préfère dans les activités, c'est qu'elles mettent l'accent sur les droits des enfants et cherchent à rendre les enfants heureux. Certains enfants n'ont personne pour les rendre heureux. »*

Bakr, 12 ans, a fui la Syrie avec sa famille à l'âge de quatre ans.



### Créer des communautés solidaires

Tdh continuera d'aider les personnes réfugiées en Égypte et d'encourager les communautés à se soutenir mutuellement. L'un de nos objectifs en 2022 sera de soutenir l'autogestion communautaire et l'autonomisation des jeunes au moyen de possibilités d'accompagnement et de développement. Selon Ola Shammout, responsable des activités psychosociales de Tdh : « Les liens entre les personnes créent des communautés solidaires interdépendantes. Elles sont comme de grandes familles, capables de se soutenir les unes les autres. »



## Accès à la justice pour les enfants et les jeunes

© Tdh/Samar Abu Elouf/Fairpicture

La protection des enfants en contact avec le système de justice est l'une des priorités de Terre des hommes (Tdh). En 2021, nous avons mis à profit notre expertise et mené des actions de plaidoyer pour veiller à ce que les politiques et les procédures judiciaires respectent les droits des enfants. Parmi nos réalisations importantes, nous pouvons citer le Congrès mondial sur la justice avec les enfants, le renforcement de nos activités en matière de genre et d'accès à la justice, en particulier au Moyen-Orient, et notre travail sur les mesures non privatives de liberté pour les enfants et les jeunes.

**Objectif de développement durable**



### Pays d'activité

Afghanistan, Albanie, Bangladesh, Burkina Faso, Burundi, Colombie, Equateur, Egypte, Grèce, Hongrie, Irak, Jordanie, Kosovo, Liban, Mali, Mauritanie, Territoire palestinien occupé, Roumanie, Suisse

## Contexte

Trop d'enfants dans le monde, qu'ils ou elles soient des auteur-e-s présumé-e-s de faits répréhensibles, des victimes ou des témoins, restent privé-e-s de leurs droits et de protection au sein de systèmes de justice qui les exposent à différentes formes de violence. En 2021, Tdh a promu et mis en œuvre des mesures non privatives de liberté adaptées aux enfants en œuvrant directement auprès d'enfants en conflit avec la loi, de décideur-se-s et de membres du système judiciaire, ainsi que des services sociaux. Une attention particulière a été portée à la justice restauratrice pour les enfants en vue de réduire la récidive. Nous avons collaboré avec des autorités nationales, des professionnel-le-s du domaine judiciaire et des leaders et juges religieux-ses des systèmes judiciaires informels afin de favoriser une meilleure réinsertion et de prévenir les effets préjudiciables de la détention sur le développement des enfants.

## Résultats

En 2021, plus de 300'000 personnes ont été soutenues par le programme d'accès à la justice grâce à 45 projets mis en œuvre dans 19 pays d'Afrique, d'Amérique latine, du Moyen-Orient et d'Europe. Parmi le total de bénéficiaires, 236'890 enfants et membres de leurs communautés ont reçu une aide directe et 65'700 une aide indirecte, dont 55 % sont des garçons ou des hommes et 45 % sont des filles ou des femmes. Selon les données disponibles, plus de 90 % des enfants et jeunes que nous avons aidé-e-s étaient des auteur-e-s présumé-e-s de faits répréhensibles, contre 9 % de victimes et 0,5 % de témoins.

Sept normes, directives ou procédures ont été mises en place, modifiées ou abrogées afin de les rendre conformes aux normes internationales, aux principes de justice pour les enfants et à la culture locale. En Equateur, par exemple, un article du Code pénal a été modifié pour empêcher les jeunes de 14 à 18 ans ayant eu des relations sexuelles consenties d'être accusé-e-s de viol.

Nous avons également rédigé 32 contributions techniques pour guider l'examen juridique et l'application de la loi dans le cadre de dix projets, dont un sur les mesures privatives de liberté pour les enfants en conflit avec la loi au Burkina Faso.

Le renforcement des capacités est essentiel pour garantir des procédures juridiques adaptées aux enfants et constitue un objectif central du programme d'accès à la justice. 81 % des intervenant-e-s du système judiciaire ayant suivi une formation de Tdh ont manifesté une amélioration des connaissances et des compétences relatives aux principes et aux pratiques de justice adaptée aux enfants et de justice restauratrice. Tdh a également travaillé sur les liens entre les acteur-ric-e-s de la justice formelle et de la justice informelle, notamment des juges et des leaders religieux-ses ou communautaires de nombreux pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord, où les systèmes de justice officiels sont également soumis à des normes et valeurs religieuses.

Nous avons aidé 4300 enfants et jeunes à bénéficier de procédures judiciaires formelles ou de substitution, dont 4090 ont obtenu des mesures non privatives de liberté comme une déjudiciarisation ou des peines de substitution, notamment dans le contexte d'une détention avant procès.

De concert avec nos partenaires, nous avons fourni des services d'éducation et d'assistance juridique à 9350 enfants et jeunes en conflit avec la loi. D'après les données ayant pu être collectées, 82 % de ces enfants et jeunes avaient entre 12 et 17 ans, 9 % entre 5 et 11 ans et 9 % entre 0 et 4 ans (ces deux derniers groupes d'âge sont composés de victimes, de témoins et d'enfants de parents incarcérés). Tdh a construit des garderies dans des prisons pour femmes et mène des activités de suivi et de préparation au retour de ces enfants dans leurs communautés.

Sous le thème « Garantir l'accès à la justice pour tous les enfants : vers des systèmes de justice pour enfants non discriminatoires et inclusifs », le Congrès mondial sur la justice avec les enfants a été une réalisation majeure de 2021 (voir p. 30).

## Justice de genre

En 2021, nous avons intensifié notre action en matière de justice de genre et d'accès à la justice, en particulier au Moyen-Orient. Soulignons notamment le projet « She Leads », qui s'appuie sur un réseau régional d'organisations de jeunes féministes œuvrant pour la justice de genre, et un projet dans le Territoire palestinien occupé pour lequel Tdh est l'organisation de tutelle qui soutient dix organisations communautaires sur le plan technique, financier et institutionnel. Nos équipes ont publié un certain nombre d'ouvrages, notamment un sur la justice de genre au Liban.

Lire la publication (en anglais) :



## Perspectives

En 2022, Tdh entend préparer des messages de plaidoyer et des programmes fondés sur les priorités définies lors du Congrès mondial sur la justice avec les enfants en mettant l'accent sur la justice climatique, la justice numérique et l'avenir de la justice juvénile. Nous allons renforcer notre travail sur la cohésion sociale, à savoir la coexistence pacifique d'individus au sein d'un groupe social, en particulier dans le domaine de la justice locale, pour prévenir l'extrémisme violent et encourager la participation des jeunes et des femmes aux mécanismes de gouvernance locale. Nous entendons élaborer un modèle d'action sur l'employabilité des jeunes en tant que parcours de réinsertion des enfants en conflit avec la loi. Nous renforcerons également davantage les compétences des acteur-ric-e-s du système judiciaire au moyen de méthodes d'apprentissage hybrides et continuerons de nous améliorer et d'apprendre de nos expériences en matière de renforcement des systèmes.

## La participation des enfants dans le Congrès mondial sur la justice

Les enfants confronté-e-s aux systèmes judiciaires, en tant que victimes, témoins ou auteur-e-s de faits répréhensibles, comptent parmi les plus vulnérables. Pour mieux adapter les procédures judiciaires aux enfants, nous devons les écouter. En tant que leader de l'Initiative mondiale sur la justice avec les enfants, Terre des hommes (Tdh) et ses partenaires, en collaboration avec plusieurs organismes de l'ONU et des autorités régionales et nationales, ont organisé en 2021 le plus grand événement mondial consacré à la justice pour les enfants avec les enfants : le quatrième Congrès mondial sur la justice.

Plus de 4800 participant-e-s de tous âges de plus de 100 pays ont participé au Congrès mondial sur la justice avec les enfants. Le thème de cette année était « Garantir l'accès à la justice pour tous les enfants : vers des systèmes de justice pour enfants non discriminatoires et inclusifs ».



### Appel à l'action

Le Congrès, accueilli par la Cour suprême du Mexique, a débouché sur la Déclaration mondiale sur la justice avec les enfants, un appel à l'action en faveur du développement de systèmes de justice qui incluent réellement les enfants et leur garantissent un accès non discriminatoire et adapté à leur âge, y compris dans les contextes de crise et de pandémie. La Déclaration a reçu l'appui d'organismes de l'ONU, d'organismes gouvernementaux, d'ONG et d'entités du secteur privé.

En savoir plus :



### Participation des enfants et des jeunes

Un Conseil consultatif des enfants et des jeunes a été créé par des filles, des garçons, des adolescentes et des adolescents de moins de 25 ans ayant une connaissance et une expérience des systèmes de justice pour enfants. Ce conseil consultatif a plaidé contre la discrimination afin de promouvoir des systèmes de justice impartiaux et adaptés aux enfants.

« Nous voulons l'égalité d'accès à la justice, sans discrimination, pour partager nos opinions, pour que nos points de vue soient pris au sérieux, pour prendre des décisions concernant nos propres vies et pour obtenir le soutien d'adultes lorsque nous en avons besoin », a déclaré Angela, de Roumanie.

Consultez leur page :



### Prix du vote populaire du World Justice Challenge 2021

Dans le cadre de l'Initiative mondiale sur la justice avec les enfants et son travail consacré au soutien des enfants en détention et à l'accélération de leur libération, nous avons élaboré des directives opérationnelles à l'intention de la police et des forces de l'ordre, des professionnel-le-s du système judiciaire et des professionnel-le-s de travail social. Cette campagne, sélectionnée parmi plus de 400 propositions, a remporté le prix du vote populaire du World Justice Challenge 2021 sur le thème de la promotion de l'état de droit en temps de crise.

Regardez la vidéo :



## Renforcer les systèmes pour garder les enfants hors des prisons

En Mauritanie, le projet sur l'accès à la justice et le genre se concentre sur le renforcement du système de justice juvénile pour garantir le respect des droits des mineur-e-s et des jeunes en contact avec le système de justice. Au moyen d'actions sociales, nos équipes encouragent des pratiques positives dans le but de prévenir l'extrémisme violent et la violence basée sur le genre.

Les travailleurs sociaux et travailleuses sociales de Tdh ont continué de soutenir les enfants et les jeunes en contact avec la justice au moyen de la gestion de cas. Tdh a offert des cours sur la violence basée sur le genre et a renforcé les capacités des professionnel-le-s de la justice en matière de protection et de soin des enfants en conflit avec la loi, ainsi que de soin des enfants et des jeunes victimes de violences basées sur le genre.

En 2021, nous avons achevé une étude sur la justice dans le droit coutumier, c'est-à-dire le droit fondé sur les croyances et les valeurs sociales, dans le but de soutenir un projet de décret sur les mesures de substitution à la détention des mineur-e-s.

Nos travailleurs sociaux et travailleuses sociales ont soutenu 2520 enfants et jeunes en contact avec la justice, soit 405 personnes de plus qu'en 2020, dont 1000 victimes et 1480 auteur-e-s présumé-e-s de faits répréhensibles. Parmi les victimes, 581 ont subi des violences basées sur le genre, toutes sont des filles. Un total de 5800 membres de la communauté a participé à des activités de sensibilisation à la prévention de la violence basée sur le genre et de l'extrémisme violent. Enfin, 80 professionnel-le-s de la justice, 40 médiateur-ice-s et 246 agent-e-s de protection ont été formé-e-s sur la prévention, le repérage et la sanction des violences basées sur le genre, la protection de l'enfance et la législation.

### Réinsertion et peines de substitution

Grâce à la gestion de cas d'enfants en conflit avec la loi, le taux d'incarcération des enfants soutenu-e-s par le projet est passé à 1 %. La gestion de cas a également contribué à renforcer l'insertion sociale de ces jeunes tout en mobilisant leur communauté, ce qui favorise l'acceptation des peines de substitution. Grâce à leur formation, les professionnel-le-s de la justice sont plus à même de défendre les droits des enfants. Les enfants et les jeunes sont encouragé-e-s à élaborer et à réaliser des projets de vie, ce qui leur permet de se concentrer sur leur avenir.

Salimata, 16 ans, vit avec sa famille à Nouadhibou, en Mauritanie, où il y a peu de possibilités de gagner un salaire et les conditions de vie sont difficiles. Un jour, les parents de Salimata sont intervenus à la suite d'une querelle entre leur fille et l'une de ses amies, puis sont allés voir la police. Les travailleuses sociales de l'Association des femmes cheffes de famille (AFCF), une organisation partenaire de Tdh, ainsi que l'imam et les aîné-e-s du quartier ont contribué à la médiation et à la résolution du conflit en évitant de devoir porter l'affaire devant les tribunaux. Aussi, les enfants ont pu retourner à l'école.

*« L'AFCF nous a également appuyés avec des activités rémunératrices, des rations alimentaires et ma scolarisation et celle de mes frères », a déclaré Salimata. « Ma mère a investi l'argent gagné pour acheter des moutons et un terrain et, petit à petit, la situation s'améliore grâce au revenu que nous gagnons chaque année. »*





## Protection de l'enfance

Terre des hommes (Tdh) protège et renforce l'autonomie des enfants en migration, des enfants victimes de différentes formes de violence et des enfants en contact avec le système de justice. Tdh améliore également l'environnement protecteur des enfants vulnérables en renforçant les systèmes de soutien et la résilience des enfants.

### Objectifs de développement durable



### Pays d'activité

Afghanistan, Albanie, Bangladesh, Colombie, Égypte, Grèce, Hongrie, Inde, Irak, Jordanie, Kenya, Kosovo, Liban, Mali, Mauritanie, Moldavie, Myanmar, Népal, Territoire palestinien occupé, Roumanie, Suisse, Ukraine

## Contexte

L'état de la protection de l'enfance a continué de se détériorer dans de nombreux pays en 2021. La pandémie de COVID-19 continue de représenter un défi de taille, car elle prive les enfants de leur éducation, nuit à leur santé mentale, augmente leur exposition à la violence et les pousse par millions vers la pauvreté, le mariage et le travail.

## Résultats

En 2021, Tdh a soutenu plus de 270'000 enfants, jeunes et membres de leurs communautés, notamment des filles et des femmes (53 %), par l'entremise de 68 projets de protection de l'enfance dans 22 pays. Au total, 45 % des personnes soutenues étaient des enfants et 24 % étaient des jeunes. De plus, certaines activités de protection de l'enfance ont été intégrées à nos trois programmes, à savoir la migration, l'accès à la justice et, dans une moindre mesure, la santé.

Plus de 83 % des filles et des garçons ayant participé à nos projets de protection ont signalé un plus grand sentiment de sécurité et d'appartenance.

En soutenant des groupes consultatifs d'enfants et de jeunes, notamment lors du Congrès mondial sur la justice avec les enfants (voir p. 30), Tdh a renforcé la participation des enfants aux activités de recherche et de plaidoyer. Plus de 81'000 enfants et jeunes ont bénéficié de nos activités participatives et d'autonomisation.

En réponse aux perturbations généralisées des services de protection, Tdh a renforcé son approche systémique. Plus précisément, elle a collaboré avec des acteur-ric-e-s formel-le-s et informel-le-s au niveau local dans les contextes de crise, ainsi que dans les environnements plus stables en vue d'améliorer la qualité et l'efficacité des services de protection des enfants et des jeunes exposé-e-s à un risque de violence ou victimes de violences. À cet égard, il s'est avéré particulièrement efficace d'offrir un soutien technique aux acteur-ric-e-s communautaires et de renforcer leurs capacités organisationnelles.

## Perspectives

En 2022, Tdh continuera de renforcer la participation, l'autonomisation et la résilience des enfants et des jeunes ainsi que l'offre de services dans l'ensemble du secteur de la protection de l'enfance. Nous élargirons nos projets de recherche, notre participation aux réponses adaptées à chaque contexte et notre renforcement des communautés et des systèmes, et nous continuerons d'innover par la mise en place de systèmes numériques de gestion de cas.

## Lutter contre la violence dans les écoles

REVIS est un projet de Tdh qui vise à transformer les normes sociales et de genre afin de remédier à la violence entre enfants à l'intérieur et à l'extérieur des écoles dans les Balkans et le sud-est de l'Europe. Mais qu'est-ce que cela signifie exactement ?

*« Après tout, ce sont des garçons » ... « Les filles respectables ne sont pas violentes » ... « C'est un phénomène humain inévitable » ... « Les victimes de violence sont faibles » ... « Le corps enseignant ferme les yeux » ...*

Voilà quelques exemples de croyances répandues, selon les réponses à notre récente enquête dans les écoles de la région. Cette dernière a révélé que la violence psychologique et l'intimidation sont courantes, tandis que la violence familiale, le harcèlement en ligne et la cyberintimidation ont empiré dans un contexte de restrictions sanitaires liées au COVID-19 qui limitent la liberté des jeunes, exacerbant leur frustration et celle de leur entourage.

Notre projet a aidé les enfants, les jeunes et les enseignant-e-s à remettre en question les perceptions sociales qui normalisent et rendent acceptables la violence et son incidence négative en matière d'égalité des genres. Au moyen de jeux interactifs, d'échanges et de réflexions, des animateur-ric-e-s qualifié-e-s ont emmené les participant-e-s et leurs enseignant-e-s dans un voyage de découverte et de sensibilisation. Ensemble, ils et elles ont appris à analyser les normes et les préjugés sur la violence et le genre, puis à les changer en modes de pensée et d'action positifs.

Mis à l'essai en 2021 en Bulgarie, en Croatie, en Roumanie et en Serbie, le projet, soutenu par 80 animateur-ric-e-s formé-e-s, a déjà commencé à transformer la vie de 350 enfants. Ces jeunes, après avoir ouvert leur horizon, commencent à avoir la confiance nécessaire pour s'exprimer. Ils et elles ne se contentent plus de dire « non » à la violence, mais rejettent et remplacent activement les normes préjudiciables qui la sous-tendent.

Les enfants et les enseignant-e-s ont déjà remarqué les retombées du projet REVIS sur les normes sociales.

*« Les jeunes parlent librement, font preuve d'initiative, ne se sentent plus entravés à l'école et signalent toute forme de violence parce qu'ils et elles veulent se sentir en sécurité et protégés »,* a déclaré une des animateur-ric-e-s de Roumanie.

Ce point de vue a aussi été exprimé par une étudiante de Croatie, qui a constaté l'impact du projet sur sa croissance personnelle : *« Je me suis enfin ouverte aux autres devant la classe entière. »*





## Eau, assainissement et hygiène

En 2021, Terre des hommes (Tdh) a priorisé les activités d'eau, d'assainissement et d'hygiène dans les écoles, les centres de santé et les prisons pour protéger la dignité des individus et réduire les risques d'infection. Nous avons collaboré avec les communautés et les acteurs locaux afin de garantir la durabilité des actions, agi sur des sujets politiques pertinents et encouragé l'adoption de pratiques saines pour l'environnement.

### Contexte

En 2021, l'insécurité prolongée dans de nombreux pays et la pandémie de COVID-19 ont limité l'accès aux communautés, ce qui a eu une incidence considérable sur les activités de Tdh. Pour poursuivre ses activités, Tdh s'est appuyée sur ses réseaux de bénévoles et ses partenaires locaux.

#### Objectifs de développement durable



#### Pays d'activité

Burkina Faso, Inde, Irak, Mali, Myanmar, Népal

### Résultats

En 2021, Tdh a soutenu des enfants et des membres de leurs communautés en améliorant l'accès à l'eau potable, à des installations d'assainissement et de lavage des mains, à des systèmes de gestion des déchets et à des protocoles de nettoyage écologiques. Nos activités concernant l'eau, l'assainissement et l'hygiène dans six pays ont aidé 191'700 personnes, dont 184'000 de manière directe et plus de 7700 de manière indirecte, et nous avons renforcé les capacités de 1740 personnes. De plus, certaines activités ont été mises en œuvre par l'entremise des programmes sur la santé, la migration et l'accès à la justice.

Nous avons réduit les risques de maladie d'origine hydrique dans les écoles, les centres de détention et les centres de santé. Par exemple, au Mali, Tdh a offert des services d'eau, d'assainissement et d'hygiène aux différents stades de la naissance, des premières contractions à l'accouchement et aux soins postnataux. Nous avons contribué au WASH FIT 2.0, un cadre d'évaluation des risques et d'amélioration continue des services d'eau, d'assainissement et d'hygiène dans les établissements de santé <sup>[1]</sup>. Pour veiller à la pérennité des services et des changements de comportements, nous avons collaboré avec les pouvoirs publics et mobilisé les parties prenantes locales, comme le personnel enseignant et médical.

### Perspectives

En 2022, Tdh continuera de soutenir la prestation de services durables en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène pour réduire les pénuries d'eau, les maladies d'origine hydrique et les services dysfonctionnels attribuables à une gestion et un entretien inadéquats. La priorité sera accordée aux partenariats et au renforcement des capacités des acteurs locaux en vue de favoriser l'utilisation à l'échelle locale des services d'eau, d'assainissement et d'hygiène et de veiller aux changements de comportements, notamment concernant le lavage des mains au Népal et la gestion des déchets médicaux au Mali. Des projets de plaidoyer seront également lancés dans ces deux pays en vue d'améliorer les infrastructures. Enfin, Tdh continuera d'élargir la portée de ses solutions climatiques afin de bâtir un meilleur avenir pour les enfants.

<sup>[1]</sup> <https://washfit.org/#/>

## Les enfants des « écoles bleues » prennent en main leur avenir

Les effets des changements climatiques sont déjà une réalité du quotidien au Népal, où l'intensification des inondations et des pluies de mousson nuit à la production alimentaire. Les sécheresses et les glissements de terrain causés par la déforestation constituent également des menaces grandissantes.

Dans la région agricole de Bardiya, l'amélioration des pratiques environnementales et des solutions pour combattre les changements climatiques et s'y adapter, ce qui va de pair avec l'amélioration de services d'eau potable, d'assainissement et d'hygiène, commence à l'école. C'est là que Tdh et Geruwa, notre partenaire local, ont mis en place six « écoles bleues »<sup>[2]</sup>. Plus de 5000 élèves, enseignant-e-s et membres de leurs communautés ont participé au projet en 2021.

### Que sont les « écoles bleues » ?

Ces écoles sont d'abord équipées de services d'eau, d'assainissement et d'hygiène ainsi que de systèmes de gestion des déchets pour protéger l'environnement et la santé des enfants et du personnel. Les élèves sont formé-e-s et doté-e-s des moyens nécessaires pour mener des activités environnementales. Les enfants et les jeunes ont appris à construire des jardins potagers surélevés (qui agissent comme une cuve de recyclage de la matière organique et résistent aux inondations), ont planté des arbres et ont suivi une formation sur les pratiques de recyclage efficaces. Les enseignant-e-s ont également fait la promotion de l'hygiène menstruelle et les écolières ont appris à confectionner des serviettes hygiéniques réutilisables, une solution abordable et de qualité qui réduit le gaspillage.

Ces activités sont intégrées aux programmes scolaires et la feuille de route des « écoles bleues » sera reproduite dans d'autres régions avec le soutien des administrations locales.

*« La protection et la promotion de l'environnement ont toujours été une priorité dans notre municipalité », a déclaré Chhatra Bahadur Shahi, coordinateur de l'éducation dans la municipalité de Banskadhi. « Le concept des écoles bleues nous a beaucoup aidé-e-s et nous a encouragé-e-s à réaliser cette mission. L'école est le bon endroit pour sensibiliser les élèves aux questions environnementales. »* Les élèves transmettent également leurs nouvelles connaissances à leurs familles et aux membres de leurs communautés. Les élèves leur montrent comment reproduire les activités bénéfiques pour l'environnement qui préviennent les conséquences des changements climatiques, ce qui a permis au projet d'atteindre plus de 20'000 personnes.

<sup>[2]</sup> [www.tdh.ch/fr/projets/ecoles-bleues](http://www.tdh.ch/fr/projets/ecoles-bleues)



Ashoraj, 18 ans, élève d'une « école bleue » et passionné d'agriculture, a déclaré : « Avant, nous n'avions pas de récoltes pendant la saison des pluies, mais maintenant que je sais faire un potager surélevé, nous avons des légumes toute l'année. »

Pour une famille qui dépend de sa propre production, les jardins potagers surélevés peuvent prévenir la malnutrition pendant la saison des pluies. Ashoraj partage ses connaissances avec d'autres villageois-e-s qui lui rendent visite pour constater les avantages du jardin potager.



# Technologies de l'information et de la communication au service du développement

En 2021, à la lumière de changements dans tous les aspects de la vie, de l'éducation à la santé en passant par la migration, Terre des hommes (Tdh) a placé l'innovation et la transformation numérique au cœur de son action en vue de mieux répondre à un environnement changeant et aux besoins des enfants dans le monde. Nous avons élaboré et mis en œuvre 50 projets novateurs dans 20 pays.

## Objectifs de développement durable



## Pays d'activité

Albanie, Bangladesh, Burkina Faso, Burundi, Egypte, Equateur, Grèce, Guinée, Hongrie, Inde, Kenya, Kosovo, Mali, Moldavie, Myanmar, Népal, Nigéria, Roumanie, Territoire palestinien occupé, et Ukraine

## Résultats

En 2021, Tdh a élaboré et mis en œuvre 50 projets novateurs dans 20 pays : 12 projets sur la santé, 14 sur la migration, 9 sur l'accès à la justice, 9 sur la protection et 6 sur l'eau, l'assainissement et l'hygiène.

Une réussite dans le domaine de la santé concerne le projet pilote de trois mois sur le prototype leDA amélioré grâce à l'intelligence artificielle qui a été mis en œuvre dans trois districts du Burkina Faso. Au total, 447 professionnel-le-s de santé l'ont essayé dans 101 dispensaires et 48'470 enfants ont bénéficié de consultations utilisant cet outil. Le système a émis 1782 alertes en temps réel pour signaler aux agent-e-s d'examiner certaines mesures corporelles, par exemple lors de l'évaluation de l'état nutritionnel d'un-e enfant, ce qui a considérablement amélioré la qualité des diagnostics.

Dans le domaine de la migration, l'année 2021 a été marquée par la création des centres Résilience-Innovation, qui offrent aux enfants et aux jeunes en mobilité la possibilité de renforcer leurs compétences au moyen d'un accès à de nouvelles technologies (voir p. 37).

Tdh utilise ses ressources numériques pour promouvoir la protection et la sauvegarde des enfants dans le monde. En 2021, le nombre d'utilisateur-ric-e-s de [www.childhub.org](http://www.childhub.org) a augmenté de 236 % par rapport à l'année précédente. De plus, le [www.safeguardingsupporthub.org](http://www.safeguardingsupporthub.org) a élargi ses activités grâce à de nouveaux pôles nationaux en Ethiopie, en Jordanie, au Nigéria, au Soudan du Sud, en Syrie et au Yémen, et 145'200 utilisateur-ric-e-s ont profité de ses services, soit 97 % de plus qu'en 2020.

## Perspectives

En 2022, nous continuerons de réinventer nos principales réussites, notamment dans les domaines de la santé numérique et de la protection de l'enfance, et poursuivrons nos collaborations avec des entreprises de pointe et des universitaires.

## Le centre Résilience-Innovation au Burkina Faso

Au Burkina Faso, la pauvreté a poussé bon nombre d'enfants, dont des migrant-e-s, à risquer leur vie et à s'exposer à l'exploitation en travaillant dans des mines plutôt que de poursuivre leurs études et de meilleures perspectives d'emploi. Dans le cadre du projet d'inclusion numérique et technologique Resolab, mis en œuvre avec des partenaires locaux, Tdh promeut l'accès à l'éducation et au marché du travail.

Tdh a construit un espace – il s'agit d'un centre Résilience-Innovation doté d'un laboratoire de fabrication (FabLab) équipé d'imprimantes 3D – pour promouvoir la cocréation, la fabrication et l'apprentissage numérique. Grâce à ces installations, les enfants et les jeunes peuvent acquérir des connaissances pratiques et techniques qui favorisent leur autonomisation et leur esprit d'entreprise.

Hamidou\*, un garçon de 17 ans qui travaille dans une mine d'or de la région pour soutenir sa famille, fréquente régulièrement le centre. Il préférerait ne pas devoir aller à la mine, un travail dangereux et effrayant.

*« Ici, la pauvreté pousse la plupart des parents à envoyer leurs enfants dans les mines », a déclaré Hamidou.*

Depuis qu'il a découvert le FabLab non loin, il apprend de nouvelles choses, comme les technologies de l'information, des techniques agricoles et l'impression 3D. Maintenant, il a de nouveaux espoirs pour l'avenir.



*« Je rêve un jour d'avoir mon propre atelier de réparation d'appareils comme des téléphones mobiles et des ordinateurs. Je rêve également d'avoir ma propre imprimante 3D et de former d'autres enfants qui pourront aussi quitter les mines. »*

Regardez  
la vidéo :



Tdh et ses partenaires ont aidé des jeunes à lancer des microentreprises en offrant 150 cours d'informatique pour débutant-e-s. Nous avons aussi créé une plateforme d'alphabétisation en ligne, donné des cours d'alphabétisation en présentiel à 83 personnes, dont 50 femmes et 33 hommes, et fait connaître des pratiques agricoles novatrices.

De plus, des activités de renforcement des capacités ont été menées avec des enseignant-e-s, des acteur-ric-e-s communautaires et des agent-e-s officiel-le-s de la protection de l'enfance.

Ce projet prêtait une attention particulière à l'inclusion des filles qui, dans ce contexte, ont généralement moins de possibilités. Le pourcentage de filles est passé de 50 % à 59 % en 2021 grâce à la détermination de l'équipe du projet.

*« Quand je me lève le matin, je pense à ces enfants qui ont creusé toute la nuit et qui, plutôt que de se reposer, viennent au FabLab, déterminés à apprendre dans l'espoir de changer leur situation », a déclaré Hamza Goumbane, le directeur du FabLab de Ganzourgou. « Cela me donne beaucoup d'énergie et m'encourage à les aider de mon mieux. J'apprends des enfants et les enfants apprennent de moi. La chose la plus importante, c'est de montrer aux enfants et aux jeunes que travailler dans les mines d'or n'est pas la meilleure façon de s'en sortir. »*





# Thématiques transversales et politiques institutionnelles

Les quatre thématiques transversales, à savoir les risques, la sauvegarde, l'intégrité et le genre et la diversité, ainsi que leurs politiques connexes, sont au cœur des engagements et de la culture organisationnelle de Terre des hommes (Tdh), comme le soulignent notre Code global de conduite et notre Stratégie 2021-2024. Le Bureau global d'éthique et de conformité, qui traite les questions de sauvegarde et d'intégrité, a été créé au sein de l'organisation.

## Risques

En 2021, beaucoup de zones d'activité ont été touchées par des conflits. Bon nombre de nos équipes ont œuvré dans des environnements fragiles et à haut risque tout au long de l'année et sept incidents de sécurité ont été signalés. Un incident, classé comme grave, concernait une « arrestation » par un acteur non étatique armé dans le Sahel. La pandémie de COVID-19 a continué de limiter les mouvements dans de nombreuses régions, mais les activités de formation et de suivi ont pu se poursuivre à distance grâce aux technologies et lors de visites sur le terrain lorsque celles-ci étaient possibles.

Une formation de dix jours sur la négociation de l'accès à l'aide humanitaire dans les contextes violents a été dispensée au Sahel. Au siège, une formation à la gestion des crises a été procurée à la fois à l'autorité décisionnelle et à l'équipe de gestion des crises. Un soutien additionnel a été fourni aux délégations nationales frappées par des restrictions rigoureuses. Ce domaine suppose un apprentissage permanent et restera un de nos objectifs clés. Aussi, en 2022, nous aurons davantage de formations sur le programme fondamental, de prévisions de scénarios et d'exercices de simulation d'incidents.

## Sauvegarde

En 2021, Tdh a procédé à une vaste restructuration de son approche en matière de sauvegarde. Sur la base de la nouvelle Stratégie 2021-2024 de l'organisation, la sauvegarde, telle que décrite dans notre Code global de conduite, est maintenant au cœur de notre approche de gestion du risque organisationnel au sein du Bureau global d'éthique et de conformité. Nous sommes déterminé-e-s à garantir la conformité dans tous les aspects de notre travail, en interne comme en externe.

L'intégration de la sauvegarde dans le processus d'octroi de subventions et dans nos indicateurs de performance constitue un exemple de notre approche en matière de conformité interne. Les délégations nationales d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine ont mené des évaluations pour déterminer les modifications à apporter afin de répondre à la norme de sauvegarde requise. Cet exercice sera répété tous les deux ans. Des modules de formation en ligne sur la sauvegarde ont été créés et mis en œuvre à différents niveaux dans toutes les régions, en commençant par les responsables et les personnes-ressources de la sauvegarde. En 2021, nous avons également publié en interne notre premier rapport annuel de la sauvegarde (en français, anglais, espagnol et arabe) pour tout le personnel.

Le mécanisme de sauvegarde de Tdh est conforme à la mission, aux valeurs, aux principes d'action et aux normes éthiques de l'organisation et vise à garantir la protection et le bien-être de l'ensemble des bénéficiaires enfants et adultes, des membres de leurs communautés et du personnel. En 2021, 70 incidents ont été signalés au moyen de ce mécanisme, une augmentation de 100 % par rapport à 2019 (35 alertes) et de 72 % par rapport à 2020 (40 alertes). Sur ces 70 incidents, 25 se rapportaient à la Directive sur les comportements abusifs au travail, 16 à la Politique de protection de l'enfance, 11 à des plaintes concernant les ressources humaines et la direction, cinq à des infractions plus générales au Code global de conduite, comme le traitement des bénéficiaires et des communautés, le devoir de dénonciation ou le devoir de diligence, et quatre à des violations de la Politique de protection contre l'exploitation et les abus sexuels. Neuf signalements d'incidents ont été jugés irrecevables.

En 2022, nous engagerons des gestionnaires du code de conduite au Bangladesh, au Kenya et au Mali. De plus, nous mettons en œuvre une procédure opérationnelle standard sur le dépôt et le traitement des plaintes, ainsi que des mécanismes de réponse aux retours d'information et aux plaintes.

## Intégrité

Depuis 2018, le nombre d'irrégularités financières dans l'ensemble de nos activités s'est maintenu autour de 20 par an. En 2018, 22 cas ont été recensés, contre 19 en 2019, 20 en 2020 et 18 en 2021. En 2021, la fraude a été le cas le plus répandu (6 cas), suivi du vol (3,5 cas) et de la corruption (3,5 cas), des irrégularités (2,5 cas), de l'usurpation (1 cas), d'autres types (1 cas) et de l'abus d'autorité (0,5 cas). Il y avait peu de différences entre les régions : sept cas en Afrique, six au Moyen-Orient et cinq en Asie. Ces cas ont donné lieu à 24 actions, dont des enquêtes, des limogeages et des examens des procédures.

En ce qui concerne les systèmes et les procédures, le thème de l'intégrité a été rattaché au Bureau global d'éthique et de conformité, permettant ainsi le regroupement de la lutte contre la fraude et de la sauvegarde. La cybersécurité a également été renforcée de manière à prévenir les actes de piratage et signaler les menaces aux utilisateur·rice·s.

Le coût total des fraudes commises en 2021 s'élève à environ CHF 18'000. Il s'agit d'une baisse considérable par rapport aux CHF 130'880 détectés en 2020 et cela représente uniquement 0,00025 % du total de nos dépenses en 2021, contre 0,138 % en 2020.

## Genre et diversité

Les questions du genre et de la diversité font partie intégrante de la structure de Tdh et sont constamment approfondies. L'encadrement des nouvelles recrues, nos séances d'informations, notre vision et nos déclarations de mission contiennent délibérément des politiques et des engagements liés au genre et à la diversité. Ces questions sont largement diffusées par notre direction dans nos différentes formes de communication.

Un indicateur sur le genre et la diversité a été adopté par huit programmes nationaux dans le monde. Cependant, la répartition est inégale. Toutes les délégations d'Asie l'utilisent, contre seulement un tiers des délégations en Afrique et au Moyen-Orient. Il reste du travail pour permettre sa normalisation et sa mise en œuvre dans l'ensemble des projets. Une formation est prévue en 2022 pour soutenir la réalisation de cet objectif.





# Développement institutionnel

L'année 2021 a été marquée par d'importants développements institutionnels qui établiront la trajectoire de Terre des hommes (Tdh) en tant qu'organisation au cours des prochaines années. Nous avons finalisé notre Stratégie globale 2021-2024, qui oriente l'élaboration de nos plans d'action afin d'assurer la pertinence de nos programmes et la qualité de notre soutien. La période critique d'insécurité mondiale et de défis sanitaires persistants s'est révélée un moment opportun pour réfléchir aux moyens de renforcer notre gouvernance, nos systèmes et notre redevabilité, ainsi que notre vision, notre mission et nos valeurs.

## Déploiement de la Stratégie globale 2021-2024

En 2021, la Stratégie globale 2021-2024 et les stratégies spécifiques qui lui sont rattachées ont été finalisées et approuvées par le Conseil de fondation. L'élaboration de la Stratégie a été un processus très participatif, consultatif et inclusif qui a fait appel aux contributions de l'ensemble de l'organisation. Le processus nous a donné l'occasion de réexaminer et d'adapter notre vision, notre mission et nos valeurs, en plus de nous indiquer où concentrer nos efforts pour orienter notre Stratégie globale et, de manière plus générale, l'organisation.

La gestion du changement a été une partie intégrante de ce processus de planification stratégique et continuera de favoriser l'adoption de nouveaux systèmes, approches, processus et outils. Nous avons renforcé nos outils et notre gestion des finances, des ressources humaines et des risques institutionnels. Une politique de gestion des risques institutionnels a été mise en œuvre et une matrice d'évaluation des risques permet à la direction et au Conseil de fondation de faire un suivi régulier. Nous avons créé une commission des finances au sein du Conseil, dirigée par le président, afin d'améliorer le suivi et le contrôle de nos finances. Les rôles et responsabilités de chaque département de l'organisation ont été passés en revue et des missions propres à chaque département ont été définies ou modifiées.

## Projets de qualité et de redevabilité

En 2021, notre outil de suivi de projet a été employé systématiquement dans la plupart des délégations nationales et le processus a été utilisé pour environ 74 % des projets. Cet outil soutient les efforts de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation des projets, par exemple en fournissant des fiches de suivi des indicateurs ou des tableaux de suivi de données quantitatives. Dans les contextes opérationnels fluctuants caractérisés par la pandémie de COVID-19 et l'exacerbation des conflits et de l'insécurité, 74 % des projets lancés en 2021 se sont appuyés sur une analyse de situation. Leur répartition géographique est inégale, ce qui met en évidence la nécessité d'accorder une plus grande attention à la sensibilisation, à la formation et au renforcement des capacités dans les différentes régions ainsi que d'investir davantage pour se doter de spécialistes de l'assurance qualité, du suivi et de l'évaluation. Le personnel a également été formé sur la collecte de données mobiles, l'analyse de données qualitatives et le marqueur « Genre et diversité ». En 2022, nous entendons améliorer davantage les connaissances et l'utilisation des outils de suivi et d'évaluation et mettre en place un cadre de redevabilité.



## Nouvelles valeurs organisationnelles

Nous avons adopté cinq nouvelles valeurs organisationnelles, approuvées par le Conseil de fondation. Ces valeurs s'appuient sur notre nouvelle Stratégie globale, notre expérience de longue date auprès des enfants et nos principes inébranlables. Elles guident nos choix opérationnels et stratégiques et forment la base de chacune de nos décisions. En 2022, des valeurs socioculturelles viendront compléter ces valeurs organisationnelles.

Ces nouvelles valeurs sont :

1. Participation et autonomisation
2. Partenariats et collaboration
3. Innovation et apprentissage
4. Diversité et inclusion
5. Leadership et excellence

## Numérique, innovation et TIC

Créé en juin 2021, le département du numérique, de l'innovation et des technologies de l'information et des communications (TIC) est né de la fusion de l'équipe des systèmes d'information et de l'analyse et de l'équipe de la gestion des connaissances. L'équipe des technologies de l'information et de la communication au service du développement l'a rejoint à la fin de l'année. En 2022, ce département se concentrera sur la mise en œuvre de ses stratégies, le renforcement de la culture et de l'écosystème d'innovation, l'amélioration de la numérisation des processus et systèmes et le renforcement de la gestion des données et du partage des connaissances.

La nouvelle stratégie de transition numérique veut mettre en place de nouveaux processus et systèmes sur le terrain et au siège pour améliorer notre efficacité. Nous perfectionnerons notamment nos activités déjà couronnées de succès dans les domaines de la santé et de la protection de l'enfance. Enfin, la numérisation améliorera notre gestion des données.

Notre nouvelle approche en matière d'innovation se concentre sur l'élaboration de nouveaux services et de nouvelles façons de faire qui résoudront des problèmes communs ou amélioreront les produits et services existants dans un monde en constante mutation. En mettant en œuvre une approche holistique qui donne à tout le monde les moyens d'innover dans les domaines de la culture, de la gouvernance, des ressources, des méthodes et de la communication interne et externe, Tdh compte accroître son efficacité, sa portée et son impact.



## Projets du fonds d'innovation

En 2021, le fonds d'innovation interne de CHF 300'000 a reçu 31 demandes et octroyé un financement à cinq projets :

1. Un MOOC régional : un cours en ligne en accès libre en arabe sur les droits des enfants.
2. Une plateforme numérique pour les bénévoles de Tdh.
3. ALeDIA : une solution de santé numérique qui aide les systèmes de santé à lutter contre la malnutrition au Sahel.
4. RAKSHA : une solution numérique intégrant l'intelligence artificielle visant à aider les jeunes exposé-e-s au risque de violences sexuelles à solliciter de l'aide en Inde.
5. RANAS : un modèle de changement de comportements qui vise à promouvoir le lavage des mains avec du savon au Népal.

Un nouveau système de gouvernance des projets sur les TIC et un processus de suivi des risques et de renforcement de la sécurité des TIC ont été mis en place. Nous avons renforcé notre système de gestion des savoirs et élargi notre soutien à un plus grand nombre de délégations à travers le monde. De grands projets ont été réalisés, avec notamment la création d'un système de gestion des relations avec la clientèle pour la recherche de fonds, l'amélioration de la connectivité sur le terrain pour une meilleure communication entre le siège et les délégations ainsi que la mise en place d'indicateurs opérationnels pour améliorer le suivi du rendement.

## Perspectives

En 2022, les règlements qui définissent les rôles et responsabilités du Conseil de fondation et de la direction seront revus. Une commission d'éthique et une commission sur le positionnement politique en Suisse seront établies au sein du Conseil de fondation. La direction s'engagera dans une réflexion critique sur les moyens d'accroître et d'institutionnaliser la participation des enfants et des jeunes aux processus décisionnels de Tdh. Enfin, l'organisation analysera la possibilité d'une décentralisation, qui pourrait renforcer l'ancrage dans les contextes locaux et améliorer l'efficacité économique.



# Conclusion

Tout-e enfant a droit à une enfance dans la dignité. Dans certaines parties du monde, les enfants grandissent en sécurité, ont l'occasion de jouer et d'apprendre, bénéficient du soutien d'une communauté et d'une famille aimante qui les nourrit et les élève, et ont accès à des soins de santé chaque fois qu'ils et elles en ont besoin.

Cependant, des millions d'autres enfants sont confronté-e-s à des obstacles considérables qui les empêchent de vivre cette possibilité. Ces enfants sont vulnérables aux effets de la pauvreté et des crises, comme le manque d'éducation et de soins de santé, les situations de stress intense, la détention, la séparation familiale, la violence physique ou psychologique, les déplacements, le travail forcé et la traite, qui touche les filles de manière disproportionnée.

Souvent, ces enfants vivent dans des communautés et des pays où les politiques et les pratiques ne soutiennent pas l'accès à leurs droits et où des urgences comme le COVID-19, l'insécurité et les catastrophes naturelles, lesquelles sont rendues de plus en plus fréquentes par les changements climatiques et exacerbent les difficultés existantes, les exposent à des risques majeurs. Ces conséquences ont non seulement des effets défavorables sur leur enfance, mais sur leur vie entière et celles des générations futures.

Pour répondre à la complexité des situations et garantir la protection des enfants, tout au long de 2021, nous avons veillé avant tout à répondre aux besoins essentiels et à produire des effets durables en renforçant les systèmes ; collaboré avec des partenaires locaux ; harmonisé les objectifs humanitaires, de développement et de paix ; intégré le genre et la diversité à notre travail ; et associé les enfants et les jeunes à l'élaboration des activités.

Cette année, encore une fois, nous avons fait face à des restrictions imposées par le COVID-19 et à des contextes de conflits et d'insécurité croissante, ainsi qu'à des flux migratoires records. Dans certains cas, les activités ont été interrompues, mais dans bien d'autres, les obstacles nous ont poussés à innover davantage et à trouver de nouvelles approches et manières de fonctionner, notamment dans le domaine de la protection.

Nous avons trouvé des solutions numériques aux problèmes d'éducation et de santé, et pu compter sur des liens solides avec des parties prenantes locales et des partenariats avec des organisations locales de manière à garantir la pérennité des programmes essentiels.

La partie la plus encourageante du travail de Tdh, c'est de voir la résilience et le potentiel incroyables des enfants que nous aidons. Certain-e-s de ces enfants ont vécu des expériences inimaginables. Cependant, lorsque ces enfants, ainsi que leurs familles et leurs communautés, ont les moyens d'agir, nous constatons qu'ils et elles peuvent guérir et s'épanouir. Ces enfants demandent à s'instruire et à apprendre un métier et bon nombre sont aussi particulièrement motivé-e-s pour contribuer à l'amélioration des systèmes et de la société, pour le bénéfice de tout le monde. Ils et elles font preuve de l'empathie et du dévouement nécessaires pour créer des communautés prospères et devenir de grand-e-s leaders de niveau national et mondial.

Voilà pourquoi l'inclusion des enfants et des jeunes à tous les niveaux constitue une véritable opportunité. Les enfants ont contribué à l'élaboration des programmes de Tdh et participé aux conversations et aux décisions politiques et juridiques aux niveaux national et mondial, notamment celles du Congrès mondial sur la justice avec les enfants et du Pacte mondial sur les migrations. Par ailleurs, veiller à ce que les idées et les opinions des enfants soient entendues et prises en compte ne profite pas uniquement aux enfants. Bien au contraire, cela profite également aux générations futures et, en réalité, à nous tous et toutes qui œuvrons ensemble à l'édification d'un monde meilleur.

Nous sommes fier-ère-s de nos équipes et de leurs réalisations. Elles ont fortement contribué à la santé et à la protection de deux millions d'enfants et membres de leurs communautés et soutenu des professionnel-le-s qui, à leur tour, ont aidé plus de trois millions d'enfants et membres de leurs communautés supplémentaires. Nous entendons redoubler d'efforts et continuer de trouver de nouvelles solutions novatrices, efficaces et durables, en collaboration avec les enfants et leurs communautés, afin de garantir leur droit à une enfance en sécurité et en bonne santé.



## Aperçu des bénéficiaires

Les enfants sont au cœur des activités de Terre des hommes (Tdh). Pour répondre à leurs besoins, nous tenons compte de leur environnement immédiat, renforçons les systèmes de soutien en place et soutenons ou formons les membres de leurs communautés, notamment leurs parents, leurs proches, leurs enseignant-e-s, les travailleurs sociaux et travailleuses sociales et le personnel de santé.

Grâce à la nouvelle directive sur le comptage des bénéficiaires de Tdh, nous avons un cadre qui nous fournit un vocabulaire et des concepts harmonisés et communs, une description des personnes que nous comptons comme bénéficiaires direct-e-s et indirect-e-s, un niveau de granularité plus précis grâce aux huit catégories de bénéficiaires (définies à partir des groupes de services offerts par Tdh à travers le monde), une ventilation en fonction de l'âge, du sexe et du genre, du statut migratoire, du handicap et du statut face à la justice, des recommandations pour réduire le risque de double comptage ainsi que des règles pour évaluer nos partenaires.

Depuis 2021, Tdh compte séparément ses bénéficiaires direct-e-s et indirect-e-s. Nos programmes et nos domaines d'expertise – santé, migration, accès à la justice, protection, eau, assainissement et hygiène ainsi que technologies de l'information et de la communication au service du développement – soutiennent les enfants et les membres de leurs communautés en leur fournissant directement des services. Les bénéficiaires indirect-e-s correspondent aux enfants et aux membres de leurs communautés soutenu-e-s par les personnes formées par Tdh dans le cadre du renforcement des systèmes de santé et de protection.



**59 %**

des bénéficiaires  
sont des enfants



**3,1 millions**

d'enfants et membres  
de leurs communautés  
aidé-e-s par des personnes  
formées dans le cadre  
du renforcement des  
systèmes



**2 millions**

d'enfants et membres  
de leurs communautés  
aidé-e-s de façon directe

Pays	Santé	Migration	Accès à la justice	Protection	Eau, assainissement et hygiène	Enfants dans les crises humanitaires	Bénéficiaires direct-e-s	Bénéficiaires indirect-e-s
Afghanistan							136'811	0
Albanie							8 820	339
Bangladesh							52'142	4 706
Bénin							215	0
Burkina Faso							330'499	2'786'097
Burundi							12'095	54'864
Colombie							11'638	3 073
Egypte							94'788	269
Equateur							1 547	1 282
Grèce							3 445	1 547
Guinée							283'760	101
Hongrie							3 746	51
Inde							166'795	12'612
Irak							59'665	1
Jordanie							5 132	0
Kenya							38'829	1 700
Kosovo							9 941	1 970
Liban							8 248	6 467
Mali							250'427	148'114
Maroc							126	0
Mauritanie							30'241	672
Moldavie							20'043	3 223
Myanmar							212'003	0
Népal							53'513	4 730
Nigéria							152'176	17'664
Roumanie							2 726	170
Sénégal							363	363
Suisse							467	0
Territoire palestinien occupé							85'279	0
Ukraine							4 155	829

2'039'635

3'058'296



# Rapport financier

En 2021, Terre des hommes présente un résultat opérationnel excédentaire de CHF 1,2 million, et un résultat annuel positif pour la troisième année consécutive. Cette année a encore été fortement marquée par les conséquences de la pandémie de COVID-19, qui a perturbé la mise en œuvre des activités dans les pays d'intervention. Cette situation, combinée avec la réduction prévue des activités dans les contextes humanitaires et un contexte géopolitique mondial complexe, entraîne une baisse de notre volume d'activité.

Le volume global des dépenses s'établit à CHF 97,9 millions, en baisse de 2,6 % par rapport à 2020. Il s'agit du volume le plus faible depuis 2016. En Suisse, après une année 2020 exceptionnellement faible en matière de dépenses en raison des confinements, les coûts du siège sont logiquement en hausse en 2021.

Les recettes s'établissent quant à elles à CHF 99,1 millions à la clôture des comptes. La collecte de fonds auprès du grand public se maintient à un bon niveau, dépassant CHF 20 millions. Les recettes globales se réduisent de CHF 5,2 millions en raison de la réduction des contributions des bailleurs de fonds. Il s'agit d'une conséquence de la réduction de 6,3 %, soit CHF 4,6 millions, du volume d'activité à l'international, essentiellement en Afrique et au Moyen-Orient.

Les éléments hors exploitation, essentiellement liés au rendement et à la revalorisation du parc immobilier, permettent de présenter un résultat annuel excédentaire de CHF 2,3 millions, entièrement alloué aux réserves. Ces dernières ont augmenté de 50 % depuis 2018 et se montent désormais à CHF 20,3 millions. Terre des hommes est alignée avec ses objectifs de reconstitution des réserves et respecte les attentes des normes Zewo. Les efforts consentis à tous les niveaux de l'organisation permettent d'aborder la mise en œuvre de la Stratégie 2021-2024 de façon plus sereine. Le budget 2022 visera à renforcer l'organisation dans les domaines de la recherche de fonds, de l'innovation et du numérique ainsi que des politiques en matière de ressources humaines, le tout au bénéfice de la qualité de nos opérations.

**Nous remercions chaleureusement nos donateurs, nos donatrices et nos partenaires pour leur soutien précieux et leur confiance durant toute l'année 2021.**



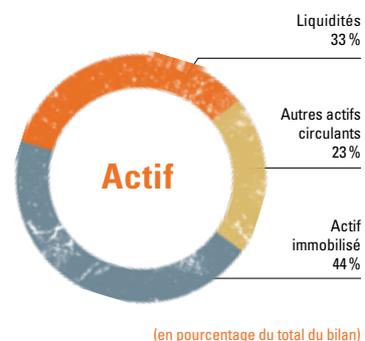
**Grégory Lépine,**

Directeur des finances et de la logistique

## Bilan consolidé au 31 décembre 2021

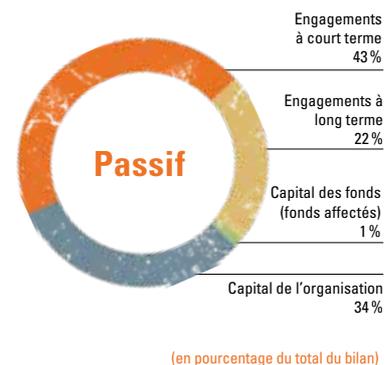
### Actif

(en milliers de francs suisses)	Notes	2021	2020
<b>Actif circulant</b>		<b>34'086</b>	<b>39'601</b>
Liquidités	1	20'077	24'188
Titres	2	1'035	-
Créances	3	1'101	1'244
Financements à recevoir	4	11'016	13'146
Comptes de régularisation actif	5	856	1'023
<b>Actif immobilisé</b>		<b>26'320</b>	<b>25'114</b>
Immeubles de placement	6	26'071	24'820
Autres immobilisations corporelles	6	6	51
Immobilisations financières	7	243	243
<b>TOTAL</b>		<b>60'407</b>	<b>64'715</b>

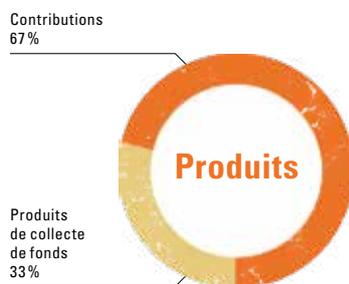


### Passif

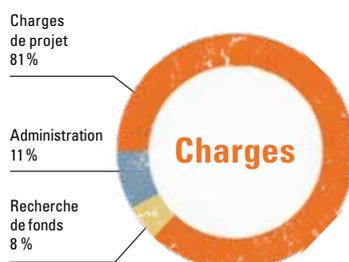
(en milliers de francs suisses)	Notes	2021	2020
<b>Engagements à court terme</b>		<b>26'153</b>	<b>32'362</b>
Créanciers	8	2'603	2'614
Financements reçus d'avance	9	17'646	25'400
Comptes de régularisation passif	10	5'904	4'347
<b>Engagements à long terme</b>		<b>13'512</b>	<b>13'874</b>
Dettes à long terme portant intérêt	11	10'948	11'089
Provisions à long terme	12	2'565	2'785
<b>Capital des fonds (fonds affectés)</b>		<b>447</b>	<b>447</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		<b>20'295</b>	<b>18'032</b>
Capital versé		5	5
Capital lié	13	3'238	2'771
Capital libre (général)		17'052	15'257
<b>TOTAL</b>		<b>60'407</b>	<b>64'715</b>



## Compte de résultat consolidé 2021



(en pourcentage du total des produits)

\* Fédération Internationale  
Terre des Hommes

(en pourcentage du total des charges)

**Produits**

(en milliers de francs suisses)	Notes	2021	2020
<b>Collecte grand public</b>		<b>20'239</b>	<b>19'859</b>
Dons périodiques		3'533	3'537
Vente d'oranges et journée des droits de l'enfant		443	627
Actions régionales		420	388
Dons non périodiques		1'584	1'673
Marketing direct		10'464	10'289
Successions et legs		3'794	3'345
<b>Collecte semi-institutionnelle</b>		<b>12'621</b>	<b>8'486</b>
Institutions et fondations		10'404	6'990
Mécénat et entreprises		1'896	875
Cantons		321	622
<b>Total des produits de collectes de fonds</b>		<b>32'860</b>	<b>28'346</b>
<b>Contributions</b>		<b>66'178</b>	<b>75'867</b>
Mouvements partenaires TDHIF*		2'507	4'550
Chaîne du Bonheur		1'079	1'032
DDC (Confédération suisse)	18	12'525	13'784
Recettes à l'étranger		23'306	29'307
Etats et organisations étrangers		26'761	27'194
<b>Produits divers</b>		<b>56</b>	<b>48</b>
<b>TOTAL</b>		<b>99'094</b>	<b>104'261</b>
dont Produits libres		25'780	25'503
dont Produits affectés		73'314	78'758

**Charges**

(en milliers de francs suisses)	Notes	2021	2020
<b>Projets et programmes à l'étranger</b>		<b>79'229</b>	<b>83'421</b>
Projets Afrique		31'351	34'421
Projets Europe		10'103	9'054
Projets Moyen-Orient et Afrique du Nord		19'975	23'102
Projets Asie		10'185	9'045
Projets Amérique latine		1'192	1'793
Programmes opérationnels suisses		6'424	6'006
<b>Recherche de fonds et Administration</b>		<b>18'661</b>	<b>17'131</b>
Communication et recherche de fonds		7'463	7'029
Administration		11'198	10'102
<b>TOTAL CHARGES OPÉRATIONNELLES</b>	16	<b>97'890</b>	<b>100'551</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>		<b>1'203</b>	<b>3'709</b>
<b>Résultat financier</b>	14	<b>-348</b>	<b>-1'006</b>
Produits financiers		209	88
Charges financières		-556	-1'094
<b>Autres résultats</b>	15	<b>1'456</b>	<b>845</b>
Produits d'immubles de placement		1'475	1'388
Réévaluation d'immubles de placement		690	-
Charges d'immubles de placement		-374	-352
Charges et produits sur exercice précédent & extraordinaires		-335	-191
<b>Impôts directs</b>		<b>-50</b>	<b>-43</b>
<b>Attribution aux provisions</b>	12	-	-
<b>RÉSULTAT ANNUEL avant attribution/prélèvement au capital de l'organisation</b>		<b>2'262</b>	<b>3'505</b>
(+) Prélèvement (-) Attribution aux fonds affectés			213
<b>RÉSULTAT ANNUEL avant attribution au Capital + Réserves</b>		<b>2'262</b>	<b>3'718</b>
(+) Prélèvement (-) Attribution au capital lié		-467	-203
(+) Prélèvement (-) Attribution au capital libre (général)		-1'795	-3'515
<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Tableau de flux de trésorerie 2021

(en milliers de francs suisses)	Notes	2021	2020
<b>RÉSULTAT ANNUEL avant attribution/prélèvement au capital de l'organisation</b>		<b>2'262</b>	<b>3'505</b>
Amortissements		45	205
Réévaluations immeubles de placements et participations		-690	-
Augmentation (-) / Diminution (+) créances		142	812
Augmentation (-) / Diminution (+) financements à recevoir		2'130	1'309
Augmentation (-) / Diminution (+) comptes de régularisation actif		167	-640
Augmentation (+) / Diminution (-) créanciers		-11	-301
Augmentation (+) / Diminution (-) financements reçus d'avance		-7'755	4'684
Augmentation (+) / Diminution (-) provision à long terme		-220	255
Augmentation (+) / Diminution (-) comptes de régularisation passif		1'556	-509
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>		<b>-2'373</b>	<b>9'322</b>
Désinvestissement (+) d'immobilisations corporelles	6	-	5
Investissement (-) d'immeuble d'investissement	6	-562	-
Investissement (-) d'immobilisations financières		-1'035	-
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>		<b>-1'597</b>	<b>5</b>
Augmentation (+) / Diminution (-) emprunt hypothécaire		-141	359
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>		<b>-141</b>	<b>359</b>
<b>AUGMENTATION (+) / DIMINUTION (-) DES LIQUIDITÉS</b>		<b>-4'111</b>	<b>9'685</b>
Liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier		24'188	14'503
Liquidités au 31 décembre		20'077	24'188
<b>AUGMENTATION (+) / DIMINUTION (-) DES LIQUIDITÉS</b>		<b>-4'111</b>	<b>9'685</b>

Ce tableau résume les provenances des fonds, en partant du résultat de la Fondation et des variations des postes de bilan qui reflètent les sources et les utilisations des fonds, pour aboutir à la variation de trésorerie.

## Tableau de variation des fonds et du capital

(en milliers de francs suisses)	Solde au 31/12/2019	Allocations 2020	Transferts 2020	Utilisations 2020	Solde au 31/12/2020	Allocations 2021	Transferts 2021	Utilisations 2021	Solde au 31/12/2021
<b>Capital des fonds (fonds affectés)</b>									
Réserve Europe	55	8'310	744	-9'054	55	10'098	5 <sup>[1]</sup>	-10'103	55
Réserve Moyen-Orient et Afrique du Nord	37	22'999	102	-23'102	37	18'840	1'135 <sup>[1]</sup>	-19'975	37
Réserve Afrique	225	34'254	167	-34'421	225	30'599	752 <sup>[1]</sup>	-31'351	226
Réserve Asie	130	9'043	2	-9'045	130	9'920	183 <sup>[1]</sup>	-10'185	48
Réserve Amérique latine	-	1'792	-	-1'792	-	1'273	-	-1'192	81
Réserve Crises humanitaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Réserve Axes d'intervention	213	167	-380	-	-	415	-171 <sup>[1]</sup>	-244	-
Recettes programmes au siège	-	2'192	-2'192	-	-	2'169	-	-2'169	-
Participation aux frais administratifs (FAP)	-	4'532	-4'532	-	-	5'344	-5'344 <sup>[2]</sup>	-	-
<b>TOTAL CAPITAL DES FONDS</b>	<b>660</b>	<b>83'290</b>	<b>-6'089</b>	<b>-77'414</b>	<b>447</b>	<b>78'657</b>	<b>-3'437</b>	<b>-75'219</b>	<b>447</b>
<b>Capital de l'organisation</b>									
<b>Capital versé</b>	<b>5</b>	-	-	-	<b>5</b>	-	-	-	<b>5</b>
<b>Capital lié</b>	<b>2'568</b>	-	<b>500</b>	<b>-297</b>	<b>2'771</b>	-	<b>467<sup>[3]</sup></b>	-	<b>3'238</b>
Indemnités de fin de contrat	1'838	-	-	-17	1'821	-	-	-	1'821
Risque pour différence de change	450	-	-	-	450	-	-	-	450
Tdh UK	280	-	-	-280	-	-	-	-	-
Réserve Innovation	-	-	300	-	300	-	300 <sup>[3]</sup>	-	600
Réserve Aide humanitaire	-	-	200	-	200	-	-	-	200
Réserve pour fluctuation des titres	-	-	-	-	-	-	167 <sup>[3]</sup>	-	167
<b>Capital libre (général)</b>	<b>11'750</b>	<b>20'971</b>	<b>5'589</b>	<b>-23'052</b>	<b>15'257</b>	<b>20'436</b>	<b>2'970<sup>[4]</sup></b>	<b>-21'613</b>	<b>17'052</b>
<b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>	<b>14'323</b>	<b>20'971</b>	<b>-0</b>	<b>-23'349</b>	<b>18'033</b>	<b>20'436</b>	<b>3'437</b>	<b>-21'613</b>	<b>20'295</b>

Explications Transferts 2021 :

<sup>[1]</sup> KCHF 2'076 transférés du Capital libre (KCHF 1'906) et des Recettes sur Axes d'intervention (KCHF 170) pour couvrir les Réserves destinées aux projets.

<sup>[2]</sup> KCHF 5'344 de Participation aux frais administratifs (FAP) alloués au Capital libre.

<sup>[3]</sup> KCHF 467 affectés du Capital libre au Capital lié pour augmenter la Réserve Innovation (KCHF 300) et constituer la Réserve pour fluctuation des titres (KCHF 167).

<sup>[4]</sup> KCHF 2'970 alloués au Capital des Fonds selon point 1 pour KCHF 1'906 et KCHF 467 au Capital lié selon point 2 après transfert des FAP selon point 2 (KCHF 5'344).

## Annexe aux comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Présenté en milliers de francs suisses

### Principes comptables et de présentation des comptes

#### a) Généralités

Les états financiers de Terre des hommes – Aide à l'enfance dans le monde Fondation («Terre des hommes») ont été établis conformément aux statuts, aux dispositions applicables du Code Civil (article 69a) et du Code des obligations et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21). Ils respectent les prescriptions de la fondation ZEWO (Bureau central suisse des œuvres de bienfaisance). Les comptes consolidés sont basés sur les comptes annuels des entités consolidées au 31 décembre 2021 qui ont été établis selon des principes uniformes. Toutes les entités consolidées clôturent leurs comptes au 31 décembre.

Les comptes consolidés sont préparés selon le principe des coûts historiques (valeurs d'acquisition) et présentés en milliers de francs suisses (KCHF). De ce fait, il se peut que des différences dues aux arrondis soient constatées dans certains totaux.

Les principes de présentation et d'évaluation correspondent à ceux des exercices précédents. Il n'y a pas eu de modification significative dans les hypothèses et dans les estimations sur lesquelles reposent les comptes consolidés.

Le Conseil de fondation a approuvé les comptes consolidés de Terre des hommes le 29 avril 2022.

#### b) Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés contiennent les comptes annuels des entités du groupe dans lesquelles Terre des hommes détient directement ou indirectement 50 % des droits de vote ou plus (critère du contrôle).

La société immobilière Rumine-Lucinge C. S.A., sise à 1003 Lausanne est intégrée dans les comptes consolidés selon la méthode de l'intégration globale. Cette société est détenue à 100 %.

Au cours de l'exercice 2021, le périmètre de consolidation n'a connu aucune modification.

#### c) Principes de consolidation

Conformément à la méthode de l'intégration globale, les actifs et les passifs sont repris à 100 %.

La consolidation des capitaux est effectuée selon la méthode de l'acquisition. A la date de la première consolidation, les actifs et les dettes des filiales nouvellement consolidées sont évalués à la juste valeur. Le goodwill résultant de cette réévaluation (différence entre le coût d'acquisition et

les actifs nets repris à la juste valeur) est porté à l'actif et amorti de manière linéaire avec effet sur le résultat sur une période de cinq ans.

Les engagements, créances, charges et produits entre les entités consolidées sont éliminés. Les transactions internes au groupe sont effectuées en principe aux conditions du marché.

#### d) Conversion des devises étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties aux taux du 1<sup>er</sup> jour du mois de comptabilisation.

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères du bilan au 31 décembre sont convertis en francs suisses aux taux en vigueur au 31 décembre. Les résultats de ces conversions sont comptabilisés dans le résultat financier.

#### e) Liquidités

Les avoirs en caisse, sur les comptes postaux, sur les banques au siège et à l'étranger figurent au bilan à leur valeur nominale.

#### f) Titres

Les titres sont inscrits au bilan à leur valeur de marché à la date de clôture.

Les placements sont effectués conformément aux règles internes de Terre des hommes, d'abord dans le but d'une conservation de la valeur, puis dans celui d'un rendement convenable par rapport à l'état du marché. Une réserve pour fluctuation des titres a été créée pour compenser une éventuelle perte de valeur future des titres.

#### g) Créances et comptes de régularisation d'actif

Les créances et les comptes de régularisation d'actif sont indiqués à leur valeur nominale, déductions faites des corrections de valeur nécessaires.

#### h) Immeubles de placement et autres immobilisations corporelles

Les immeubles de placement figurent au bilan à leur valeur vénale déterminée selon la méthode Discounted Cash Flow (DCF) établie par l'expert immobilier membre de la chambre suisse d'experts en estimation immobilière.

Les autres immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation usuelles :

Machines, véhicules et matériel	3 ans
Installations et matériel informatique	3 ans
Immobilisations à l'étranger (1)	Amortissement direct

1) Terre des hommes utilise du matériel et des véhicules dans le cadre de ses projets conduits à l'étranger ; ce matériel et ces véhicules sont comptabilisés en charges lors de leur acquisition et ne figurent donc pas à l'actif du bilan. Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes et des conditions difficiles dans lesquels opère Terre des hommes, qui rendent difficile la fixation de leur durée d'utilisation, en général courte, et de leur valeur résiduelle.

### i) Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

### j) Provisions

Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable, fondée sur un événement passé, dont le montant ou l'échéance sont incertains mais estimables de manière fiable.

Ces provisions sont qualifiées à court terme si l'utilisation est estimée à moins de douze mois, et à long terme si l'utilisation est estimée à plus de douze mois.

### k) Reconnaissance des produits

#### Collecte grand public

Les produits provenant des collectes de fonds grand public sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis par Terre des hommes. Ils sont considérés comme fonds libres, sauf avis contraire de la part du donateur ou de la donatrice. Les fonds qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous la rubrique « **Capital des fonds** » au bilan.

#### Contrats de financement

Les produits provenant de contrats de financement passés avec des bailleurs de fonds (gouvernements, fondations, cantons, entreprises et autres) sont comptabilisés en produits l'année où sont encourues les dépenses financées. Les montants reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir et dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au bailleur, sont enregistrés sous la rubrique des engagements au bilan « **Financements reçus d'avance** ».

Les montants non reçus pour un projet précis dont les dépenses financées sont engagées à la date du bilan sont enregistrés sous la rubrique du bilan « **Financements à recevoir** ».

La partie du financement à recevoir pour des contrats de financement signés et couvrant les périodes futures est mentionnée comme « **Actifs conditionnels** » dans la note 4. Les engagements budgétaires liés aux contrats de financement sont considérés comme engagements conditionnels.

### Legs

Les produits des legs et successions acceptés mais non réalisés sont considérés comme des actifs éventuels. Ils sont reconnus comme revenus lorsqu'ils peuvent être estimés de manière fiable et qu'ils sont formellement acquis par Terre des hommes.

### Autres produits

Tous les autres produits encaissés sans mention particulière sont comptabilisés en produits non affectés. En cas de non-utilisation, le solde est attribué au capital libre (général).

### l) Valorisation des gratuités

Les gratuités reçues en prestations et marchandises sont évaluées au prix le plus bas du marché concerné. Les contributions de travail bénévole en Suisse sont évaluées à CHF 25.- l'heure. Toutefois ces dernières font l'objet uniquement d'une information dans l'annexe.

### m) Impôts

Terre des hommes est soumise à la TVA depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010, mais exemptée d'impôts directs sur le revenu selon la décision du 2 février 2017. Cette décision n'est soumise à aucune condition.

La société Rumine – Lucinge C. S.A. est soumise aux impôts directs. Le taux utilisé est de 14 %.

### n) Reclassements

La direction classe les projets par zone géographique. Lors d'une intervention d'urgence majeure, le pays est sorti de sa zone pour être reclassé sous « Projets crises humanitaires », une fois l'intervention d'urgence terminée, le pays est reclassé dans sa zone d'origine. Cela s'applique aussi lors de l'ouverture d'un pays liée à une intervention d'urgence majeure.

## Commentaires relatifs aux états financiers

Présenté en milliers de francs suisses

### 1/ Liquidités

	31/12/2021	31/12/2020
Caisses	16	11
Comptes de chèques postaux	1'745	4'157
Banques	10'095	11'293
<b>Total liquidités au siège</b>	<b>11'856</b>	<b>15'461</b>
Caisses	275	269
Banques	7'946	8'459
<b>Total liquidités à l'étranger</b>	<b>8'221</b>	<b>8'727</b>
	<b>20'077</b>	<b>24'188</b>

### 2/ Titres

Titres cotés en bourse	1'035	-
	<b>1'035</b>	<b>-</b>

### 3/ Créances

Débiteurs au siège	248	446
Débiteurs TVA	169	232
Débiteurs à l'étranger	685	565
	<b>1'101</b>	<b>1'244</b>

### 4/ Financements à recevoir

Contributions DDC (Confédération suisse)*	290	83
Bailleurs de fonds	8'611	8'881
Bailleurs de fonds à l'étranger	2'115	4'182
	<b>11'016</b>	<b>13'146</b>

#### Financements à recevoir (actif conditionnel)

2021	-	57'479
2022	53'306	26'254
2023	13'126	4'809
2024	6'088	864
2025	2'327	-
	<b>74'847</b>	<b>89'407</b>

### 5/ Comptes de régularisation d'actif

Charges payées d'avance	856	813
Impôts anticipés	-	210
	<b>856</b>	<b>1'023</b>

### 6/ Immobilisations corporelles

	Immeubles de placement		Autres immobilisations corporelles	
	2021	2020	2021	2020
<b>Valeurs comptables nettes au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>24'820</b>	<b>24'820</b>	<b>51</b>	<b>261</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Situation au 1 <sup>er</sup> janvier	24'820	24'820	4'242	4'247
Entrées	11	-	-	-
Sorties	-	-	-	-5
Réévaluation	1'240	-	-	-
Situation au 31 décembre	26'071	24'820	4'242	4'242
<b>Amortissements cumulés</b>				
Situation au 1 <sup>er</sup> janvier	-	-	-4'191	-3'986
Amortissements	-	-	-45	-205
Réévaluation par annulation d'amortissement	-	-	-	-
Situation au 31 décembre	-	-	-4'236	-4'191
<b>Valeurs comptables nettes au 31 décembre</b>	<b>26'071</b>	<b>24'820</b>	<b>6</b>	<b>51</b>

### Immeubles de placement

Détail des immeubles de placement	Valeurs comptables nettes au 31/12/2021	Valeurs comptables nettes au 31/12/2020
Le Mont sur Lausanne	8'860	8'830
Travaux en cours Mont-sur-Lausanne	11	-
Chaumière 08, Lausanne	3'430	3'280
Chaumière 12, Lausanne	4'170	2'870
Lucinge 12, Lausanne	9'600	8'930
Travaux en cours Chaumière 12	-	910
	<b>26'071</b>	<b>24'820</b>

\* Direction suisse  
du développement  
et de la coopération

**Autres immobilisations corporelles**

Détail des autres immobilisations corporelles	Valeurs comptables nettes au 31/12/2021	Valeurs comptables nettes au 31/12/2020
Infrastructure informatique	-	-
Autres immobilisations corporelles	6	51
	<b>6</b>	<b>51</b>

**7/ Immobilisations financières\***

Détail des immobilisations financières	2021	2020
Dépôts et garanties	243	243
	<b>243</b>	<b>243</b>

\* Les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

**8/ Créanciers**

	31/12/2021	31/12/2020
Créanciers au siège	2'180	1'798
Créanciers à l'étranger	423	816
	<b>2'603</b>	<b>2'614</b>

**9/ Financements reçus d'avance**

Financements reçus d'avance DDC (Confédération suisse) *	-530	1'037
Financements reçus d'avance autres bailleurs	12'060	17'886
Financements reçus d'avance à l'étranger	6'116	6'478
	<b>17'646</b>	<b>25'400</b>

\* Direction suisse du développement et de la coopération

**10/ Comptes de régularisation passif**

Charges à payer au siège	2'947	2'176
Délimitation vacances non prises	619	579
Charges à payer à l'étranger	2'338	1'593
	<b>5'904</b>	<b>4'347</b>

**11/ Dettes à long terme portant intérêt**

Prêt COVID-19 Confédération suisse	500	500
Prêt hypothécaire s/Chaumière 08	2'138	2'163
Prêt hypothécaire s/Chaumière 12	2'510	2'546
Prêt hypothécaire s/Lucinge 12	5'800	5'880
	<b>10'948</b>	<b>11'089</b>

Actifs engagés en garantie des dettes de la société ainsi qu'actifs grevés d'une réserve de propriété	31/12/2021	31/12/2020
<b>Val. comptable – Lucinge 12, Lausanne</b>	<b>9'600</b>	<b>8'930</b>
Cédule en 1 <sup>er</sup> rang	6'000	6'000
Utilisation de gages	5'800	5'880
<b>Val. comptable – Budron C 08, Le Mont s/Lausanne</b>	<b>8'871</b>	<b>8'830</b>
Cédule en 1 <sup>er</sup> rang	5'675	5'675
Utilisation de gages	5'675	5'675
<b>Val. comptable – Chaumière 08, Lausanne</b>	<b>3'430</b>	<b>3'280</b>
Cédule en 1 <sup>er</sup> rang	2'200	2'200
Utilisation de gages	2'138	2'163
<b>Val. comptable – Chaumière 12, Lausanne</b>	<b>4'170</b>	<b>3'780</b>
Cédule en 1 <sup>er</sup> rang	2'600	2'600
Utilisation de gages	2'510	2'546
<b>Val. comptable – TOTAL</b>	<b>26'071</b>	<b>24'820</b>
<b>Cédule en 1<sup>er</sup> rang – TOTAL</b>	<b>16'475</b>	<b>16'475</b>
<b>Utilisation de gages – TOTAL</b>	<b>16'123</b>	<b>16'264</b>

Le revenu locatif de tous ces immeubles est également cédé en garantie.

## 12/ Provisions

(en milliers de francs suisses)

	Provisions à court terme		Provisions à long terme	
	2021	2020	2021	2020
<b>Situation au 1<sup>er</sup> janvier</b>	-	-	<b>2'785</b>	<b>2'530</b>
Risque d'audit sur financement institutionnel			-220	205
Provision litiges RH			-	50
<b>Situation au 31 décembre</b>	-	-	<b>2'565</b>	<b>2'785</b>

Ce montant inclut principalement une provision pour impôt latent sur la réévaluation de KCHF 1'620 (calculée pour donner suite à la réévaluation de l'immeuble propriété de la Société immobilière Lucinge C SA entre la valeur comptable et l'estimation de l'expert) ainsi qu'une provision pour risque d'audit sur financement institutionnel de KCHF 811, selon estimation faite par le Département des finances pour couvrir le risque lié aux dépenses non éligibles sur nos contrats bailleurs.

## 13/ Capital lié

**Indemnités de fin de contrat:** un montant de KCHF 1'821 est réservé pour couvrir les indemnités en faveur du personnel en cas de fermeture non prévue de projets en Suisse ou à l'étranger ainsi qu'assurer un besoin éventuel d'accompagnement RH en fin de mission.

**Risque pour différence de change:** un montant de KCHF 450 est réservé pour couvrir les différences de change sur nos liquidités.

**Réserve Innovation:** un montant de KCHF 600 est réservé pour encourager et promouvoir la démarche d'innovation sur l'ensemble de la Fondation.

**Réserve Aide humanitaire:** un montant de KCHF 200 est réservé afin d'initier des actions ou interventions dans des contextes de crise humanitaire.

**Réserve pour fluctuation des titres:** un montant de KCHF 167 est réservé dans le but de compenser une éventuelle perte de valeur future des titres.

## 14/ Résultat financier

	31/12/2021	31/12/2020
Intérêts	-	-
Gains de change réalisés	24	17
Produits de change non réalisés	-9	-
Produit financier	194	71
<b>Produits financiers</b>	<b>209</b>	<b>88</b>
Frais financiers	-148	-81
Intérêt sur emprunt à long terme	-108	-170
Intérêt sur emprunt à court terme	-	-20
Pertes de change réalisées	-17	-87
Pertes de change non réalisées	-284	-735
<b>Charges financières</b>	<b>-556</b>	<b>-1'094</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-348</b>	<b>-1'006</b>

## 15/ Autres résultats

	31/12/2021	31/12/2020
Loyers, acomptes chauffage et frais accessoires	1'475	1'388
<b>Produits d'immeubles de placement</b>	<b>1'475</b>	<b>1'388</b>
Plus-value sur Immeubles	570	-
Plus-value sur Si Rumine Lucinge C SA	120	-
<b>Total Réévaluation actifs immobilisés</b>	<b>690</b>	<b>-</b>
Charges	-374	-352
<b>Charges d'immeubles de placement</b>	<b>-374</b>	<b>-352</b>
Produits extraordinaires	5	-
Charges extraordinaires	-30	-245
<b>Total Produits et charges extraordinaires</b>	<b>-25</b>	<b>-245</b>
Produits sur exercice précédent	194	143
Charges sur exercice précédent	-503	-90
<b>Total Produits et charges sur exercice précédent</b>	<b>-310</b>	<b>53</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>1'456</b>	<b>845</b>

**16.1/ Coûts globaux répartis par nature de coûts**

	Projets et programmes à l'étranger	Communication et Recherche de fonds	Administration	Charges réparties	TOTAL charges 2021	TOTAL charges 2020
<b>Charges directes de projet</b>	<b>27'415</b>	-	<b>53</b>	-	<b>27'468</b>	<b>30'851</b>
<i>dont Contributions partenaires</i>	9'467	-	50	-	9'517	9'686
<b>Charges du personnel</b>	<b>41'994</b>	<b>2'800</b>	<b>8'750</b>	-	<b>53'544</b>	<b>52'828</b>
<i>dont Frais de recrutement</i>	3	-	35	-	39	26
<i>Frais de formation</i>	193	-	8	-	201	87
<i>Frais de déplacement</i>	1'242	12	108	-	1'362	1'295
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>9'981</b>	<b>4'663</b>	<b>2'399</b>	<b>1</b>	<b>17'044</b>	<b>16'911</b>
<i>dont Frais pour locaux, assurances, véhicules</i>	5'724	4	995	-	6'723	7'036
<i>Frais administratifs et informatiques</i>	3'825	2'320	1'276	-	7'422	7'019
<i>Frais pour campagnes de collecte de fonds</i>	217	2'338	58	-	2'613	2'450
<i>Amortissements</i>	-	-	45	-	45	203
<b>Charges et produits hors exploitation</b>	<b>-161</b>	-	<b>-5</b>	-	<b>-166</b>	<b>-39</b>
<b>Frais à répartir</b>	-	-	-	<b>1</b>	-	-
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>72'229</b>	<b>7'463</b>	<b>11'198</b>	<b>1</b>	<b>97'890</b>	<b>100'551</b>

**16.2/ Coûts globaux répartis selon la méthode ZEWO**

	2021	2020
<b>Charges opérationnelles</b>	<b>97'890</b>	<b>100'551</b>
<b>Charges directes de projet</b>	<b>81'052</b>	<b>82'529</b>
<i>Dépenses terrain</i>	69'219	73'708
<i>Afrique subsaharienne</i>	29'955	32'986
<i>Europe</i>	9'691	8'675
<i>Moyen-Orient et Afrique du Nord</i>	18'947	21'887
<i>Asie</i>	9'573	8'527
<i>Amérique latine</i>	1'053	1'633
<i>Frais de management et de programme</i>	11'834	8'821
<b>Charges d'obtention de financement</b>	<b>7'345</b>	<b>6'998</b>
<b>Charges administratives</b>	<b>9'492</b>	<b>11'024</b>
Taux de frais administratif	9,7%	11,0%

**17/ Gratuités reçues**

	2021	2020
Prestations de transport et d'acheminement pour le service des soins spécialisés	188	104
Accompagnement bénévole pour le service des soins spécialisés	1'190	651
Bénévolat du Conseil de fondation	23	20
Bénévolat et service provenant de l'activité de nos Groupes bénévoles	1'157	1'006
<b>TOTAL</b>	<b>2'558</b>	<b>1'781</b>
<i>% des recettes d'exploitation de la Fondation</i>	2,6%	1,7%

**18/ Détail des contributions de la DDC\***

	2021	2020
Contributions de programme Développement	8'000	9'800
Contributions de programme Aide aux pays de l'Est**	-	410
Helvetas WASH consortium	287	152
Autres : mandats	3'105	2'530
Autres : réponse COVID-19	1'133	892
<b>TOTAL</b>	<b>12'525</b>	<b>13'784</b>

\* Direction suisse du développement et de la coopération

\*\* Dès 2021, incluses dans Contributions de programme Développement

### 19/ Indemnités versées aux membres des organes responsables

Le Conseil de fondation travaille bénévolement. Il reçoit une indemnité forfaitaire pour les frais des séances. En 2021, un montant total de KCHF 17 (dont KCHF 8 pour le président) a été alloué aux 8 membres pour leurs frais liés à leur participation à 8 séances du Conseil de fondation (2020 : KCHF 10,76 dont KCHF 3,8 pour le président).

La masse salariale des 6 membres de la direction représente un montant de KCHF 858 pour l'année 2021. (2020 : KCHF 764)

### 20/ Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs et les collaboratrices de Terre des hommes, à savoir 151 personnes au 31 décembre 2021 (2020 : 149) sont assuré-e-s contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès la Fondation Commune BCV deuxième pilier à Lausanne selon un plan de prévoyance, dit « en primauté des cotisations ». L'employeur ne garantit pas les prestations de prévoyance. Le plan de prévoyance est financé par les cotisations de Terre des hommes et de ses collaboratrices et collaborateurs. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées. Les risques sont assurés par la Fondation Commune.

Les avantages (actifs) et engagements (passifs) économiques, ainsi que les charges de prévoyance inhérentes au plan de prévoyance se présentent comme suit :

	2021	2020
Taux de couverture (Source : AVENA 01.2022)	115 %	107,5 %
Part économique de Terre des hommes	Aucune	Aucune
Variation par rapport à l'année précédente/différence enregistrée avec effet sur le résultat de l'exercice	Aucune	Aucune
Charges de prévoyance en tant que partie des frais de personnel	1'150	1'097

### 21/ Collaborateurs et collaboratrices

Terre des hommes employait 2'190 collaborateurs et collaboratrices à fin 2021 dont 157 en Suisse (Lausanne et Zürich) et 2'033 dans ses délégations dans les différents pays d'intervention, y compris 68 expatrié-e-s.

En comparaison, Terre des hommes employait 2'135 collaborateurs et collaboratrices en 2020, dont 145 en Suisse et 1'990 dans les autres pays, y compris 83 expatrié-e-s.

### 22/ Honoraires de l'organe de révision

	2021	2020
Prestation de révision	80	69
Autres prestations	14	17
<b>TOTAL</b>	<b>94</b>	<b>86</b>

### 23/ COVID-19

Prêt COVID-19 : KCHF 500 (utilisé)

Prêt COVID-19 PLUS : KCHF 3'440 (non utilisé)

Au printemps 2020, afin de garantir les besoins en liquidités et par mesure de prudence face aux potentielles conséquences de la pandémie de COVID-19, Terre des hommes a contracté un crédit COVID-19 cautionné pour un total de 5 millions de francs et pour une durée contractuelle de 5 ans. Les taux d'intérêt étaient les suivants : 0,0 % pour 0,5 million de francs et 0,73 % pour 4,5 millions. Les conditions de taux peuvent être adaptées aux évolutions du marché au 31 mars de chaque année, la première fois au 31 mars 2021, selon les prescriptions du Département fédéral des finances. Le crédit COVID-19 a été mis à disposition d'une part sous forme de liquidités à hauteur de 0,5 million et d'autre part sous la forme d'une ligne de crédit de 4,5 millions.

Au 31 décembre 2021 et selon les prescriptions contractuelles, la ligne de crédit COVID-19 disponible se monte à 3,44 millions, soit une réduction de 1,06 million (265K par trimestre depuis le 31 mars 2021) sur le montant initial. S'agissant d'une ligne de crédit, ce montant n'apparaît pas dans les comptes. Au 31 décembre 2021, le crédit COVID-19 mis à disposition sous forme de liquidité à hauteur de 0,5 million reste inchangé. Ce montant est constaté dans les comptes. Les taux d'intérêt applicables restent inchangés par rapport à l'année précédente. En l'état actuel des choses, la Fondation prévoit de rembourser la partie utilisée du crédit COVID-19 selon les clauses d'amortissement contractuelles en vigueur.

Pendant la durée du recours au crédit COVID-19, les investissements nécessaires à l'exploitation peuvent désormais être financés avec les fonds des crédits COVID-19. Des restrictions peuvent toutefois s'appliquer à l'octroi et au remboursement de prêts à des délégations de la Fondation. Les restructurations financières restent interdites et le transfert des crédits COVID-19 n'est autorisé que sous les conditions prévues par la loi

sur les cautionnements solidaires liés au COVID-19. Conformément aux dispositions relatives à la perte de capital et/ou au surendettement selon l'art. 725 CO, le crédit COVID-19 cautionné à hauteur de KCHF 500 n'est pas considéré comme du capital étranger jusqu'au 31 mars 2022 (art. 24 de l'ordonnance sur les cautionnements solidaires liés au COVID-19).

Prêt	COVID-19	COVID-19 PLUS
Type	Liquidité	Ligne de crédit
Montant	KCHF 500	KCHF 3'440
Intérêt actuel	0,00 %	0,73 %
Date d'acquisition	Juin 2020	Juin 2020
Utilisation au 31/12/2021	Oui	Non
Durée	8 ans	5 ans

Année	Amortissements	Réduction de limite
2021	-	1'060
2022	86,9	1'060
2023	86,9	1'060
2024	86,9	1'060
2025	86,9	260
2026	86,9	-
2027	65,2	-
<b>Total</b>	<b>500</b>	<b>4'500</b>



Ernst & Young SA  
Av. de la Gare 39A  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11  
Téléfax +41 58 286 51 06  
www.ey.com/ch



Page 2

Au Conseil de fondation de  
Terre des hommes – Aide à l'enfance dans le monde – Fondation,  
Lausanne

Lausanne, le 29 avril 2022

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Terre des hommes – Aide à l'enfance dans le monde - Fondation, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds et du capital et l'annexe (pages 47 à 57) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.



### Responsabilité du Conseil de fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts incombe au Conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 83b al. 3 CC en liaison avec art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 83b al. 3 CC en liaison avec l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst &amp; Young SA

Karine Badertscher  
Chamoso (Qualified  
Signature)

Experte-réviser agréée  
(Réviser responsable)

Jérémie Rouillard  
(Qualified  
Signature)

# Conseil de fondation

au 31 décembre 2021

Le Conseil de fondation est composé de spécialistes des domaines de l'aide humanitaire, de la santé publique, des finances, du droit, du marketing, des médias et de l'économie. Son rôle est de superviser l'organisation de la Fondation.



**Jürg Schäffler**

Président du Conseil de fondation, ancien chef des finances à la SSR



**Elisabeth Decrey Warner**

Vice-présidente du Conseil de fondation, cofondatrice de l'Appel de Genève



**Rania Abou Chakra**

Transformation et innovation numérique



**Sigiriya Aebischer Perone**

Médecin adjointe, cheffe de clinique aux Hôpitaux universitaires de Genève, ancienne cheffe du personnel santé au CICR



**Xavier Colin**

Ancien journaliste RTS



**Madeleine Descloux**

Spécialiste en stratégie et gouvernance d'entreprise



**Michel Mottiez**

Ancien directeur d'une société spécialisée dans la formation en management



**Christoph Schmocker**

Responsable de la Fondation Julius Bär



**Jean Zermatten**

Juriste, ancien président du Comité des droits de l'enfant de l'ONU

# Direction

au 31 décembre 2021



**Barbara Hintermann**

Directrice générale



**Franck Eloi**

Directeur des ressources humaines



**Steven Fricaud**

Chief of staff



**Ivana Goretta**

Directrice de la communication et de la recherche de fonds



**Françoise Lamotte**

Directrice du numérique, de l'innovation et des TIC



**Grégory Lépine**

Directeur des finances et de la logistique



**Claudio Rini**

Directeur des opérations

# Remerciements

## Nous tenons particulièrement à remercier...

### Nos bénévoles et nos donateurs et donatrices

#### Nos partenaires

ABAAD, Action contre la Faim, ADGS, AGRAJATTRA, ALIMA, Alliance pour la protection de l'enfance dans l'action humanitaire, Association Internationale Volontaires Laïques (LVIA), Aviation sans frontières, BRAC Institute of Governance and Development, Breaking the Silence, Bureau de la Représentante spéciale du Secrétaire général chargée de la question de la violence contre les enfants, Caritas Suisse, CartONG, Cesvi, Child Focused Network au Myanmar, ChildFund Alliance, ChildHope, Child Rights Coalition Asia, Child Rights Connect, Children-Women in Social Service and Human Rights, Climate Action Accelerator, Comité international olympique, Consortium for Street Children, Cour suprême du Mexique, CSO Forum to End Violence against Children, Croix-Rouge espagnole, Croix-Rouge suisse, Défense des Enfants International, Dhaka Ahsania Mission, Diputación Foral de Bizkaia, Eawag/Sandec, Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), EduCo, ENDA-MAEJT, Expertise France, Fab Foundation, Fédération internationale de basketball (FIBA), Films for All, Foundation for Innovative New Diagnostics (FINN), GCPS Consulting, Girl Determined, Global Campus of Human Rights, Graduate Institute (Genève), Grambangla Unnayan Committee, Grands Défis Canada, Gravit'eau, HELP International, Helvetas, HES-SO (Lausanne et Fribourg), Humanité & Inclusion (HI), ICVA, Institut de La Haye pour l'innovation juridique, Institut international des droits de l'enfant (IDE), Institut tropical et de santé publique suisse (Swiss TPH), Institute for Inspiring Children's Futures (University of Strathclyde), Institute of Development Studies (IDS), International and Canadian Child Rights Partnership, International Association of Youth and Family Judges and Magistrates, INTERSOS, Jeunesse étudiante catholique internationale, Jhpiego, Johns Hopkins University, Joining Forces, Juvenile Justice Initiative, King's College London, Kopin, Leiden University, London School of Hygiene & Tropical Medicine, Médecins du Monde Belgique, Médecins sans Frontières France, Medicus Mundi Suisse, Meraki Labs, Mixed Migration Centre, Nigeria Joint Response (NJR), Options, Paléo, Pathfinders for Peaceful, Just and Inclusive Societies, Penal Reform International, Plan International, Primero, Programme mondial de lutte antipaludique de l'Organisation mondiale de la Santé, Queen's University Belfast, RANAS, Refugee Trauma Initiative, Rights Lab (University of Nottingham), Salesforce, Save the Children, Save the Children Suisse, Shushilan, Sightsavers, Skat Foundation, Social Development Direct, Solidarity – Citizen's Platform for SDGs Bangladesh, SOS Villages d'Enfants, SSI, Swisscontact, Swiss Malaria Group, Swisspeace, Swiss Water & Sanitation Consortium, Thamarid Foundation, Thomas More University of Applied Sciences, Thymio, Traducteurs sans frontières, Université de sciences appliquées et des arts du Nord-Ouest de la Suisse, University of Bedfordshire, Upande Limited, Veintree, Voice of Children, Voluntary Service Overseas (VSO), World Education Inc., World Vision, Youth Integrated for Positive Development Initiative (YIPDI).

Les hôpitaux en Suisse : Hôpitaux universitaires de Genève (HUG), Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) de Lausanne, Groupement hospitalier de l'Ouest Lémanique (GHOL) de Nyon, Hôpital Riviera-Chablais (HRC) de Renaz ; en Espagne : Madrid, Séville, Pampelune, Malaga, Cordoue, La Corogne ; et en France : Lille.

Nous remercions particulièrement la Fédération Internationale Terre des Hommes (FITDH), ses membres et son Secrétariat international, ainsi que Terre des Hommes Valais.

#### Les bailleurs de fonds institutionnels et organismes onusiens

Coopération autrichienne pour le développement (ADC), Agence belge de développement (Enabel), Agence des Etats-Unis pour le développement international – Bureau d'assistance aux catastrophes à l'étranger (USAID/OFDA), Agence espagnole de la coopération internationale pour le développement (AECID), Agence française de développement (AFD), Ambassade autrichienne au Burkina Faso, Ambassade des Pays-Bas en Egypte, Caritas Allemagne, Chaîne du Bonheur, Comic Relief, Commission européenne, Conseil de l'Europe, Coopération belge au développement (CD), Coopération monégasque au développement, Danish Refugee Council (DRC), Département d'Etat des Etats-Unis – Bureau de la population, des réfugiés et des migrations (PRM), Bureau pour la démocratie, les droits humains et le travail (DRL) et Bureau de surveillance et de lutte contre la traite (USJTIP), Agence allemande de coopération internation-

ale (GIZ) GmbH, Direction du développement et de la coopération (DDC), Dutch Relief Alliance (DRA), Fédération vaudoise de Coopération (Fed-evaco), Fonds de coopération et de développement international (Taiwan ICDF), Fonds mondial, Gouvernement du Burkina Faso, Liechtenstein Development Service (LED), Ministère de la Santé du Burkina Faso, Ministère des Affaires étrangères et du Commerce australien (DFAT), Ministère des Affaires étrangères et du Commonwealth du Royaume-Uni (FCDO), Ministère du Travail et de la Protection sociale du Kosovo, Ministère des Affaires étrangères des Pays-Bas (MOFA), Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), Porticus, Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC), Union européenne, Union internationale des télécommunications (UIT), Unitaïd, Université de Genève.

Banque mondiale, Bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA), Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP), Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme (HCDH), Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), Institut interrégional de recherche des Nations Unies sur la criminalité et la justice (UNICRI), Institut pour la prévention du crime et le traitement des délinquants en Amérique latine, Office de secours et de travaux des Nations Unies pour les réfugiés de Palestine dans le Proche-Orient (UNRWA), Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC), ONU Femmes, Organisation internationale pour les migrations (OIM), Organisation mondiale de la Santé (OMS), Programme alimentaire mondial (PAM), Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD).

#### Les cantons, communes et organisations locales

Les cantons suivants : Argovie, Fribourg, Genève, Glaris, Grisons, Lucerne, Nidwald, Thurgovie, Uri et Zurich. Les villes de Genève, Lausanne et Neuchâtel, ainsi que les nombreuses communes et paroisses qui nous ont soutenus.

#### Les fondations

Fondation d'Aide à l'Enfance et au Tiers-Monde (FAET), Fondazione Aiuto alla cooperazione e allo sviluppo, Fondation Alfred et Eugénie Baur, Fondation Alice Gentin-Bourquin-Favez, Fondation Alta Mane, Bill & Melinda Gates Foundation, Fondation Botnar, Caritas Foundation, Christa Foundation, Christian Bachschuster Stiftung, Choose Love, Cloudera Foundation, Cold Agglutinin Disease Foundation (CAD), Fondation Comtesse Moira, Däster Schild Stiftung, Delphine Philanthropic Foundation, Von Duhn Stiftung, Education Cannot Wait (ECW), Dr. Ernst-Günther Bröder Stiftung, The Freedom Fund, Future Directions Foundation, Gebauer Stiftung, Fondation Gertrude Hirzel, Global Community Engagement and Resilience Fund (GCERF), Green Leaves Education Foundation, Hirschmann Stiftung, HEFT Foundation, Humanitarian Innovation Fund (Elrha), Fondation Johann et Luzia Grässli, Stiftung Kinderhilfe, King Baudouin Foundation U.S., Lagrev Stiftung, Fondation Lombard Odier, Loterie romande, Fondation Lusavi, Fondation Madeleine, Maires Stiftung, Medicor Foundation, Muhammadu Indimi Foundation, Oak Foundation, Olympic Refugee Foundation, Fondation Orange, Fundatia pentru Dezvoltarea Societatii Civile, Puer Foundation, Rezzonico Stiftung, Fondul Român de Dezvoltare Sociala, Rosa und Bernhard Merz Stiftung, Schwarzdorn Stiftung, SOS Villages d'Enfants Italie, Fondation Philanthropique Famille Sandoz, Solaqua Foundation, St. Anna Stiftung, Rütli Stiftung, Fondation de Bienfaisance Sukhawati, Fondation Philanthropique Takoha E. & D. Wanner, Temperatio Stiftung, Fondation UEFA pour les enfants, Volkswagen Employee Foundation (VEF), Westminster Foundation for Democracy (WFD), World Childhood Foundation, Stiftung Walter und Inka Ehrbar, et toutes les autres fondations qui souhaitent rester anonymes.

#### Les entreprises

Baker McKenzie, BCV, Bijouteria GmbH, Bindella Terra Vita SA, Bluesquare, Caran d'Ache, Chemonics International, COOP, CSEM (Centre suisse d'électronique et de microtechnique) SA, Démarche Société Coopérative, Development Alternatives Incorporated (DAI), Dimagi, DPD (Suisse) SA, Emag Kappelerhof AG, Fonto de Vivo, Groupe Payot, IPE Global Limited, Martin Membrane Systems, Julius Baer Bank, Nespresso, Pharmacieplus SA, PHIDA Invest, PregLem SA, RANAS, Tetra Laval International SA, Tibits, Two Spice AG.

Chaque enfant dans le monde  
a le droit d'être un enfant,  
tout simplement.



© Terre des hommes Schweiz



Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters  
Av. Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne  
T +41 58 611 06 66, e-mail: [info@tdh.ch](mailto:info@tdh.ch)  
[www.tdh.ch](http://www.tdh.ch), CCP: 10-11504-8

 [www.tdh.ch/donner](http://www.tdh.ch/donner)  
 [www.facebook.com/tdh.ch](https://www.facebook.com/tdh.ch)  
 [www.twitter.com/tdh\\_ch](https://www.twitter.com/tdh_ch)  
 [www.instagram.com/tdh\\_ch](https://www.instagram.com/tdh_ch)



**Terre des hommes**  
Aide à l'enfance.