



© Tchh/Kany Sissoko - Mali

Ce que nous avons réalisé pour les enfants

Rapport annuel 2020



Terre des hommes

Aide à l'enfance.



Terre des Hommes

International Federation

La Fondation Terre des hommes (Tdh) est membre de la Fédération Internationale Terre des Hommes qui regroupe les organisations homonymes en Suisse et dans d'autres pays. La Fédération mène un travail de plaidoyer au niveau international, européen et auprès des instances des Nations Unies.



Terre des hommes (Tdh) est reconnue d'utilité publique par ZEWO. Tdh souscrit aux directives de bonne gouvernance : zewo.ch/fr/apercu-des-21-normes-zewo-condense-et-clair

Rédaction et réalisation

Resp. édition : Tatjana Aepli, Eva Elfenkämper, Cécile Kirwan et Isabel Zbinden.
Graphisme et mise en page : Angélique Bühlmann.

Les chiffres présentés dans ce rapport ont été arrondis.
Les noms marqués d'un astérisque (*) sont des noms d'emprunt.

Traduction

Français : David Malenfant
Relecture : Lorianne Emery

Différents formats

Ce rapport annuel est disponible sur notre site web : www.tdh.ch/rapport-annuel

Une synthèse imprimée du présent rapport en allemand, en anglais, en français et en italien peut être commandée par e-mail (donorcare@tdh.ch) ou par téléphone (+41 58 611 06 11).

Impression

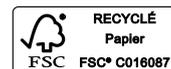
Préresse et impression : Stämpfli SA, Papier recyclé et blanchi sans chlore.

© Terre des hommes – 2021



Tdh – sous l'ombrelle de la Fédération Internationale Terre des Hommes – est certifiée Niveau 1 par Keeping Children Safe, une organisation indépendante qui analyse et contrôle les procédures mises en place par les ONG pour garantir la protection des enfants avec lesquelles elles travaillent.

imprimé en
suisse



myclimate.org/01-21-395678

Join us on

- www.tdh.ch/donner
- www.facebook.com/tdh.ch
- www.twitter.com/tdh_ch
- www.instagram.com/tdh_ch
- www.linkedin.com/company/terre-des-hommes-foundation



Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters
Avenue de Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne
T +41 58 611 06 66, e-mail : info@tdh.ch
www.tdh.ch, CCP : 10-11504-8



Table des matières

Editorial	5	Enfants dans les crises humanitaires	36
Notre engagement dans le monde en 2020	6	Partenariats	40
Résultats globaux	8	Thématiques transversales et politiques institutionnelles	42
Riposte au COVID-19	16	Développement institutionnel	44
Santé	20	Conclusion	49
Santé mère-enfant	20	Aperçu des bénéficiaires	50
Eau, assainissement et hygiène	24	Rapport financier	52
Soins spécialisés	25	Conseil de fondation et Direction	66
Protection de l'enfance	26	Remerciements	67
Protection transversale	26		
Accès à la justice pour les enfants et les jeunes	29		
Enfants et jeunes en migration	32		
Exploitation des enfants	35		



Soixante ans voués aux droits de l'enfant

En 1960, sous la conduite engagée de notre fondateur Edmond Kaiser, débutait le travail de Terre des hommes (Tdh) en faveur du bien-être des enfants. Soixante ans plus tard, c'est pour moi un honneur d'avoir été nommée directrice générale et de diriger notre marche vers l'avenir. J'ai découvert une organisation pleine de ressources et innovante dont le personnel est déterminé à changer la vie des enfants. Tdh a trouvé de nouvelles façons d'améliorer directement la santé des enfants, grâce notamment à des solutions de santé numériques.

Lorsque je suis entrée en fonction, Tdh se relevait d'une crise majeure. Il était urgent de renforcer le pilotage institutionnel, de rétablir la confiance et d'instaurer un leadership fondé sur des valeurs. Le Conseil de fondation a également connu un remaniement. Ses huit membres actuel-le-s sont déterminé-e-s à remplir leur mission en donnant à Tdh des orientations pour le nouveau Plan stratégique 2021-2024.

Si le COVID-19 ne semble pas menacer la santé des enfants autant que celle d'autres catégories de la population, les conséquences de la pandémie les touchent de plein fouet. Pour assurer la continuité de notre soutien, nous avons ajusté l'ensemble de nos projets, poursuivi nos efforts de renforcement des systèmes et adapté les activités en cours, en offrant par exemple des séances de soutien psychosocial à distance (voir p. 17). Ces ajustements étaient indispensables, car d'autres services n'étaient plus disponibles ou difficiles d'accès.

La participation des enfants est un pilier central de notre action. Pour mieux comprendre comment les enfants font face à la pandémie, Tdh a lancé l'initiative *#CovidUnder19* en partenariat avec d'autres organisations. Plus de 26'000 enfants et jeunes du monde entier ont participé à l'enquête qui leur a donné la possibilité de s'exprimer et de se faire entendre à l'échelle internationale (voir p. 19).

Tdh et ses partenaires travaillent en étroite collaboration avec les communautés, les enfants et les jeunes pour surmonter les obstacles qui les empêchent de vivre dans des conditions de vie décentes. Au Mali, par exemple, nous avons formé des sages-femmes afin d'améliorer la qualité des soins à l'accouchement. Selon les données officielles pour la région de Ségou où Tdh est active, le taux de mortalité néonatale est passé de 3,1% à 1,7% et le taux de mortalité maternelle de 0,44% à 0,2% entre 2017 et 2020 (voir p. 23). Ces chiffres sont très encourageants.

Je remercie tous nos donateurs et donatrices pour leur généreux soutien. Ces personnes ont permis de générer des changements durables dans la vie de 4,8 millions d'enfants et membres de leurs communautés dans 35 pays en 2020. J'aimerais également remercier nos organisations partenaires, nos allié-e-s et nos bénévoles pour leur détermination à aider les enfants et les jeunes. Avec votre soutien continu, il est certain que nous pourrons relever les défis de 2021. Les enfants, les familles et les communautés pourront se tourner avec optimisme vers l'avenir et construire un monde meilleur pour les enfants.

Le Président du Conseil et moi-même souhaitons remercier tous les membres du personnel de Terre des hommes à travers le monde pour leur dévouement continu à l'amélioration de la vie des enfants.

Lausanne, 23 avril 2021



Barbara Hintermann
Directrice générale



Jürg Schäffler
Président du Conseil de fondation

Notre engagement dans le monde en 2020





Résultats globaux

Terre des hommes (Tdh) s'engage à apporter des changements importants et durables dans la vie des enfants et des jeunes, en particulier les plus exposé-e-s aux risques. Nous cherchons à améliorer leur bien-être en leur offrant des services essentiels ou en formant des professionnel-le-s ou des membres de leurs communautés pour mieux les soutenir. Tdh veille à l'application effective des droits de l'enfant, tels que définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant et dans d'autres instruments de défense des droits humains.

Pour faire la différence, Tdh concentre ses efforts dans les domaines de la santé et de la protection des enfants partout dans le monde. Tdh s'emploie à améliorer l'accès à des services de santé de qualité dans les secteurs mal desservis, y compris en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène (WaSH) et à des soins spécialisés. Notre travail de protection se focalise sur les enfants et les jeunes touché-e-s par la migration, ainsi que celles et ceux en contact avec la justice. Nos trois programmes – santé, migration et accès à la justice – fonctionnent en synergie, en combinant par exemple des activités de santé et de protection. Grâce à l'« approche nexus », ces trois programmes s'adaptent à la fois aux contextes humanitaires et de développement. Cette approche inclut des activités qui encouragent la cohésion sociale – la coexistence pacifique entre différents groupes ou entre une communauté hôte et des populations déplacées. Ces stratégies de renforcement des systèmes en font une solution adaptée aux besoins des populations en contexte de crises prolongées.

Les enfants que nous avons aidé-e-s en 2020

En 2020, Terre des hommes a aidé 4,8 millions d'enfants et membres de leurs communautés dans 35 pays. Cela représente environ 600'000 personnes de plus qu'en 2019, dont la plupart ont reçu un soutien dans le domaine de la santé. En 2019, Tdh œuvrait dans 38 pays. Ce nombre a été légèrement réduit à la suite d'une réorientation globale des opérations. Ce processus a été entamé en 2019 avec la fermeture des délégations d'Haïti, du Soudan du Sud et du Togo. En parallèle, nous avons graduellement transféré les responsabilités aux autorités et aux organisations partenaires locales et internationales.



4,8 millions

d'enfants et membres
de leurs communautés
aidé-e-s en 2020



243

projets à travers
le monde



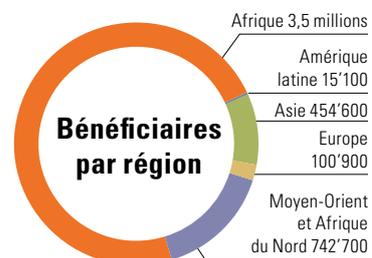
129'100

personnes formées



Les dix délégations qui comptent le plus grand nombre de bénéficiaires sont les suivantes : Burkina Faso, Guinée-Conakry, Irak, Mali, Nigéria, Afghanistan, Myanmar, Inde, Egypte et Bangladesh.^[1] Tdh a également poursuivi son travail dans des contextes instables comme ceux de l’Afghanistan, de l’Irak, du Nigéria et de nombreux autres pays. A travers ses partenaires, l’organisation a mis en œuvre des projets et offert des formations dans 20 pays. Dans 17 d’entre eux, des projets ont été mis en œuvre, principalement en Europe (voir p. 4). Terre des hommes est membre de la Fédération Internationale Terre des Hommes qui regroupe les organisations homonymes en Suisse et dans d’autres pays. La Fédération mène un travail de plaidoyer au niveau international, européen et auprès des instances des Nations Unies.

En 2020, la plupart des bénéficiaires de Tdh se trouvaient en Afrique subsaharienne, principalement au Burkina Faso (40% du total des bénéficiaires), en Guinée-Conakry (18%) et au Mali (6%).^[2] Ces pays mènent des projets dans le domaine de la santé, ce qui explique le nombre de bénéficiaires particulièrement élevé. Cependant, les efforts dans le domaine de la protection sont tout aussi importants.



S’adapter à la pandémie de COVID-19

L’année 2020 a été marquée par la pandémie de COVID-19. Si, comparativement aux autres générations, les enfants semblent moins touché-e-s par le virus en termes de conséquences directes sur la santé, ils et elles n’en subissent pas moins les répercussions économiques et sociales. En plus d’exacerber les vulnérabilités existantes, la pandémie a créé de nouvelles difficultés. Les enfants sont exposé-e-s à un risque accru de violence, de négligence et d’abus.

Les enfants parlent des conséquences de la pandémie

www.tdh.ch/fr/mediatheque/videos/covid-19



En dépit des chamboulements considérables liés à la pandémie dans les pays où Tdh est présente, nous avons continué de soutenir les enfants les plus exposé-e-s aux risques. Tous les projets de Tdh ont été ajustés à cette nouvelle réalité. Guidée par un comité de coordination consacré au COVID-19, l’organisation s’est rapidement adaptée à la nouvelle situation et a pu tirer profit de l’expertise de son personnel en matière de santé et de protection. Nos actions ont contribué à protéger nos bénéficiaires et à préserver la sécurité des bénévoles et du personnel.

^[1] Par ordre décroissant du nombre de bénéficiaires

^[2] Pour en savoir plus, voir p. 51



Présence régionale de Tdh



Afrique

En 2020, Tdh était présente dans 11 pays d'Afrique subsaharienne : le Bénin, le Burkina Faso, le Burundi, la Guinée-Conakry, le Kenya, le Mali, la Mauritanie, le Niger, le Nigéria, le Sénégal et le Soudan du Sud.

Afin d'atteindre un plus grand nombre d'enfants, Tdh a déployé l'ensemble de ses programmes en Afrique en 2020. Résultat : 3,5 millions d'enfants et membres de leurs communautés ont été aidé-e-s. Nos équipes ont mis en œuvre 65 projets qui ont été adaptés aux besoins et contextes changeants.

Les restrictions sur les déplacements, les difficultés d'approvisionnement et les risques encourus par nos bénéficiaires et nos équipes dans le contexte du COVID-19 nous ont poussé-e-s à revoir nos méthodes afin de pouvoir poursuivre nos activités. Au **Burkina Faso**, une aide alimentaire ciblée a été distribuée dans des communautés gravement touchées sur le plan économique. Au **Burkina Faso** et en **Guinée-Conakry**, des centres de santé ont été soutenus notamment pour le tri des patient-e-s, les infrastructures d'eau, d'assainissement et d'hygiène, ainsi que pour la mise en œuvre de mesures de prévention et de contrôle des infections. De nombreuses initiatives ont également aidé les enfants victimes ou menacé-e-s de maltraitance et de violence. Au **Burundi**, en **Guinée-Conakry**, au **Mali** et en **Mauritanie**, Tdh a encouragé l'application de peines non-privatives de liberté pour limiter l'incarcération de mineur-e-s dans des centres de détention provisoire, où le risque de contagion est élevé.

La situation en matière de sécurité s'est gravement détériorée dans la région du Sahel – qui inclut les pays dans lesquels Tdh est présente comme le Burkina Faso, le Mali, la Mauritanie, le Niger, le Nigéria et le Sénégal – où l'on observe une augmentation du nombre de victimes civiles. La multiplication des conflits intercommunautaires, des confrontations armées et des violations des droits humains ont fragilisé la cohésion sociale et ont donné lieu à une augmentation des incidents de sécurité et à un rétrécissement de l'espace humanitaire. Des régions entières sont sous le contrôle de groupes armés, une situation qui réduit l'accès aux services de base pour la population, nuit aux activités génératrices de revenus et complexifie grandement le travail des partenaires humanitaires, qui sont parfois directement ciblé-e-s.



Détérioration de la sécurité

Dans de nombreux contextes où intervient Tdh, comme la région du Sahel et l'Afghanistan, les conditions de sécurité se sont gravement détériorées en raison des conflits et de l'influence de groupes armés. Il en résulte une réduction globale de la liberté de circulation (y compris pour le personnel humanitaire) et un accroissement des besoins de la population, ce qui ajoute un niveau de complexité à nos activités.

Cette situation a donné lieu à une augmentation du nombre de personnes déplacées à l'intérieur de leur propre pays (PDIP) et de personnes réfugiées vivant dans des communautés hôtes (chez des parents, des proches ou dans des lieux loués) ou dans des camps officiels ou non officiels. La présence de PDIP et de personnes réfugiées peut créer des tensions dans les contextes de raréfaction des ressources lorsque l'aide humanitaire est principalement distribuée aux populations déplacées. Cela donne lieu à une concurrence entre ces dernières et les communautés hôtes. Au **Burundi**, au **Kenya** et au **Nigéria**, Tdh travaille avec des enfants dans des camps de personnes réfugiées ou rapatriées (personnes réfugiées de retour dans leur pays d'origine).

Même dans les contextes de grande insécurité, Tdh est accueillie de manière favorable en raison de **sa capacité à mettre en œuvre une approche qui combine aide au développement, action humanitaire et promotion de la cohésion sociale (le « Triple Nexus »)**, ainsi que grâce à sa présence de longue date dans les communautés et son réseau de partenaires locaux. Au **Burkina Faso**, au **Mali** et au **Nigéria**, Tdh a appuyé les autorités sanitaires locales pour les préparer à mieux faire face aux épidémies et à une demande accrue des services de santé après l'arrivée de personnes déplacées. Tdh a déployé des cliniques mobiles, identifié et soutenu des enfants non-accompagné-e-s et offert une aide alimentaire aux populations déplacées. Des activités en faveur de la paix et de la cohésion sociale ont été lancées pour combattre les causes des conflits et faciliter l'intégration des personnes déplacées dans les communautés d'accueil.



Moyen-Orient et Afrique du Nord

Tdh était présente dans les pays suivants : Afghanistan, Egypte, Irak, Jordanie, Liban, Maroc, Territoire palestinien occupé et Tadjikistan. En 2020, Tdh a soutenu plus de 742'200 bénéficiaires dans cette région grâce aux activités réalisées à travers 50 projets, tout en s'adaptant constamment aux besoins des populations et aux contextes instables.

La région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord a connu certains des conflits les plus complexes et les plus longs, qui ont donné lieu à l'exode d'un très grand nombre de personnes (voir encadré p. 12). Ailleurs dans la région, dix ans après le Printemps arabe, plusieurs pays sont toujours marqués par l'instabilité. Les espoirs d'amélioration du début ont laissé place à d'importants bouleversements politiques et économiques pour certains d'entre eux.

Le **Liban** est au bord de l'effondrement, tant du point de vue économique que politique. Le gouvernement a été forcé de démissionner, et l'explosion survenue dans le port de Beyrouth en août 2020 a porté un coup terrible à une situation déjà très fragile, exposant les problèmes préexistants ainsi que la négligence de l'Etat. Un mouvement de manifestations s'en est suivi. Présente depuis plus de trois décennies au Liban, Tdh était prête à agir juste après l'explosion. Nous avons fourni une assistance financière d'urgence à 1240 personnes touchées et avons immédiatement offert un soutien psychologique et mis en œuvre des mesures de protection à l'intention des enfants (voir p. 39).

En **Afghanistan**, la communauté internationale a entamé des pourparlers avec les talibans à Doha en septembre 2020. Les conditions de sécurité se sont détériorées et le nombre d'assassinats ciblant des personnes civiles, dont des femmes et des enfants, augmente. Tdh a été confrontée à des difficultés de déplacement pour des raisons de sécurité. En Afghanistan, les PDIP et les personnes rapatriées n'ont accès à aucun service de santé. Tdh fournit un soutien direct à 8050 femmes et 3000 enfants dans le cadre de son projet de santé mère-enfant à Kaboul. 73'300 femmes et adolescentes ont participé à des séances d'éducation sanitaire organisées par des sages-femmes de Tdh (voir p. 38).

Dans la plupart des pays où œuvre Tdh, le nombre de personnes déplacées à l'intérieur et à l'extérieur de leurs frontières continue d'augmenter. En **Irak**, la situation est toujours instable, notamment en raison de tensions régionales. Le gouvernement et des bailleurs de fonds ont annoncé leur intention d'adopter des approches de reconstruction et de développement rapides et ont commencé à fermer les camps de PDIP sans véritable plan de relocalisation. De nombreuses personnes déplacées se sont retrouvées dans des conditions de vie inappropriées, parfois sans logement. La situation est particulièrement difficile pour les enfants et leurs familles, surtout dans un contexte de crise économique profonde et de faibles revenus liés à l'inflation élevée et aux recettes publiques en baisse à cause du faible cours du pétrole.

Alors que la crise syrienne entrait dans sa dixième année en 2020, les enfants et leurs familles ont continué d'être déplacé-e-s en **Syrie** et au-delà des frontières, une situation aggravée par la pandémie. Les personnes réfugiées sont particulièrement touchées par les restrictions liées au COVID-19, notamment en **Egypte**, en **Jordanie** et au **Liban**.

La destruction de maisons dans le Territoire palestinien occupé a fait environ 900 sans-abri. **Gaza** est toujours isolée du reste du monde et sa population continue à s'appauvrir.

Afflux de personnes déplacées et réfugiées

Selon le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), fin 2019, 79,5 millions de personnes étaient déplacées dans le monde.^[3] Comme le confirme la tendance de ces dernières années, de plus en plus de personnes ont dû abandonner leur foyer. Tdh est présente dans quatre des cinq plus grandes crises de réfugiés.^[4] Dans la région du Sahel, le nombre de personnes déplacées a atteint deux millions fin 2020. Dans certains pays, les besoins ont continué d'augmenter sous l'effet de nombreuses problématiques conjuguées : conflits armés, pauvreté extrême, insécurité alimentaire et changements climatiques, auxquelles s'ajoute maintenant la pandémie de COVID-19. Tdh travaille avec toutes les personnes touchées par les déplacements, quel que soit leur statut, et crée un environnement protecteur pour les enfants et leurs familles.^[5]

Les déplacements peuvent exacerber les vulnérabilités déjà existantes et créer des répercussions négatives sur les enfants comme par exemple le mariage d'enfants, l'exploitation et la violence. En 2020, le programme Accès à la justice a continué de se développer dans la région. Ce programme a aidé 17'400 bénéficiaires grâce à des services spécialisés comme le soutien psychosocial, la gestion de cas, l'aide juridique et l'accompagnement familial.

Au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, Tdh se concentre plus particulièrement sur la justice de genre. En 2020, huit projets ont été lancés dans la région avec pour objectifs de : (i) veiller à ce que l'appareil judiciaire soit adapté à l'âge de l'enfant et sensible au genre ; (ii) défendre les droits des filles et des jeunes femmes qui ont survécu à la violence basée sur le genre ; (iii) promouvoir le programme pour les femmes, la paix et la sécurité d'ONU Femmes ; et (iv) appuyer les organisations et les mouvements sociaux de jeunes féministes.

^[3] HCR (en anglais), www.unrefugees.org/refugee-facts/what-is-a-refugee

^[4] Tdh soutient les réfugiés de Syrie, du Venezuela, de l'Afghanistan et du Myanmar. Plus d'information : www.unhcr.org/figures-at-a-glance.html (en anglais)

^[5] ONU, www.un.org/press/en/2021/db210223.doc.htm (en anglais) ; HCR, www.unhcr.org/fr/news/briefing/2021/1/600ab051a/bien-triste-jalon-violence-sahel-deplace-2-millions-personnes-sein-pays.html ; Europe 1, www.europe1.fr/politique/marlene-schiappa-se-dit-choquee-par-ceux-qui-renvoient-dos-a-dos-laicistes-et-islamistes-4011030.

L'approche Triple Nexus

Tdh s'efforce de faire preuve de souplesse pour répondre aux besoins changeants de ses bénéficiaires. Elle cherche également à renforcer les systèmes et la résilience de manière à engendrer des changements durables. Pour améliorer les conditions de vie dans des situations d'urgence complexes, Tdh a adopté une approche dite « Triple Nexus »^[6] qui combine des aspects humanitaires, de développement et de cohésion sociale (voir p. 36-37). L'Irak, un pays qui passe d'une crise humanitaire à un stade de reconstruction et de développement, est un bon exemple de l'approche « Triple Nexus ». En Irak, Tdh a été en mesure d'intégrer les trois piliers du nexus en abordant plusieurs thèmes – accès à la justice, protection de l'enfance, eau, assainissement et hygiène, éducation et migration – dans différents projets (voir p. 38-39).



Asie

Au Bangladesh, en Inde, au Myanmar et au Népal, Tdh a soutenu 454'600 personnes à travers des activités liées à la santé mère-enfant, la WaSH (eau, assainissement et hygiène), la nutrition, la migration, l'accès à la justice, au travail des enfants et à la gestion de cas de protection, notamment dans les contextes humanitaires.

Comme partout ailleurs dans le monde, l'Asie a été gravement touchée par le COVID-19. L'**Inde** figurait parmi les dix pays ayant recensé le plus grand nombre de cas. Outre les difficultés d'accès à des produits et services d'hygiène pour prévenir la maladie, les enfants vulnérables qui n'avaient pas accès à internet et à des ordinateurs étaient confronté-e-s à des obstacles additionnels pour rattraper le retard scolaire accumulé par rapport à leurs camarades. En dépit des efforts du corps enseignant, l'écart en matière d'éducation a augmenté. Parallèlement, l'Asie va s'imposer de plus en plus comme le nouveau pôle des activités de Tdh en matière de santé numérique. Nous avons lancé deux projets de santé numérique en Inde en 2020, notamment le déploiement de leDA (*Integrated e-Diagnostic Approach*), une des approches phares de Tdh, et un nouveau projet d'intégration des solutions de santé numérique visant à prévenir et à combattre le COVID-19.

Enfin, **la crise des réfugiés rohingyas** passera bientôt le cap des quatre ans. Tdh continue d'offrir des services directs, d'organiser des activités encourageant la cohésion sociale et de se mobiliser pour des solutions à long terme qui impliquent les communautés du Bangladesh (voir p. 38).

^[6] Agenda for Humanity, agendaforhumanity.org/agendaforhumanity; UN Joint Steering Committee to Advance Humanitarian and Development Collaboration, The New Way of Working, www.un.org/jsc/content/new-way-working; SIPRI, Connecting the dots on the triple nexus (en anglais), www.sipri.org/commentary/topical-background/2019/connecting-dots-triple-nexus



Europe

Tdh a consolidé sa présence en Europe de l'Est en poursuivant ses activités en Moldavie, en Roumanie et en Ukraine, ainsi que dans le sud-est d'Europe avec des projets en Albanie, en Grèce et au Kosovo. Tdh collabore également avec des partenaires locaux de 14 pays européens par l'entremise de son bureau régional à Budapest.^[7] Tdh est confrontée à un climat politique de plus en plus hostile dans quelques pays de l'Europe de l'Est, où les organisations perçues comme « étrangères » ou qui travaillent dans le domaine de la migration sont particulièrement ciblées.

En Europe, Tdh a œuvré dans les trois principaux programmes en 2020 : la migration, l'accès à la justice et la protection, offrant des services à plus de 100'000 bénéficiaires. Dans cette région du monde, Tdh apporte une valeur ajoutée grâce à sa forte présence locale et à sa large couverture régionale, combinées à son expertise en matière de plaidoyer, de renforcement des capacités, de soutien technique et de prestation directe de services. Nous avons aidé des réfugié-e-s syrien-ne-s en Grèce et des PDIP en Ukraine dans le cadre de notre travail auprès de personnes migrantes. En 2020, Tdh a consolidé sa communauté régionale de « FabLabs », des laboratoires de fabrication consacrés au renforcement des capacités numériques de jeunes PDIP et d'enfants migrant-e-s et réfugié-e-s, d'enfants en détention ou d'enfants de groupes marginalisés en **Grèce**, en **Hongrie**, en **Roumanie** et en **Ukraine**.

Dans certains contextes, le COVID-19 a entraîné une hausse considérable de la violence familiale et a influencé le trafic d'êtres humains, notamment le modus operandi des réseaux de traite, les moyens de recrutement et les méthodes d'exploitation. Grâce à notre travail de plaidoyer, l'expertise écrite et les pratiques élaborées par les équipes de Tdh ont été intégrées à la Stratégie européenne sur les droits de l'enfant 2021-2024 de la Commission européenne, au Cadre de l'UE pour l'intégration des Roms et à d'autres politiques régionales clés.

^[7] Belgique, Bosnie-Herzégovine, Bulgarie, Croatie, Espagne, France, Macédoine du Nord, Malte, Monténégro, Pays-Bas, Pologne, République tchèque, Serbie et Slovénie.



Amérique latine

En 2020, Tdh a recentré ses activités opérationnelles dans la région. Elle a mis progressivement fin à sa présence en Haïti et son travail au Panama et au Pérou sera désormais effectué par l'intermédiaire de partenaires. Nous avons créé une nouvelle délégation multi-pays responsable des activités en Colombie et en Equateur et avons poursuivi un certain nombre d'activités au Brésil et au Honduras à travers des partenaires. Tdh a soutenu 15'000 personnes en Amérique latine.

La région entière a été touchée par la crise migratoire provoquée par l'instabilité au Venezuela. Tdh est l'une des rares organisations internationales encore en activité à Montería, l'une des zones de la **Colombie** où les violences et les conflits internes continuent de sévir même après la signature des accords de paix. En partenariat avec les communautés et des partenaires locaux, les équipes de Tdh ont mené des activités liées à l'accès à la justice, à la WaSH et à la santé mère-enfant pour répondre aux besoins des populations touchées par ces conflits. L'organisation jouit d'une excellente réputation dans la région en raison de son expertise en matière de justice réparatrice et de son appui offert aux Etats pour améliorer les systèmes de justice juvénile.

Perspectives pour 2021

Ayant développé une solide expertise en santé et en protection de l'enfance et grâce à sa présence de longue date dans de nombreux contextes, l'organisation a construit un lien de confiance avec ses partenaires et les populations locales. En travaillant de manière inclusive auprès des enfants et en prenant en compte leur environnement immédiat, Tdh renforce l'autonomie et la résilience des enfants. En tant qu'organisation qui cherche avant tout à renforcer les capacités et les systèmes locaux plutôt qu'à les remplacer, Tdh aide les prestataires formels et informels à améliorer leurs services aux enfants et veille ainsi à la durabilité des activités.

En 2021, Tdh poursuivra son travail dans les pays où elle est actuellement présente. L'organisation a l'intention de renforcer sa capacité dans ces pays pour répondre aux besoins croissants liés à la pandémie de COVID-19 et à la dégradation de la situation sécuritaire dans certains contextes. Tdh continuera de répondre aux besoins humanitaires, qu'ils soient d'origine naturelle ou humaine, et d'apporter son appui sur le long terme.

Riposte au COVID-19

L'année 2020 a été marquée par la pandémie de COVID-19. Si la santé des plus jeunes ne semble pas aussi menacée que celle des autres catégories de la population, les répercussions économiques et sociales du COVID-19 sur les enfants et leurs communautés ont été considérables. La pandémie et les restrictions ont compliqué l'accès aux services essentiels, ce qui a exacerbé les vulnérabilités existantes et en a créé de nouvelles.

Pays d'activité

En 2020, Terre des hommes (Tdh) a rapidement adapté l'ensemble de ses projets aux contraintes liées à la pandémie de COVID-19. Grâce à un financement supplémentaire, des projets axés spécifiquement sur le COVID-19 ont été développés et mis en œuvre dans 20 pays.

Tdh a participé activement à de nombreuses interventions liées à la pandémie de COVID-19 en suivant deux objectifs stratégiques :

- 1) réduire et atténuer les conséquences de la crise du COVID-19 en combinant des activités de protection, de santé, d'urgence et de renforcement des systèmes
- 2) veiller à la sûreté et à la sécurité des bénéficiaires et du personnel de Tdh.

Contexte

En dépit de l'impact considérable du COVID-19 dans les pays d'activité et au siège, Tdh a continué de soutenir les enfants les plus exposé-e-s aux risques et leurs communautés. L'expertise, la réactivité, la flexibilité et la résilience de ses équipes a permis à Tdh d'adapter le contenu et la mise en œuvre de l'ensemble de ses activités. De plus, les projets de Tdh ont contribué à atténuer les risques en encourageant l'adoption de mesures d'hygiène et en veillant au respect de la distance sociale comme en Guinée-Conakry auprès d'enfants en détention (voir p. 18). Au Bangladesh, Tdh a fourni des services vitaux de santé, de WaSH et de distribution d'articles alimentaires et non alimentaires à 16'700 bénéficiaires, dont 50% étaient de sexe féminin et 50% masculin. Cinquante-neuf pour cent de ces bénéficiaires étaient des adultes, dont de nombreux parents ou personnes s'occupant d'enfants.

Résultats

Toutes les délégations de Tdh ont été soumises aux restrictions des autorités nationales et locales en réponse à la crise de COVID-19, ce qui a eu une incidence sur leurs activités. Tdh a dû :

- 1) limiter les déplacements des équipes vers et depuis les pays où des projets étaient en cours et au sein de ceux-ci
- 2) limiter les réunions en présentiel
- 3) accomplir plus de travail à distance

En raison des différentes restrictions, Tdh a pu mener des activités de prévention et de protection et mettre en place des mesures d'atténuation et de contrôle liées au COVID-19 : les équipes locales ont organisé des campagnes de sensibilisation et d'éducation, distribué des articles d'hygiène à la population, installé des postes de lavage des mains, distribué de l'équipement de protection au personnel des centres de santé primaire et fourni des outils numériques pour la collecte de données cliniques et le tri des patient-e-s (application sur tablette qui identifie les cas suspects et graves à des fins d'isolement et d'aiguillage vers les services compétents). Des services de soutien psychosocial et de gestion de cas ont également été offerts pour protéger les enfants.



Au Liban, des consultations psychologiques ont été menées à distance dans le contexte de pandémie de COVID-19. « *Au lieu de nous rendre auprès des enfants réfugiés dans les camps, nous communiquons par téléphone ou par appel vidéo* », a expliqué Maysaa Shami, travailleuse sociale pour Tdh. « *Ils et elles nous posent beaucoup de questions et nous les aidons à comprendre la situation.* » Anas*, un réfugié syrien de 14 ans, a ajouté : « *J'ai quelqu'un à qui parler et à qui je peux dire ce que je ressens. Ces sessions nous donnent l'énergie positive nécessaire pour surmonter nos préoccupations.* »

Perspectives pour 2021

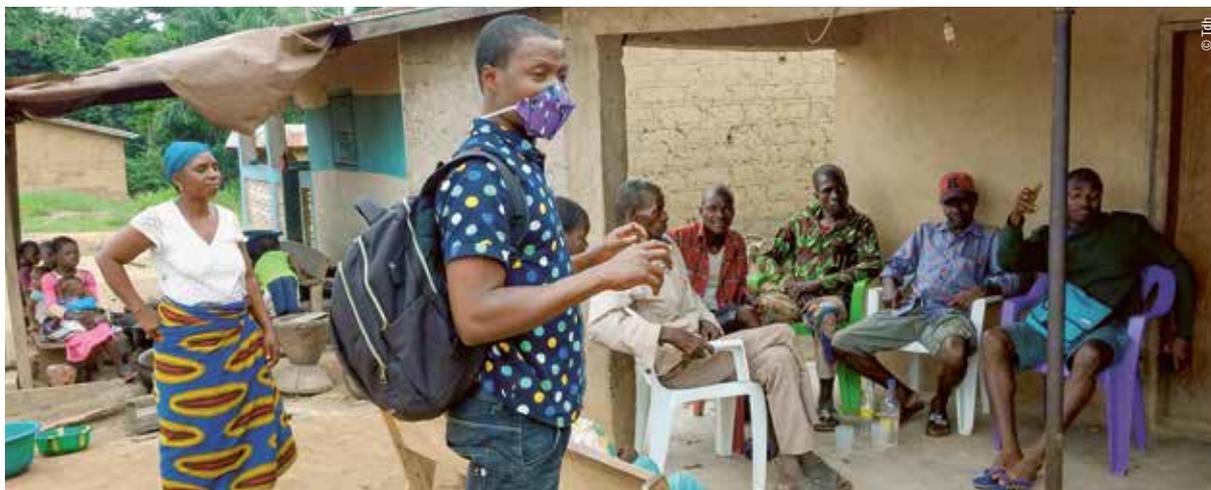
Tous les projets de Tdh incluent maintenant des activités pour la prévention de la transmission du COVID-19. De nouvelles méthodes de travail à distance ont été adoptées. Cela a eu pour effet de renforcer la participation des communautés et des partenaires locaux.

Tdh continuera de soutenir les enfants et les communautés selon les besoins, qu'il soit question de faciliter l'accès à des services de santé de base, de WaSH ou de protection de l'enfance.

Les vaccins contre le COVID-19 sont un outil important pour venir à bout de cette pandémie. Tdh veillera à offrir ses capacités et son aide aux populations de régions éloignées, ainsi qu'aux bailleurs de fonds et aux consortiums qui souhaitent mener des campagnes de vaccination dans les pays où l'organisation est présente.

Guinée-Conakry: prévenir la propagation du COVID-19

Afin de protéger les enfants les plus vulnérables et leurs familles contre le COVID-19 en Guinée-Conakry, Terre des hommes a dispensé une formation au personnel de centres de santé et de centres de détention, a installé des postes de lavage des mains dans des lieux stratégiques et a sensibilisé la population aux moyens de prévention.



Dans les centres de santé...

Tdh a formé le personnel de 179 dispensaires et centres de soins de santé primaires sur la prévention et le contrôle des infections, l'identification des symptômes du COVID-19, le traitement des personnes infectées et leur aiguillage vers les services compétents. Du matériel d'hygiène et de l'information sur le COVID-19 à l'intention du personnel et des visiteuses et visiteurs ont été distribués dans les centres, et des chambres supplémentaires ont été créées pour isoler les patient-e-s présentant des symptômes.

« Terre des hommes a construit une salle de tri, une salle d'accueil et deux salles d'attente et nous a fourni du matériel d'hygiène et de nettoyage. Grâce à des formations pour l'ensemble du personnel, nous pouvons nous protéger nous-mêmes, ainsi que les malades qui arrivent chez nous. »

Tigidanké Koulibaly, cheffe d'un centre de santé à Daka, dans le nord de la Guinée-Conakry

...et dans les prisons

La surpopulation dans les prisons et l'accès limité à des soins médicaux représentent une menace pour la santé des enfants en détention. En plus de désinfecter les prisons, Tdh a formé 189 membres du personnel de dix centres de détention sur les mesures de prévention du COVID-19. Les enfants et les jeunes qui vivent dans les prisons ont été sensibilisé-e-s aux modes de transmission du virus et aux moyens de se protéger.

Informers les communautés

Plus de 1460 bénévoles ont aidé les équipes de Tdh à diffuser des messages sur les risques de transmission du COVID-19, ses symptômes et les mesures de prévention. Les messages radiophoniques de Tdh ont été diffusés partout en Guinée : 9320 fois en cinq langues, atteignant une audience de 3,5 millions de personnes.^[8] De plus, 2930 postes de lavage des mains avec savon ont été installés dans les lieux publics, et des gants, des masques et des désinfectants ont été distribués.

^[8] Il s'agit de bénéficiaires indirect-e-s. Ils et elles ne sont donc pas comptabilisé-e-s dans le nombre total de bénéficiaires.

#CovidUnder19: la pandémie vécue par les enfants

Pour donner aux enfants à travers le monde l'occasion de s'exprimer sur la façon dont ils et elles ont vécu la pandémie, Terre des hommes, en collaboration avec des enfants, des jeunes, l'ONU et une trentaine d'organisations, a créé l'initiative #CovidUnder19 et lancé une enquête internationale.

Recherche participative inédite sur les enfants et la pandémie

Plus de 26'000 enfants et jeunes de 137 pays âgé-e-s de 8 à 17 ans ont participé à l'enquête #CovidUnder19, ce qui en fait la recherche participative sur les enfants pendant la pandémie de coronavirus la plus grande à ce jour. Plus de 60% des participant-e-s ont déclaré que leur accès à l'éducation était meilleur avant le COVID-19. « *J'attends la réouverture de l'école pour ne plus devoir travailler* », a affirmé une jeune fille indienne de 13 ans. Cinquante-six pour cent des enfants ont déclaré que, depuis le début de la pandémie, ils et elles parlaient moins souvent à leurs ami-e-s qu'ils et elles ne le souhaitaient. Deux des sentiments que les enfants ressentaient le plus étaient l'ennui et l'inquiétude. Seulement 20% des enfants considéraient que leur gouvernement prenait en compte leurs opinions.

Faire entendre la voix des enfants

Les résultats de l'enquête, publiés en décembre 2020, nous aident à mieux comprendre les opinions des enfants. Ils sont utilisés dans le cadre d'activités de plaidoyer pour inciter les décideurs à prendre en compte la voix des enfants dans le contexte de COVID-19 et au-delà. « *Les enfants sont beaucoup plus perspicaces que vous ne le croyez. Ils ont une voix, et aucune voix ne doit être exclue. Ce n'est pas parce que nous sommes des enfants que nos voix sont moins crédibles* », a déclaré un garçon de 10 ans des Philippines. D'autres résultats de l'enquête détaillés par pays et catégories d'enfants seront disponibles en 2021.





Santé

Terre des hommes (Tdh) soutient l'accès à des soins de santé de qualité pour les nouveau-né-e-s, les enfants de moins de cinq ans et leurs mères dans les régions reculées. En collaboration avec les autorités nationales, Tdh travaille sur trois domaines prioritaires : la santé périnatale qui couvre la période qui précède et suit la naissance où surviennent la plupart des décès ; la santé numérique, pour augmenter l'impact de son travail ; et le renforcement des systèmes de santé, pour garantir des changements durables. Tdh s'efforce également d'améliorer les services d'eau, d'assainissement et d'hygiène, ainsi que l'accès à des soins spécialisés pour toutes et tous les enfants. Ces activités ont permis d'aider plus de 3,4 millions d'enfants et membres de leurs communautés en 2020.

Santé mère-enfant

La plupart des décès évitables des mères et des enfants surviennent dans des contextes à faibles ressources. Tdh apporte un changement durable en renforçant les capacités locales et les systèmes de santé afin de fournir des soins de qualité aux enfants et à leurs mères et de provoquer des changements durables. Grâce à des outils numériques, le personnel de santé améliore ses connaissances et ses compétences pour prévenir les décès des mères et des nouveau-né-e-s.

Objectifs de développement durable



11 pays d'activité :

Afghanistan, Bangladesh, Burkina Faso, Colombie, Guinée-Conakry, Inde, Mali, Myanmar, Népal, Niger, Nigéria

Contexte

En 2019, 5,2 millions d'enfants dans le monde sont mort-e-s avant l'âge de cinq ans, ce qui représente 70% de tous les décès des moins de 25 ans.^[9] La moitié des enfants qui ont perdu la vie avant l'âge de cinq ans sont décédé-e-s au cours des premiers mois de vie. 300'000 femmes sont mortes pendant l'accouchement. La plupart des décès sont survenus dans des contextes à faibles ressources et auraient pu être évités.

Résultats

En 2020, plus de 2,5 millions de personnes ont reçu des services de santé mère-enfant, dont 1,9 million d'enfants (66% étaient des filles). Les autres bénéficiaires étaient des parents ou des proches.

En tant que leader en matière de santé numérique, Tdh partage régulièrement son expertise lors de conférences internationales. L'organisation fait partie du groupe de travail de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) sur l'amélioration des solutions de santé numérique. Elle a publié des rapports et des articles scientifiques sur ce sujet. Ses solutions numériques ont aussi été utilisées dans une étude de cas de la Harvard Medical School.^[10]

Tdh a mis en œuvre une approche globale pour le renforcement des systèmes de santé, avec un accent particulier sur la santé périnatale. Cette approche inclut des formations et des solutions numériques pour le personnel de santé, une aide nutritionnelle d'urgence et des cliniques mobiles, touchant ainsi plus de 303'800 enfants et mères. Elle a contribué à diminuer le taux de mortalité néonatale et maternelle au Mali (voir p. 23).

De nouvelles applications numériques ont été spécialement développées pour appuyer les soins de santé maternelle, les soins aux nouveau-né-e-s, la planification familiale, la gestion des stocks de pharmacie et les registres du paludisme. Dans le cadre de ses projets actuels, Tdh a élaboré une application numérique pour mieux identifier et gérer les grossesses à risque dans la province du Bengale-Occidental, en Inde, et une autre application pour améliorer l'alimentation des nourrissons et des jeunes enfants au Myanmar. Tdh a également lancé une réponse numérique au COVID-19 au Burkina Faso et en Inde, à travers des modules d'apprentissage et un algorithme pour le tri des patient-e-s (voir p. 22).

La crise du COVID-19 a perturbé l'offre de services de santé, menaçant les progrès des 30 dernières années en matière de survie des mères et des enfants. La réponse de Tdh s'est concentrée à la fois sur l'atténuation des effets immédiats du COVID-19 et sur le renforcement des systèmes de santé pour assurer des résultats durables (voir p. 16).

Perspectives pour 2021

En 2021, Tdh poursuivra ses projets de santé à fort impact, ses actions contre le COVID-19 et sa promotion de l'accès universel à des soins de santé de qualité. Elle continuera aussi de s'appuyer sur ses approches innovantes pour aider les enfants de moins de cinq ans et leurs mères. Tdh explorera davantage l'intelligence artificielle pour analyser la richesse des données générées par les outils numériques. Ceci permettra d'améliorer encore le diagnostic et le traitement d'enfants malades et d'aider à anticiper les épidémies. L'analyse de données sur le paludisme au Burkina Faso effectuée en collaboration avec l'OMS devrait donner lieu à l'adoption de nouvelles politiques nationales. Tdh continuera de plaider en faveur d'une utilisation responsable des données et d'un accès équitable aux nouvelles technologies sous la direction d'un gouvernement national fort.

^[9] WHO, 08.09.2020 www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/children-reducing-mortality (en anglais)

^[10] Lampariello R, Labrique AB. Digital health: Is the glass half-full or half-empty?. *Health Policy Technol.* 2020, 9(3): 266-267. www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7380232/ (en anglais); Venkatasubramanian A. The Human Rights Challenges of Digital COVID-19 Surveillance. *Health Hum Rights.* 2020, 22(2): 79-84. www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7762890/ (en anglais)

La santé numérique révolutionne la prise en charge des enfants et des mères

Au Burkina Faso, les taux de mortalité des enfants et des mères restent élevés. Terre des hommes soutient les autorités sanitaires dans l'amélioration de la qualité des soins au moyen d'outils numériques pour diagnostiquer et traiter les maladies infantiles. De nouvelles fonctions ont été intégrées pour le suivi des femmes enceintes et pour isoler les patient-e-s présentant des symptômes du COVID-19.



L'approche intégrée de diagnostic électronique (leDA) de Tdh^[1] aide le personnel médical à diagnostiquer et traiter les maladies infantiles. L'outil a été déployé dans trois nouveaux districts en 2020, couvrant maintenant 67% de tous les centres de santé du pays et a permis de prendre en charge 1,4 million d'enfants. Tdh continue de renforcer les capacités du ministère de la Santé dans la gestion de l'outil et de sa base de données, dans le but de transférer le projet aux autorités en 2021.

Suivre les mères pendant la grossesse et post-partum

Près de la moitié des décès d'enfants dans le monde surviennent à la naissance ou au cours des premiers jours de vie. En réponse, Tdh a ajouté une application à l'outil numérique consacrée au suivi et aux soins des femmes enceintes et des nouveau-né-e-s. « L'outil guide l'agent de santé à travers les protocoles médicaux lors des consultations et des naissances et donne l'alerte lorsqu'un risque est détecté, quand la patiente a de l'hypertension par exemple », explique Luc Kaboré, coordinateur du programme santé de Tdh au Burkina Faso. L'outil a été déployé dans 556 centres de santé et 188'100 femmes en ont bénéficié en 2020.

Isoler les patient-e-s présentant des symptômes du COVID-19

Au Burkina Faso et en Inde, une nouvelle fonctionnalité a été ajoutée à l'outil leDA pour identifier les patient-e-s potentiellement infecté-e-s par le COVID-19 et les séparer des autres. L'outil numérique propose également des formations en ligne et des conseils pour le personnel soignant. En 2020, 1430 centres de santé ont été équipés de cet outil.

« J'apprécie les mesures par rapport au COVID-19 qui sont prises à l'entrée du centre de santé avec la nouvelle méthode numérique. C'est la maladie dont tout le monde parle en ce moment, alors j'ai été rassurée. »

Balguissa, 25 ans, mère d'un enfant soigné

^[1] L'outil est implémenté au Burkina Faso, en Inde, au Mali et au Niger.

Former des sages-femmes pour sauver des vies

Grâce au projet SIMSONE (Simulation des Soins Obstétricaux et Néonataux Essentiels) de Terre des hommes, le personnel médical des régions rurales du Mali, du Bangladesh et du Népal est formé pour améliorer la qualité des soins à la naissance. En 2020, 1590 membres du personnel soignant de 303 centres de santé ont amélioré leurs connaissances et leurs compétences. Dans la région de Ségou, au Mali, le projet a contribué à une réduction des taux de mortalité infantile et maternelle.

Dans les régions reculées, la pénurie de sages-femmes qualifiées rend difficile l'accouchement dans des conditions sûres. « Les études réalisées dans le cadre de notre projet ont montré que le problème résidait davantage dans la mauvaise qualité des soins que dans l'inaccessibilité des services », explique Dre Hawa Traoré, notre cheffe de projet au Mali. Pour relever ce défi, Tdh forme le personnel de santé sur son lieu de travail. À l'aide de mannequins, nous simulons les gestes qui sauvent des vies lors de l'accouchement, comme la réanimation néonatale. Le personnel médical et les communautés ont aussi été sensibilisé-e-s aux dangers liés à l'accouchement à domicile et à l'importance du suivi périnatal dans un centre de santé. Ce projet a remporté le prix Balzan pour l'humanité, la paix et la fraternité entre les peuples en 2018.

Baisse du taux de mortalité dans la région de Ségou

Au Mali, les taux de mortalité néonatale et maternelle sont parmi les plus élevés au monde. On trouve en moyenne seulement deux infirmier-e-s et sages-femmes qualifié-e-s pour 10'000 habitant-e-s. En 2020, Tdh a déployé son projet de formation SIMSONE dans de nouvelles zones de la région de Ségou. Une évaluation menée dans trois communes (Macina, Markala et Niono) a fait état d'une meilleure qualité des soins d'urgence à la naissance : 87% du personnel médical a amélioré ses connaissances et ses compétences. Selon le système d'information sanitaire de la région de Ségou, les taux de mortalité néonatale et maternelle dans les centres de santé ont diminué considérablement entre 2017 et 2020 : le taux de mortalité néonatale est passé de 3,1% à 1,7% et le taux de mortalité maternelle de 0,44% à 0,2%.



« Le projet a amélioré notre relation avec les femmes et a augmenté la fréquentation du centre, car elles voient la qualité de nos soins. »

Bintou Sanogo, accoucheuse de la région de Ségou, au Mali, qui a suivi la formation SIMSONE



Une messagerie vocale pour améliorer les soins néonataux

Au Népal, Tdh a mis au point un outil de communication simple basé sur la pratique pour améliorer les connaissances des mères en matière de soins néonataux. 2970 messages ont été envoyés par téléphonie mobile à 274 bénévoles du système de santé publique, femmes enceintes, nouvelles mères et leurs familles dans deux communautés. Les messages textes et vocaux se voulaient encourageants et ont aidé les mères sur des questions comme l'allaitement, l'identification des signes de danger et la visite des centres de santé. Ils ont également encouragé les familles des mères à prendre soin des nouveau-nés.

Eau, assainissement et hygiène (WaSH)

Terre des hommes donne la priorité à l'eau, l'assainissement et l'hygiène (WaSH, de l'anglais *Water, Sanitation and Hygiene*) dans les écoles, les établissements de santé et les prisons pour réduire les risques d'infection et protéger la dignité des personnes. La prévention et le contrôle des infections dans les établissements de santé sont essentiels pour assurer la sécurité durant des soins périnataux et à l'accouchement. Ils nécessitent un approvisionnement adéquat en eau ainsi que des systèmes appropriés d'assainissement, d'hygiène des mains, de gestion des déchets et de désinfection de l'environnement.

En collaboration avec l'Institut fédéral suisse des sciences et technologies de l'eau et CartONG, Tdh a développé l'outil FACET pour la WaSH dans les institutions. FACET établit des critères d'évaluation pour les écoles et les établissements de santé et permet de collecter des données mobiles en ligne et hors ligne. En 2020, Tdh a mis au point une deuxième version de l'outil qui contient des indicateurs pour les maternités. Des graphiques et des tableaux sont générés automatiquement et un nouveau tableau de bord affiche des informations à la fois sur les aires de service et les salles d'accouchement. L'outil est maintenant utilisé dans plusieurs centres de santé, ainsi que par sept autres organisations dans le contexte du projet de consortium WaSH mis en œuvre par Tdh au Burkina Faso, en Inde, au Mali, au Myanmar et au Népal. Ce projet a pour objectif d'améliorer les services WaSH dans 34 centres de santé et 30 écoles.

Objectifs de développement durable



7 pays d'activité : Burkina Faso, Guinée-Conakry, Inde, Irak, Mali, Myanmar, Népal

Lavabos mobiles et mesures à distance de la qualité de l'eau

La pandémie de COVID-19 a renforcé l'importance d'innover en matière d'accès à l'assainissement. En 2020, Tdh et ses partenaires ont déployé sept stations mobiles de lavage des mains appelées *Gravit'eau* dans des écoles et des espaces dédiés aux enfants au Nigéria. En moyenne, 400 élèves les utilisent chaque jour. Ces lavabos mobiles sont adaptés à des contextes de crise où l'eau est rare. Ils recyclent l'eau à l'aide d'un système de filtration sur membrane qui fonctionne grâce à la gravité. Cela permet de réduire en toute sécurité la consommation d'eau jusqu'à 99% par rapport à d'autres systèmes. Tdh a également développé un outil de suivi hors ligne qui permet de contrôler à distance la consommation d'eau et le niveau de chlore à l'aide de capteurs. L'outil est utilisé dans des camps de personnes déplacées dans la ville de Rann.



« Ma mère m'a dit qu'il existait une maladie appelée coronavirus et qu'il fallait se laver constamment les mains avec de l'eau courante et du savon. Gravit'eau a donc beaucoup aidé ma famille et moi-même dans la prévention de la maladie. »

Shettima*, 12 ans, vit dans un camp de personnes déplacées au Nigéria

Perspectives pour 2021

En 2021, Tdh continuera de mettre en œuvre des projets WaSH, en mettant l'accent sur les installations de gestion de l'hygiène menstruelle et l'accès aux personnes à mobilité réduite.

Soins spécialisés

Terre des hommes facilite l'accès à des soins de santé spécialisés dans les hôpitaux suisses en y transférant des enfants pour des opérations complexes qui ne peuvent pas être pratiquées dans leur pays d'origine. En parallèle, Tdh continue de renforcer les capacités du personnel de santé local, principalement en Afrique de l'Ouest.

Depuis sa création, Tdh transfère des enfants en Suisse pour les soigner. Ces dernières années, plus de 200 enfants par année souffrant de malformations cardiaques ont été transféré-e-s en Europe, principalement en Suisse, pour bénéficier d'opérations ne pouvant être pratiquées dans leur pays d'origine. Le programme de soins spécialisés a été fortement impacté par la pandémie de COVID-19. Les missions chirurgicales, les formations sur le terrain et les transferts d'enfants ont été suspendus à partir de mars 2020. Au cours de l'été 2020, les transferts ont repris lentement. Septante-neuf enfants provenant principalement d'Afrique de l'Ouest ont reçu des soins chirurgicaux en Suisse, en Espagne et en France.

Tdh soutient notamment le Centre Cardio-pédiatrique Cuomo de Dakar, au Sénégal, et organise des formations chirurgicales en collaboration avec deux hôpitaux suisses (HUG et CHUV) pour la transmission de compétences techniques.

Objectifs de développement durable



6 pays d'activité :

Bénin, Guinée-Conakry, Mali, Mauritanie, Maroc, Sénégal

Perspectives pour 2021

En 2021, les missions chirurgicales sur le terrain et le renforcement des capacités locales pourront reprendre lorsque la situation sanitaire le permettra.

Malgré l'épidémie, Maxime est aujourd'hui guéri

Maxime, un garçon de 5 ans du Bénin, devait subir une opération du cœur qui n'était pas possible dans son pays. Tout était prêt pour son transfert en Suisse lorsque la pandémie de COVID-19 est apparue. Le programme de soins spécialisés de Tdh a été suspendu en raison des restrictions de voyage et de la capacité réduite des hôpitaux suisses. Maxime a dû attendre. Son état de santé était surveillé de près. En août 2020, pendant une phase de recul de la pandémie qui a facilité les voyages, Maxime a été opéré du cœur avec succès aux Hôpitaux Universitaires de Genève. De retour chez lui auprès de sa famille, ce jeune garçon peut maintenant profiter pleinement de son enfance.

Protection de l'enfance

Protéger les enfants est au cœur de la mission de Terre des hommes (Tdh). A travers ses programmes de protection, Tdh mène des activités dans les domaines de l'accès à la justice, de la migration et de l'exploitation des enfants. Ces activités sont axées sur le renforcement des systèmes, la gestion de cas individuels et le renforcement des compétences. Des approches innovantes fondées sur les droits des enfants sont utilisées pour renforcer la protection, la participation et le bien-être des enfants. 148 projets ont été menés auprès d'enfants et de membres de leurs communautés.^[12]

Protection transversale

Terre des hommes œuvre depuis plus de 60 ans pour le respect des droits des enfants dans le monde. L'organisation lutte pour les protéger contre la négligence, les abus, l'exploitation et la violence. Dans le cadre de ses projets, Tdh crée des ressources pour assurer la protection, la participation et le bien-être des enfants à risque.

Les enfants sont soutenu-e-s dans l'exercice de leurs droits. Ils et elles ont accès à un soutien psychologique et psycho-social de qualité. Pour cela, Tdh intervient au niveau des familles et des communautés, et assure la gestion des cas, qui permet un appui personnalisé basé sur les droits.

L'organisation mène également des activités de renforcement des compétences avec des professionnel-le-s qui travaillent avec les enfants et utilise des outils innovants pour aider les enfants et les jeunes à devenir des agent-e-s de changement capables de se protéger et de protéger leurs pairs.

23 pays d'activité : Afghanistan, Albanie, Bangladesh, Burkina Faso, Burundi, Colombie, Egypte, Grèce, Haïti (fermé en 2020), Hongrie, Irak, Jordanie, Kenya, Kosovo, Liban, Mauritanie, Moldavie, Myanmar, Népal, Nigéria, Territoire palestinien occupé, Roumanie, Ukraine

^[12] Ce nombre comprend toutes les activités dans le secteur de la protection, y compris les programmes et les domaines d'expertise suivants : accès à la justice, migration, exploitation des enfants et protection transversale.

Objectifs de développement durable

La protection transversale fait partie des opérations de Tdh. L'équipe chargée de sa mise en œuvre appuie tous les programmes ainsi que nos interventions humanitaires par différents moyens : appui méthodologique et pratique pour le renforcement des systèmes, gestion de cas individuels, renforcement des capacités et autres interventions dans son domaine d'expertise. Cela contribue à la réalisation de nombreux ODD, notamment :



Contexte

L'année 2020 a été difficile pour les enfants à cause de la pandémie de COVID-19 : l'accès à des services de base comme l'éducation et la santé a été perturbé, provoquant un climat d'incertitude quant à l'avenir de beaucoup d'enfants et de leurs familles. Cela a eu des répercussions importantes sur la santé mentale et le bien-être psychosocial de certains enfants.

Résultats

Plus de 589'500 personnes^[13] dans le monde ont bénéficié de nos projets de protection transversale, dont 15'000 enfants pris-e-s en charge de manière individuelle (45% de filles, 55% de garçons). Tdh a formé 57'900 personnes en protection de l'enfance afin de renforcer leur capacité à identifier et à lutter contre la violence envers les enfants.

En avril 2020, Tdh a mené la plus grande enquête mondiale sur les droits des enfants pendant la pandémie auprès de plus de 26'000 enfants âgé-e-s de 8 à 17 ans (voir p. 19). Compte tenu de la situation due à la pandémie de COVID-19, le soutien de Tdh a été encore plus important. Dans des contextes fragiles comme l'Irak, le Mali, le Myanmar ou le Territoire palestinien occupé, plus de 78% des enfants engagé-e-s dans des activités psychosociales ont rapporté une amélioration de leur bien-être après avoir participé à des activités de Tdh.

Tdh a également collaboré au développement d'un centre numérique de ressources et de soutien sur la sauvegarde.^[14] Cette plateforme a pour but de soutenir le secteur de l'aide à adopter des mesures de sauvegarde de l'enfance pour prévenir et lutter contre l'exploitation sexuelle, la maltraitance et le harcèlement. Comme la sauvegarde est essentielle dans tous les secteurs, Tdh continue de collaborer avec l'Union des associations européennes de football (UEFA) pour que les enfants puissent jouer au football en toute sécurité (voir p. 28).

Perspectives pour 2021

L'organisation continuera à développer des méthodologies, des modèles et des outils afin d'améliorer ses interventions et de promouvoir la protection de l'enfance dans le monde. Pour cela, Tdh s'appuie sur des partenariats et entend poursuivre le déploiement de solutions innovantes comme des communautés en ligne.

^[13] Le nombre de bénéficiaires de la protection transversale exclut les bénéficiaires des programmes suivants : accès à la justice, migration et travail des enfants.

^[14] www.safeguardingsupporthub.org

Jouer au foot en toute sécurité

Terre des hommes et l'Union des associations européennes de football (UEFA) ont uni leurs efforts pour protéger les enfants qui pratiquent le football en Europe en menant des activités de sensibilisation, des formations et en mettant en œuvre un cadre de sauvegarde.

« Les enfants peuvent grandement bénéficier de la pratique du sport, notamment du football », explique Fanny Bellier, chargée de projet pour la sauvegarde de l'enfant dans le sport à Tdh. « Cela améliore leur santé, mais aussi leur bien-être social et émotionnel. Pour vraiment y parvenir, nous devons nous assurer que les enfants peuvent pratiquer dans un environnement sûr et agréable et qu'ils ne subissent aucun préjudice ni abus. »

En collaboration avec les 55 associations membres de l'UEFA, Tdh a créé une boîte à outils sur mesure sur la sauvegarde de l'enfance. Elle contient des conseils et des modèles de politiques de sauvegarde, de codes de conduite, d'analyses de risques et de procédures d'embauche plus sûres à l'intention des professionnel-le-s.^[15] Quatre cours en ligne destinés au personnel, aux entraîneur-se-s et aux responsables de la protection de l'enfance sont disponibles en complément de la boîte à outils et seront accompagnés d'une formation approfondie. La plateforme numérique www.uefa-safeguarding.eu contient des ressources supplémentaires ainsi que des forums pour le partage d'expériences et d'expertises. Tdh continuera à soutenir les associations dans la mise en œuvre de ces outils.

Protéger les filles à travers le sport

Notre projet de protection en Inde est basé sur le Kabaddi, un sport populaire traditionnellement réservé aux hommes. En pratiquant ce sport, les filles acquièrent des compétences qui les aident à faire leurs propres choix et ainsi prévenir le mariage d'enfants, la violence basée sur le genre et le trafic.

« Par le passé, sur le chemin de l'école, il y avait un carrefour où des garçons me disaient des choses désagréables. Ils me faisaient peur, mais depuis que je joue au Kabaddi, j'ai confiance en moi et je me sens assez forte pour me défendre. Et si j'ai besoin d'aide, j'ai le soutien de mon équipe. »

Hasina, 17 ans, Inde

[15] www.tdh.ch/fr/projets/jouer-foot-toute-securite



Découvrir la vidéo
(en anglais)
www.tdh.ch/kabaddi-video



Accès à la justice pour les enfants et les jeunes

Terre des hommes est une organisation reconnue pour son expertise en matière de justice pour les enfants. Dans le cadre de ses activités de protection, l'organisation travaille auprès d'enfants en conflit ou en contact avec la loi. Tdh préconise une approche axée sur la justice réparatrice et vise à réduire la récidive. L'organisation s'engage à changer les pratiques pour garantir à chaque enfant l'accès à un système de justice adapté à ses besoins et qui respecte ses droits. Le recours à des mesures non privatives de liberté est encouragé à l'aide d'actions de plaidoyer et de renforcement des systèmes.

Objectifs de développement durable



20 pays d'activité : Afghanistan, Albanie, Bangladesh, Burkina Faso, Burundi, Colombie, Egypte, Equateur, Grèce, Guinée-Conakry, Honduras (fermé en 2020), Hongrie, Irak, Jordanie, Kosovo, Liban, Mali, Mauritanie, Territoire palestinien occupé, Roumanie

Contexte

De nombreux pays du monde continuent d'emprisonner les enfants plutôt que d'avoir recours à des solutions adaptées aux jeunes, comme le travail communautaire. Tdh encourage l'adoption de mesures qui favorisent la réintégration et réduisent les cas de récidive. A travers ses programmes, Tdh soutient les enfants migrant-e-s en contact avec la justice.

Résultats

Tdh encourage l'application de mesures non privatives de liberté pour les enfants plutôt que l'emprisonnement. Ces mesures facilitent la réintégration et diminuent les risques que les enfants subissent des abus ou soient exploité-e-s dans les centres de détention. En 2020, le travail de Tdh a donné lieu à 4090 mesures non privatives de liberté dans le monde. Dans le contexte de la pandémie, les efforts de plaidoyer de Tdh ont mené à une augmentation des mesures non privatives de liberté dans dix pays (voir p. 40).

En 2020, Tdh a directement contribué à l'élaboration de 25 politiques, normes juridiques, législations et procédures : onze en Europe, huit au Moyen-Orient, quatre en Amérique latine et deux en Afrique.^[16] Il s'agit d'un aspect très important du programme car il contribue à assurer une meilleure protection des enfants et permet d'ancrer les développements majeurs sur l'accès à la justice pour les enfants de manière durable et institutionnelle. Trente documents, rapports et articles ont été produits pour diffuser des bonnes pratiques et contribuer à faire avancer les connaissances, dont trois guides de référence pour les acteurs sociaux et judiciaires, et pour les forces de sécurité dans le cadre de crises sanitaires.

Le renforcement des capacités reste une priorité du programme. En 2020, 5210 professionnel-le-s de la justice, du secteur de l'action sociale et de la société civile ont été formé-e-s dans le cadre des projets de Tdh. 93'400 enfants, jeunes et membres de leur communauté ont bénéficié des 41 projets de Tdh dans ce secteur (38% de filles et 52% de garçons).^[17]

Perspectives pour 2021

Le certificat d'études avancées sur la justice juvénile développé ces dernières années servira de base à la création de nouveaux cours à distance. Le 4^e Congrès mondial sur la justice avec les enfants sera un événement central de 2021 (voir p. 30). Tdh espère également reprendre les activités de renforcement des capacités et autres activités en personne suspendues en raison de la pandémie.

^[16] Exemples tirés de certains pays : Territoire palestinien occupé : Règlement pour l'application de la médiation pour les jeunes ; Directives en matière de procédure applicable des normes d'accès à la justice pour les cas de violence à l'égard des femmes et des filles et dans les sphères de justice communautaire ; Jordanie : Modèle d'Action - Application de peines de substitution en Jordanie.

^[17] Le reste des bénéficiaires est « non précisé-e-s » (principalement des professionnel-le-s ayant reçu une formation et des parents ayant bénéficié de services).

Promouvoir une justice adaptée aux enfants

En collaboration avec un groupe d'organisations internationales, Terre des hommes a mis sur pied l'Initiative mondiale sur la justice avec les enfants pour répondre aux questions actuelles liées aux enfants en contact ou en conflit avec la loi. En 2020, des rencontres préparatoires ont été organisées pour le Congrès mondial de 2021 et nos efforts de plaidoyer ont été adaptés aux défis posés par la pandémie de COVID-19.



Dans la foulée du Congrès mondial sur la justice pour enfants de Paris en 2018, Tdh et ses partenaires ont créé l'Initiative mondiale sur la justice avec les enfants, une communauté mondiale de spécialistes rassemblé.e.s sur la plateforme en ligne www.justicewithchildren.org qui supervise l'organisation des futurs congrès mondiaux.

Préparer le Congrès mondial AVEC les enfants

Les enfants qui ont participé au Congrès de 2018 ont fait appel à notre responsabilité collective d'aller de l'avant et de renforcer la justice pour les enfants, avec les enfants. « *Nous sommes ici pour écouter, mais aussi pour parler. Nous ne voulons pas de votre pitié. Ce que nous voulons, c'est que nos expériences et nos opinions soient le point de départ de vos paroles et de vos actions* », ont expliqué les enfants. Dans ce cadre, Tdh a organisé des réunions régionales et nationales en ligne pour préparer le Congrès mondial sur la justice AVEC les enfants de 2021. Sous le thème de la justice non discriminatoire pour les enfants, l'événement en ligne aura lieu à partir du Mexique. Des groupes consultatifs d'enfants et de jeunes seront créés en 2021 pour discuter de la participation des enfants au Congrès et imaginer l'avenir de la justice. Les jeunes identifieront des expériences et recommandations pendant les ateliers et les partageront avec des décisionnaires du monde entier.

Le COVID-19, une menace supplémentaire pour les enfants en détention

Les efforts de plaidoyer international de l'Initiative ont abouti à une campagne mondiale pour accélérer la libération des enfants en détention pendant la pandémie (voir p. 40). Le document de prise de position rappelle la détérioration de l'état de santé des enfants en détention.

A lire ici (en anglais):

www.tdh.ch/release-children-covid-19



Aucun·e enfant ne devrait être détenu·e

La plupart des systèmes de justice pénale devraient être mieux adaptés aux jeunes. Les procédures s'adressent aux adultes et ne protègent pas suffisamment les enfants contre la détention, ce qui nuit à leur bien-être et empêche leur réhabilitation. Terre des hommes promeut l'utilisation de peines alternatives à la détention pour les enfants et les jeunes en conflit avec la loi.

Au Moyen-Orient et en Amérique latine, les systèmes de justice pénale reposent encore largement sur la détention punitive des enfants et les services de réhabilitation font défaut. Dans le cadre de ses projets en Jordanie et en Equateur, Tdh fournit une expertise en matière de mesures non privatives de liberté et de solutions de réhabilitation pour garantir le respect des droits des enfants et promouvoir leur réintégration dans la société.

Renforcer les capacités des acteurs de la justice

Tdh a formé 328 acteurs clés du système judiciaire pour mieux adapter la justice aux enfants dans ces deux pays. En Jordanie, l'organisation a développé des outils techniques pour appuyer les personnes en charge de la mise en œuvre de peines alternatives à la détention et a établi les lignes directrices d'un programme de réhabilitation.

Promouvoir des alternatives à la détention des enfants

Grâce au mentorat, des webinaires et du plaidoyer auprès d'organisations et d'acteurs de la justice, Tdh a encouragé l'application de mesures non privatives de liberté pour les enfants et les jeunes en contact avec la loi. En collaboration avec son partenaire en Jordanie, l'organisation a testé ces peines de substitution auprès de 35 enfants, avec un accent sur la réhabilitation et les services communautaires bénévoles. En Equateur, Tdh et ses partenaires ont proposé une réforme juridique avec la contribution de 58 enfants. La réforme préconise l'adoption d'une approche de justice restauratrice, la modification de l'âge de la responsabilité pénale de 12 à 14 ans et la participation des adolescent·e·s tout au long du processus judiciaire. Elle devrait être approuvée en 2021.

« Je purge une peine non privative de liberté pour une grosse erreur que j'ai commise. J'ai un soutien émotionnel et pratique important, ce qui m'a aidé à créer une petite entreprise d'élevage de poulets. Je termine aussi mes études. Je suis reconnaissant d'avoir bénéficié de ces nouvelles possibilités. Les erreurs d'aujourd'hui sont les leçons de demain. »

José*, 19 ans, Equateur



Enfants et jeunes en migration

Terre des hommes est active en Afrique de l'Ouest, en Europe centrale et de l'Est, au Moyen-Orient et en Asie du Sud-Est pour protéger les enfants et les jeunes en migration et les aider à saisir des opportunités. L'organisation a acquis une solide expérience en matière de mécanismes d'autonomisation et de soutien sur les routes migratoires. Cette expertise s'appuie sur les approches novatrices de Tdh et sa connaissance approfondie des contextes de migration. Tdh peut également compter sur le lien de confiance et la collaboration avec des acteurs clés comme les Etats, les partenaires régionaux et locaux, les communautés, les enfants et les jeunes.

Objectifs de développement durable



15 pays d'activité : Albanie, Burkina Faso, Egypte, Grèce, Guinée-Conakry, Hongrie, Inde, Jordanie, Kosovo, Mali, Mauritanie, Népal, Roumanie, Tadjikistan et Ukraine.

Contexte

Dans le monde, environ 33 millions d'enfants sont en situation de migration tandis que le nombre d'enfants migrant-e-s séparé-e-s de leur famille ou non accompagné-e-s ne cesse d'augmenter. La migration comporte des risques pour les enfants : ils et elles perdent leur environnement protecteur et leurs sources de revenu, ce qui les rend vulnérables à l'exploitation et à la violence. Les enfants migrant-e-s tentent d'échapper à la pauvreté, à l'insécurité, au travail et aux abus mais se retrouvent souvent face à une nouvelle réalité tout aussi précaire.

Résultats

Le programme « Enfants et jeunes en migration » de Tdh a appuyé plus de 164'500 personnes en 2020 : environ 76'000 filles et jeunes femmes (47%), 54'000 garçons et jeunes hommes (20%) et 34'000 personnes dont le genre n'est pas connu, principalement des parents ayant bénéficié de services et des professionnel-le-s ayant suivi une formation.

Tdh a appuyé individuellement 32'400 enfants et jeunes en migration à travers la gestion de cas, le référencement vers les services compétents, la réintégration dans les familles et les communautés ainsi que l'accès à l'éducation, à des formations professionnelles, à des stages et à des possibilités d'emploi. Des campagnes d'information et de sensibilisation, des activités psychosociales, sportives et artistiques, et des ateliers sur les compétences de vie ont été organisés pour 86'300 enfants et jeunes en migration. Tdh a pu renforcer les systèmes de protection en formant et en encadrant 12'700 professionnel-le-s et travailleur-se-s communautaires et en apportant son soutien à de nombreuses structures d'enseignement ou mécanismes informels.

La pandémie de COVID-19 a fortement touché les populations marginalisées et vulnérables, notamment les enfants et les jeunes en migration, ainsi que les personnes réfugiées. La durée de la pandémie a des répercussions négatives sur la situation économique des enfants et des jeunes et les expose à un risque accru de rejet et de marginalisation. Il est souvent difficile de leur offrir un soutien en raison d'obstacles administratifs, linguistiques, culturels ou géographiques. Les mesures prises par les gouvernements pour combattre la pandémie comme les confinements, la fermeture des frontières ou la réduction des services n'ont fait qu'exacerber ces difficultés. Tdh a été en mesure de maintenir un niveau d'activité élevé grâce à des méthodes de travail novatrices.

Perspectives pour 2021

L'axe principal de développement sera la mise en place de « *Resilience Innovation Facilities* » (RIF), des facilités Résilience-Innovation – afin de soutenir des solutions à long terme qui permettent d'autonomiser les enfants et les jeunes en déplacement (voir p. 34). L'accompagnement protecteur des enfants en migration est une priorité. La lutte contre le trafic et des autres pires formes de travail d'enfants restera un domaine d'expertise de ce programme, tout comme l'intégration et la réintégration des enfants et des jeunes en migration au sein des communautés d'accueil. Le déploiement d'activités et de savoir-faire humanitaire pour venir en aide aux personnes sous différents statuts migratoires (personnes migrantes, réfugiées et déplacées internes) qui se déplacent ensemble et utilisent les mêmes voies migratoires (« migration mixte ») constitue une autre priorité. Tdh développera un projet pilote régional basé sur la recherche pour protéger les enfants laissé-e-s au pays par leurs parents migrants en Europe.



Des jeunes facilitent l'intégration d'enfants en migration

Environ 30% des personnes migrantes en Europe sont des enfants, dont beaucoup sont non-accompagné-e-s. Ces enfants font face à des défis en matière d'éducation et d'inclusion sociale. En Roumanie, en Pologne, en République tchèque et en Slovénie, Terre des hommes et ses partenaires de projet ont formé des jeunes au mentorat pour qu'ils et elles facilitent l'intégration d'enfants migrant-e-s et réfugié-e-s.

Tdh et ses partenaires ont formé 111 jeunes bénévoles dans les quatre pays du projet et les ont mis-e-s en contact avec 137 enfants récemment arrivé-e-s. Les jeunes mentors ont rencontré ces enfants régulièrement pour faciliter leur intégration et contribuer à améliorer leurs compétences sociales et linguistiques. Des activités de groupe ont été organisées, notamment des visites de musées et des compétitions sportives. En 2020, 60 activités ont été adaptées au contexte du COVID-19, en ligne ou en personne. Tdh a également offert des opportunités d'apprentissage de la langue locale à plus de 600 participant-e-s.



Activités de sensibilisation dirigées par des enfants

Les enfants qui ont participé au projet de mentorat ont identifié des sujets qui reflétaient leur expérience d'intégration, comme l'exclusion ou l'incompréhension. Ils et elles ont fait part de ces problématiques à leurs pairs et à leurs communautés locales grâce à quatre vidéos autoproduites et à l'organisation de sept événements, dont des pièces de théâtre et des débats publics. Cette démarche a contribué à briser les stéréotypes et à véhiculer une image positive des personnes migrantes et réfugiées.

Espaces pour promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes en migration

En 2020, Tdh, l'Université de Genève et d'autres partenaires ont lancé les « *Resilience Innovation Facilities* » (RIF), ou facilités Résilience-Innovation, une approche consolidée lors d'un bootcamp de trois jours avec 40 participant-e-s de Tdh et externes. Cette approche s'appuie sur les « *Fabrication Laboratories* » (FabLabs) déjà utilisés par Tdh depuis 2017 dans des contextes humanitaires dans six pays. Les RIF facilitent l'accès des enfants et jeunes migrant-e-s et réfugié-e-s aux technologies numériques, comme des ordinateurs ou des outils de fabrication, et leur offrent la possibilité de créer leurs propres projets adaptés à leurs besoins. Les participant-e-s peuvent renforcer leurs compétences professionnelles, en suivant par exemple des cours sur l'utilisation d'internet ou le codage. Tdh collabore avec le secteur privé pour faciliter leur intégration au marché du travail.

Exploitation des enfants

Le travail des enfants est étroitement lié à la migration. Lorsque des enfants et des jeunes migrent à l'intérieur d'un même pays ou d'un pays à l'autre dans l'espoir de trouver de meilleures opportunités, ils et elles s'exposent au risque d'exploitation. Dans le monde, 152 millions de filles et de garçons travaillent toujours pour aider leurs familles à survivre. Septante-trois millions d'enfants sont engagé-e-s dans les pires formes de travail, comme le trafic ou le travail dans des conditions dangereuses.^[18] En Asie, Terre des hommes travaille avec les enfants et les communautés pour identifier et agir sur les causes des pires formes de travail des enfants.

Prévenir les pires formes de travail des enfants en Asie

Le projet CLARISSA (*Child Labour Action-Research-Innovation in South and Southeast Asia*) a jeté un nouvel éclairage sur les causes des pires formes de travail des enfants, en particulier dans les industries du cuir et de la pêche au Bangladesh et au Myanmar. Cette recherche-action innovante a pour objectif de comprendre ce qui pousse les enfants vers des formes de travail dangereuses et de développer de nouvelles solutions grâce à des approches participatives dirigées par les enfants.

En 2020, une étude menée par Tdh et des partenaires au Bangladesh, au Myanmar et au Népal a mis en évidence l'implication d'enfants dans des secteurs informels des chaînes d'approvisionnement. Elle a également mis en lumière le rôle des prêteurs-ses d'argent informel-le-s qui facturent des taux d'intérêt élevés, ainsi que celui d'intermédiaires du marché du travail qui facilitent l'exploitation des enfants et de leurs familles. Des recherches ont été menées sur les normes sociales et les valeurs culturelles qui poussent les enfants à travailler dans des conditions d'exploitation. Le projet a aidé des enfants à recueillir les témoignages de 50 enfants travaillant au Bangladesh afin de les analyser. Une enquête a également été effectuée auprès de 4000 familles d'un bidonville de Dacca dont les enfants travaillent dans des conditions dangereuses, notamment dans l'industrie du cuir. Cette enquête nous a permis de mieux comprendre leur situation avant de déployer une aide financière et des activités de soutien.

Plus d'informations
(en anglais):
<https://clarissa.global>



« Je suis très bon en maths. Je rêve de devenir banquier, mais les dettes de ma famille m'ont forcé à travailler. J'attends le jour où nous n'aurons plus de dettes et je pourrai retourner à l'école. »

Alam*, 14 ans, travaille dans une usine de gants en cuir au Bangladesh

^[18] ONU, www.un.org/en/observances/world-day-against-child-labour



Les enfants dans les crises humanitaires

Terre des hommes (Tdh) a une longue expérience dans les contextes fragiles et instables et a développé une expertise pour répondre aux besoins des populations affectées. Dans le cadre de son travail, Tdh a constaté que la distinction entre « contexte de développement » et « contexte humanitaire » n'est plus adaptée pour soutenir au mieux les enfants et leurs familles. Ces dernières années, les crises prolongées entraînant d'importants besoins humanitaires ont augmenté. Cela a conduit Tdh à adopter une réponse plus flexible en fournissant de l'aide humanitaire, tout en visant une approche communautaire de renforcement des systèmes et de la résilience.

Objectifs de développement durable



10 pays d'activité : Bangladesh, Burkina Faso, Burundi, Colombie, Inde, Irak, Kenya, Myanmar, Nigéria, Soudan du Sud (fermé en 2020). Tdh est également présente dans d'autres contextes de crise à travers ses programmes de santé et de protection.

Contexte

Les conflits se sont multipliés et ont tendance à durer plus longtemps. En conséquence, des populations entières sont déplacées et vivent dans l'incertitude pendant des années. Cette situation exacerbe la vulnérabilité des enfants et de leurs familles, qu'elles soient restées chez elles, qu'elles aient été déplacées ou soient réfugiées dans un autre pays. En 2020, Tdh a aidé 557'800 bénéficiaires dans le cadre de projets humanitaires. Tous les programmes sont déployés à travers des projets à long terme qui s'inscrivent dans des environnements changeants dont certains sont frappés par des crises récurrentes. Pour aider ces bénéficiaires, Tdh renforce les capacités existantes et répond aux besoins humanitaires par une combinaison d'interventions à court, moyen et long terme.

L'approche « Triple Nexus »

Cette approche a été développée dans le cadre de plusieurs initiatives, dont certaines de l'ONU, comme l'Agenda 2030 des Nations Unies pour le développement durable^[19], l'Agenda pour l'humanité^[20] et les « *New ways of working* »^[21]. Elle a pour objectif de renforcer les systèmes et les capacités individuelles de manière à accroître la résilience et réduire la vulnérabilité des enfants, de leurs familles et de leurs communautés dans les situations de conflits.^[22] Ceci est fait par la prestation de services directs, des activités communautaires et du renforcement des systèmes. Selon la situation, des analyses de

contexte et de sécurité ainsi que des évaluations des besoins sont faites pour informer le choix des activités. L'approche Nexus de Tdh s'appuie sur trois éléments principaux :



1) La complémentarité des réponses à long et court terme

Les actions de renforcement des systèmes à long terme permettent aux équipes locales de Tdh de bien comprendre le contexte local et de gagner la confiance de la population pour proposer une réponse de crise en cas d'urgence soudaine.



2) Continuité et amplification de la réponse

Après une réponse d'urgence, Tdh réoriente progressivement ses activités et ses partenariats pour soutenir une transition vers des activités qui ont un impact à plus long terme.



3) Préparation et suivi

Tdh suit l'évolution des contextes et fait partie d'un réseau d'acteurs qui identifient les tendances et les risques et anticipent les catastrophes naturelles et humaines afin de préparer une réponse.

Depuis que Tdh œuvre dans l'humanitaire, son travail est directement lié à la promotion de la cohésion sociale, c'est-à-dire la coexistence pacifique entre différents groupes ou entre des communautés d'accueil et de nouveaux arrivant-e-s, comme des personnes réfugiées ou déplacées à l'intérieur de leur propre pays. Pour promouvoir la protection de l'enfance et l'accès aux droits fondamentaux, Tdh s'appuie sur la confiance et le soutien des communautés dans lesquelles elle travaille. Ceci est essentiel pour aborder des sujets sensibles comme le genre ou l'éducation dans les zones de conflit, et peut favoriser une plus grande cohésion sociale ainsi que des changements positifs dans les pratiques des communautés.

Résultats

Tdh a mis en œuvre des activités dans des contextes de crise humanitaire dans dix pays, soutenant plus d'un demi-million d'enfants et membres de leurs communautés, en mettant l'accent sur des projets multisectoriels et la mise en œuvre de l'approche Nexus.

Au Burkina Faso, avec son consortium PROGRESS qui coordonne les parties prenantes publiques et privées sur le terrain, Tdh a pris un rôle de leader dans la promotion de la paix et de l'approche Triple Nexus. Dans d'autres pays, Tdh utilise son expérience et sa notoriété pour développer des activités de prévention des conflits adaptées au contexte, comme au Bangladesh où deux projets sont menés sur la prévention des conflits et la médiation entre les personnes réfugiées et les communautés hôtes.

Perspectives pour 2021

En 2021, notre travail dans le domaine de l'humanitaire ne constituera plus un programme en soi. L'approche Triple Nexus contribuera à une meilleure intégration de notre travail dans les programmes en santé, migration et accès à la justice. Tdh continuera à intervenir dans des contextes instables.



Standards minimums pour la protection de l'enfance dans l'action humanitaire

Tdh contribue activement au développement et à la mise en œuvre des Standards minimums pour la protection de l'enfance dans l'action humanitaire, une ressource essentielle des travailleur-se-s humanitaires depuis son lancement en 2012. Ils ont notamment été développés pour soutenir le travail de protection de l'enfance dans les contextes humanitaires en établissant des principes communs, en renforçant la coordination et en améliorant la qualité globale de la réponse. Tdh contrôle si ses projets dans les contextes humanitaires respectent les Standards minimums pour la protection de l'enfance dans l'action humanitaire^[23], et vise un score minimum de 70%. En 2020, le score global de Tdh sur les cinq principaux standards était de 76,8%, une amélioration par rapport à celui de 2019 (71%).

^[19] ONU, www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=E (en anglais)

^[20] Agenda for Humanity, agendaforhumanity.org/agendaforhumanity (en anglais)

^[21] ONU, www.un.org/jsc/content/new-way-working (en anglais)

^[22] SIPRI, Connecting the dots on the triple nexus, www.sipri.org/commentary/topical-backgrounders/2019/connecting-dots-triple-nexus (en anglais)

^[23] Sphere, www.spherestandards.org/resources/minimum-standards-for-child-protection-in-humanitarian-action-cpms (en anglais)

Des bénévoles rohingyas aident leur communauté

2020 marquait la troisième année de la crise des réfugié-e-s rohingyas. Près de 900'000 enfants et leurs proches originaires du Myanmar vivent maintenant au Bangladesh. Dans les camps de Cox's Bazar, l'aide humanitaire de Tdh s'est réorientée vers une intervention à long terme impliquant un renforcement des systèmes, dans le cadre de l'approche Nexus. Tdh a adapté ses activités à l'évolution des besoins de la population, en s'appuyant sur son expertise et sur la relation de confiance établie avec les communautés. En raison des restrictions liées au COVID-19, les équipes de Tdh ont eu un accès très limité aux camps. Une enquête auprès des habitant-e-s des camps a révélé que la violence communautaire, le mariage d'enfants et la violence sexuelle à l'égard des filles constituent les risques les plus importants. Tdh a formé 85 volontaires de la communauté pour identifier et soutenir les filles et les garçons les plus à risque. Grâce à ce processus, 9290 enfants vulnérables et leurs familles ont été soutenu-e-s à travers un suivi individuel.



Le porte-à-porte des sages-femmes afghanes

Les sages-femmes de Tdh font du porte-à-porte dans les quartiers informels de Kaboul pour rencontrer les femmes et les enfants. En 2020, elles ont aidé plus de 9000 femmes enceintes et mères allaitantes qui n'avaient jamais reçu de soins obstétricaux ou de vaccination en raison du conflit qui entravait l'accès à ces services. De plus, les sages-femmes de Tdh ont encouragé les femmes enceintes à accoucher dans des établissements de santé dotés de personnel qualifié : 91% de ces femmes se sont ensuite rendues dans un hôpital public. Les sages-femmes ont également sensibilisé les femmes et les filles aux risques sanitaires pendant la grossesse, l'accouchement et la période postnatale. Les victimes de violences ont reçu un soutien psychologique et un suivi individuel pour améliorer leur santé et leur protection.



Eau potable et amélioration de l'hygiène en Irak

En Irak, le besoin d'infrastructures pour l'eau et de meilleures pratiques d'hygiène est devenu prioritaire dans le contexte de la pandémie de COVID-19. Tdh a collaboré avec les autorités locales et des leaders communautaires pour restaurer douze écoles, trois centres de santé, sept réseaux d'acheminement d'eau et cinq stations de traitement des eaux dans des zones difficiles d'accès touchées par le conflit.^[24] Résultat : 70'000 personnes ont pu accéder à de l'eau potable et 5000 personnes ont été sensibilisées à l'hygiène générale, à la prévention des infections et aux mesures d'économie de l'eau, ainsi qu'à l'importance de préserver la propreté des installations sanitaires. Tdh a également formé des enseignant-e-s à la promotion de l'hygiène et leur a fourni les outils nécessaires pour enseigner ces notions à leurs élèves.



© Tdh/P. Käser

Beyrouth : protéger les enfants affecté-e-s par l'explosion

Tdh, active au Liban depuis trois décennies, est intervenue rapidement après l'explosion survenue dans le port de Beyrouth le 4 août 2020. En collaboration avec notre partenaire local Insan, nous avons distribué des biens de première nécessité, de la nourriture, des produits d'hygiène et apporté une aide financière à une centaine de familles. Tdh a également organisé de nombreuses activités psychosociales et offert un suivi personnalisé aux enfants et aux parents dans le besoin. Les enfants les plus sévèrement touché-e-s ont été référé-e-s à des psychiatres ou à d'autres spécialistes.

« Les enfants ont subi un choc et ont peur. Ils et elles ont des flashbacks, des cauchemars, des crises d'angoisse. Certains ont perdu leurs parents, d'autres ont perdu des amis, d'autres encore ont perdu leur maison ou leurs biens. Ces enfants ont du mal à comprendre la situation. Nous apportons un soutien et des conseils psychologiques d'urgence aux enfants et aux familles dans le besoin. Les enfants doivent pouvoir se déconnecter de la vie quotidienne et du stress en participant à des activités récréatives », déclare Leen Farhat, spécialiste en protection de l'enfance au Liban.



© Tdh/B. Koubaissi

^[24] Gouvernorats d'Anbar, de Kirkuk, et de Salah ad-Din.



Partenariats

Terre des hommes (Tdh) collabore avec une variété d'acteurs, dont des partenaires locaux, des communautés, des enfants et des jeunes dans le but d'engendrer des changements durables dans la vie des enfants. Grâce à cette culture de collaboration, à des partenariats et à des alliances durables, nous assurons l'ancrage local des projets et la pertinence de nos actions. Nous encourageons les filles et les garçons à participer à nos programmes et à nos efforts de plaidoyer, en créant notamment des comités de jeunes. Tdh s'efforce de donner une voix aux enfants, en particulier à celles et ceux qui autrement seraient invisibles, comme les adolescent·e·s privé·e·s de liberté.

Défendre les droits des enfants

Trente et un ans après l'adoption de la Convention relative aux droits de l'enfant, les enfants sont plus nombreux que jamais à être pris·e·s en charge, vacciné·e·s et ont accès à une meilleure éducation. Ces droits sont toutefois menacés par la pandémie qui sévit actuellement dans le monde. En 2020, nous avons exhorté le gouvernement grec à reloger des familles migrantes qui ont tout perdu dans un incendie du camp Moria de Lesbos. En collaboration avec la Fédération internationale Terre des Hommes, nous avons défendu les intérêts des enfants en situation de migration pour veiller au respect de leurs droits tout au long de leur parcours. Nous formulons des recommandations et collaborons avec les gouvernements pour attirer l'attention sur les besoins spécifiques des enfants et améliorer l'aide publique dans leur intérêt.

Plus de mille enfants libéré·e·s en période de COVID-19

En raison de la surpopulation et de l'arrêt temporaire des visites et des activités récréatives dans les centres de détention, évacuer les enfants ou leur éviter la détention est devenu une urgence sanitaire et sociale. Grâce à notre travail de plaidoyer auprès des gouvernements, 1240 enfants de plus de dix pays ont bénéficié de mesures alternatives à la prison ou d'une libération accélérée. Nos travailleurs sociaux et travailleuses sociales ont ensuite accompagné leur réintégration.

Les enfants au cœur des Pactes mondiaux sur les migrations et les réfugiés

A travers l'Initiative pour les droits de l'enfant dans les Pactes mondiaux sur les migrations et les réfugié-e-s, nous avons publié des recommandations pour que les gouvernements prennent en considération la situation particulière des enfants. Ces dernières contiennent des exemples de bonnes pratiques efficaces pour les enfants réfugié-e-s qui sont mises en œuvre dans nos pays d'intervention.

Découvrez la publication
(en anglais):

www.tdh.ch/global-compact-refugees-children



L'importance des partenariats

Grâce à ses partenariats avec des ONG, des gouvernements, des universités et des sociétés suisses et d'ailleurs, Tdh a développé des initiatives qui contribuent à amplifier les voix des enfants et des jeunes. Elle a aussi travaillé sur la recherche et l'innovation et a influencé les politiques aux niveaux mondial, régional et local.

Sur le terrain, Tdh travaille en étroite collaboration avec des partenaires de mise en œuvre, principalement des organisations nationales ou locales, formelles et informelles, ainsi que des services publics (voir p. 38). Les équipes de première ligne, expertes et proches des communautés, contribuent à apporter un soutien durable aux populations et à amplifier leurs voix. Tdh apprend d'elles, les soutient dans le développement de leurs capacités et les aide à renforcer leur autonomie pour un impact à long terme sur les enfants et leurs familles.

Le soutien des bénévoles

En tant que plus grande organisation suisse d'aide à l'enfance, Tdh dispose d'une forte base de bénévoles en Suisse qui contribuent à sa mission et à son financement. En 2020, nous avons pu compter sur l'appui inestimable des 2000 bénévoles réparti-e-s dans 26 groupes à travers toute la Suisse. La pandémie de COVID-19 a eu un impact sur la plupart des événements de collecte de fonds organisés par nos bénévoles. La vente d'oranges a eu lieu peu avant le confinement. Grâce au soutien d'entreprises et à la mobilisation de bénévoles dans toute la Suisse, cette vente a permis de récolter CHF 600'000 pour les projets de Tdh. Certains groupes de bénévoles ont fait preuve de créativité en lançant des campagnes de collecte de fonds en ligne pour la Journée mondiale de l'alimentation ou en remplacement du traditionnel Sapin du cœur. Une conférence en ligne a également été organisée pour sensibiliser le public aux activités de Tdh en faveur des familles déplacées au Nigéria.



© P. Jaquet - Suisse

Thématiques transversales et politiques institutionnelles

Afin d'assurer le respect de standards dans différents domaines critiques – tant pour les bénéficiaires que pour le personnel –, Terre des hommes (Tdh) s'efforce de prévenir les risques et de garantir de bonnes pratiques en matière de genre et de diversité.

Tdh a révisé plusieurs processus institutionnels pour renforcer les procédures de sécurité, de sauvegarde et les processus de lutte contre la fraude. Depuis 2020, l'organisation utilise la plateforme spécialisée «*ABC-Whistleblower*» pour enregistrer tout incident préoccupant en matière de risques financiers et de sauvegarde.

Tdh a choisi comme référence la Norme humanitaire fondamentale, une norme internationalement reconnue pour la qualité et la redevabilité des interventions humanitaires.^[25] Les processus institutionnels, les procédures et les documents de référence liés aux mécanismes de sauvegarde de Tdh ont été continuellement renforcés de manière à respecter la norme.^[26] En 2020, une fois ces documents de référence en place, Tdh a porté son attention sur son personnel pour veiller à ce qu'il respecte la nouvelle norme et l'intègre à son travail.

Sécurité

En 2020, 13 incidents de sécurité ont été signalés et traités. La plupart ont eu un impact faible ou modéré sur les collègues et les activités de Tdh, comme des accidents de la route ou des incendies qui ont été rapidement maîtrisés. Seuls quelques incidents ont eu des répercussions plus graves sur la santé ou la sécurité physique du personnel.

Dans l'ensemble, il y a eu moins d'incidents de sécurité en 2020 en raison des déplacements limités dans le contexte du COVID-19. Tdh a mis l'accent sur le renforcement de la capacité de gestion des risques et a mené 180 heures de formation en présentiel sur la sécurité dans des pays concernés.

Intégrité

En 2020, la Fondation a enregistré et traité 20 cas de fraude. La perte globale attribuable à ces incidents s'élève à environ CHF 130'880, soit 0,14% du budget annuel total. En plus de travailler avec la base de données «*ABC-Whistleblower*» depuis mi-2020, Tdh a formé son personnel sur l'utilisation de cet outil et a renforcé les audits internes.

^[25] Core Humanitarian Standard, corehumanitarianstandard.org/files/files/CHS_French.pdf

^[26] Les documents de référence suivants (sur lesquels s'appuie maintenant le secteur de la sauvegarde) ont fait l'objet d'un examen : une version révisée du Code global de conduite, la définition et l'adoption d'une politique sur la protection contre l'exploitation et les abus sexuels, une directive sur les comportements abusifs au travail, une politique contre le financement d'activités criminelles et une politique générale de devoir de diligence.

Sauvegarde

Prévenir et combattre toute forme de maltraitance envers les bénéficiaires, les communautés et autres tierces parties, ainsi qu'envers le personnel, fait partie du mécanisme de sauvegarde de Tdh, guidé par le Code Global de Conduite de l'organisation. Chaque membre du personnel et chaque partenaire s'y engage lorsqu'il ou elle signe un contrat avec l'organisation. En 2020, 40 incidents ont été enregistrés et traités conformément aux règlements suivants : Politique de protection contre l'exploitation et les abus sexuels (4), Politique de sauvegarde de l'enfant (3), Directive sur les comportements abusifs au travail (18), cas relatifs à des doléances et au non-respect des processus internes (10) et cas qui n'ont pas pu être catégorisés par manque d'information ou qui ne sont pas liés avec Tdh (5). La sauvegarde va rester une priorité, en accord avec les objectifs de la direction générale. Le renforcement des capacités, l'engagement du personnel et le développement d'outils et de processus seront les principales activités de sauvegarde en 2021.

En 2020, le processus de renforcement de la sauvegarde s'est poursuivi avec la rédaction des documents suivants :



Une **procédure opérationnelle normalisée** sur la gestion des incidents de sauvegarde.



La **consolidation d'un réseau** de points focaux dans les délégations en 2021.



Un **module d'apprentissage** en ligne sur les bases de la sauvegarde de l'enfant, en collaboration avec la Fédération internationale Terre des Hommes.



Des **directives sur l'aide d'urgence** à apporter aux victimes et aux survivant-e-s d'incidents de sauvegarde.



Genre et diversité

Tdh renforce son engagement pour une meilleure intégration du genre et de la diversité (G&D) dans son travail. Une note d'orientation sur le G&D aide les équipes opérationnelles à mener des analyses contextuelles sensibles au G&D avant de lancer un projet. Un « marqueur G&D » a permis d'intégrer des critères G&D dans la conception, la gestion et l'évaluation des projets sur le terrain dans neuf pays en 2020.

Au niveau institutionnel, Tdh a réalisé des progrès en assurant de manière proactive une plus grande diversité au sein de son personnel, y compris parmi les cadres. Le suivi de la diversité du personnel s'est amélioré, notamment grâce à un tableau de bord qui permet de visualiser les informations sur le personnel comme le genre, l'âge et la nationalité.



Développement institutionnel

Terre des hommes (Tdh) encourage l'innovation et la transformation numérique au sein de ses programmes afin de maximiser leur impact. L'organisation est un moteur d'innovation constant dans le domaine de la protection de l'enfance et de la santé. L'innovation permet d'accélérer et de décupler les progrès et contribue à améliorer les pratiques, par exemple en fournissant un accès à de l'eau potable et à des services d'assainissement (voir p. 24). Grâce à la gestion de l'information et des connaissances, Tdh veut utiliser la technologie pour encourager la collaboration au sein de l'organisation. Pour guider son travail, Tdh a adopté une approche de gestion basée sur les résultats et qui comprend une solide composante de suivi et d'évaluation.

Innovation

L'innovation est essentielle pour trouver de nouvelles solutions efficaces aux défis des enfants dans les contextes humanitaires et de développement, mais aussi pour s'adapter efficacement au changement, comme en période de pandémie. Afin d'avoir un impact significatif, Tdh met des technologies au service des communautés et des jeunes et leur montre comment s'en servir. C'est par exemple le cas de la fabrication numérique – aussi appelée FabLab.



Un bootcamp pour trouver des solutions innovantes

Le regroupement Resilience Collective est une initiative d'apprentissage numérique collectif et open source lancée par Tdh et l'Organisation internationale pour les migrations (OIM) fin 2019, avec l'appui de la Fab Foundation et d'Inzone de l'Université de Genève. Le groupe vise à développer, tester et répliquer à grande échelle des infrastructures d'apprentissage de l'innovation et des espaces virtuels, avec pour objectif d'autonomiser les jeunes et les personnes migrantes, réfugiées et déplacées. En juin 2020, Tdh a lancé un bootcamp de co-création de trois jours et demi, entièrement en ligne. Ce défi était ouvert à l'ensemble des membres et partenaires du Resilience Collective. L'unité innovation de Tdh a utilisé une méthodologie d'innovation collaborative appelée « *design sprint* » ainsi qu'une plateforme web comportant de nombreux défis liés aux problèmes et aux contextes des personnes ayant migré de manière volontaire ou forcée, ce qui a permis aux participant-e-s de réfléchir ensemble à des solutions innovantes. Après cette réflexion, un jury d'expert-e-s internes et externes a sélectionné les meilleures solutions.

La gestion des connaissances pour accroître notre impact

Le projet institutionnel de gestion de l'information et des connaissances (*Information & Knowledge Management – IKM*) a été lancé en 2018. L'objectif : transformer les pratiques de Tdh en matière d'information et d'apprentissage par la création d'un nouveau milieu de travail numérique qui favorise une culture de collaboration et de partage. Sur une plateforme centrale de partage d'informations appelée le « Village », des équipes du siège et sur le terrain échangent des informations et travaillent en collaboration.

Grâce à la co-création entre les utilisateur·rice·s et les expert·e·s de la IKM, Tdh a développé une architecture de l'information standard et des directives pour son utilisation. En 2020, Tdh a formé 440 membres du personnel pour les accompagner dans le changement. Les délégations d'Europe, du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord ont transféré leurs données sur la plateforme SharePoint. En 2021, les délégations d'Afrique subsaharienne, d'Amérique latine et d'Asie emboîteront le pas. Microsoft Philanthropy a soutenu Tdh et a offert des formations en anglais, en français et en arabe. En 2020, Tdh a instauré ses Principes de gestion de l'information et a développé une classification de confidentialité institutionnelle de Tdh.

Gestion axée sur les résultats & Suivi et évaluation

La gestion des opérations et la stratégie d'intervention de Tdh s'appuient sur une approche de gestion basée sur les résultats (*Results-Based Management – RBM*). Pour guider ses activités, Tdh a mis au point une série de documents-cadres, dont des stratégies de programmes. En 2020, Tdh a commencé à élaborer un nouveau Plan stratégique (voir p. 46). Tous les programmes sont ancrés dans une théorie du changement. Ils sont complétés par des politiques thématiques, des modèles d'intervention et des directives techniques et méthodologiques. L'innovation est au cœur des méthodes de travail de Tdh.

De plus, Tdh a adopté la Norme humanitaire fondamentale, qui sert de référence et de cadre en matière de qualité et de redevabilité, ainsi que d'autres standards plus spécialisés, dont les Standards minimums pour la protection de l'enfance dans l'action humanitaire (voir p. 37).

Pour orienter son approche RBM et améliorer continuellement son travail, Tdh entend évaluer tous les paliers de l'organisation, du niveau projet au niveau stratégique. Tdh a continué d'investir dans le déploiement de sa directive Engagements pour le Monitoring et l'Évaluation (M&E).^[27] Ce document définit les processus obligatoires, les livrables et les rôles et responsabilités du personnel du M&E, et inclut des indicateurs de performance. Des sessions de formation ont été organisées sur la collecte et l'analyse de données, avec un accent particulier sur les outils de collecte de données numériques qui ont été particulièrement utiles pendant la pandémie.

^[27] www.tdh.ch/en/media-library/documents/requirements-monitoring-evaluation (en anglais)

Plan stratégique

Terre des hommes vise à améliorer continuellement ses politiques, ses procédures et ses outils institutionnels pour garantir les meilleures pratiques et le respect des normes de gouvernance. La direction générale dispose d'une expertise en matière de monitoring, d'évaluation et de gestion des connaissances (voir p. 45) et encourage l'amélioration continue des processus institutionnels. Une partie de cet effort consiste en l'élaboration du nouveau Plan stratégique, qui tire parti de cette expertise et repose sur un processus participatif.

Evaluation du Plan stratégique 2016-2020

L'organisation a procédé à l'évaluation du dernier Plan stratégique pour déterminer les approches, les politiques, les services et les programmes à améliorer ainsi que les moyens d'accroître l'efficacité de ses activités. Les résultats et les recommandations sont en cours d'intégration dans le nouveau Plan stratégique 2021-2024.

Par le biais d'une enquête en ligne, le personnel de Tdh à travers le monde a été interrogé à propos du Plan stratégique précédent. Une analyse secondaire a permis d'étayer l'évaluation et plusieurs membres du personnel ont été interrogé-e-s sur des questions d'intérêt particulier. La nouvelle directrice générale, Barbara Hintermann, a formulé une réponse de la direction en vue d'intégrer les recommandations de l'évaluation au nouveau Plan stratégique.

La création de trois programmes en santé maternelle et infantile, accès à la justice et migration a été reconnue comme un changement prometteur. Ces programmes et le développement d'une expertise dans des domaines comme la protection de l'enfance, la WaSH et l'innovation renforcent la capacité de Tdh à répondre aux besoins des enfants et de leurs communautés.

Le personnel de Tdh a également reconnu certains développements positifs dans le cadre des processus organisationnels clés, notamment le pilotage financier, la gestion de l'information et des connaissances, le suivi et l'évaluation et la sauvegarde. En revanche, il a mentionné des difficultés dans la conception et la mise en œuvre du précédent Plan stratégique. Le personnel a souhaité voir des objectifs plus clairs et cohérents en matière de gestion, de finances, de programmes et de développement institutionnel, ainsi qu'une structure organisationnelle et des processus décisionnels plus efficaces.

Nouveau Plan stratégique 2021-2024

L'évaluation du précédent Plan stratégique a permis de tirer des apprentissages pour la nouvelle stratégie. Dans un deuxième temps, Tdh a organisé un atelier de trois jours pour identifier et étudier les défis et perspectives concernant l'approche programmatique, les activités humanitaires, la portée géographique et d'autres questions comme le changement climatique, le genre et la diversité. Ces sujets ont ensuite été réévalués par des groupes de travail. Les résultats seront intégrés dans le Plan stratégique global et dans les stratégies spécifiques, comme pour les ressources humaines ou la recherche de fonds. En parallèle, Tdh a également commencé à revoir son modèle d'affaires et son plan financier.

Perspectives pour 2021

Le Plan stratégique 2021-2024 entre en vigueur en 2021. Certains ajustements ont déjà été mis en œuvre, notamment des modifications apportées en 2020 aux portfolios des opérations. D'autres étapes suivront pour veiller à rendre la structure, les ressources, les rôles et les responsabilités de l'organisation conformes au nouveau Plan stratégique. Ce plan sera appuyé par des processus nouveaux ou renforcés, selon les besoins, tandis que le pilotage institutionnel et la gestion des risques seront encore renforcés.

Tdh a consolidé son pilotage financier et continuera de le faire. L'organisation a également commencé à diversifier ses sources de financement. Le modèle d'affaires de l'organisation évoluera en 2021.



Vision et mission

La direction et le Conseil de fondation de Tdh ont formulé une nouvelle vision et une nouvelle mission afin de réaffirmer l'orientation actuelle et d'offrir une orientation à tous les niveaux de l'organisation :

Vision

Nous aspirons à un monde où les droits des enfants, tels que définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant, sont toujours respectés. Un monde où les enfants peuvent grandir à l'abri du danger et devenir les acteurs et les actrices du changement qu'ils et elles souhaitent voir dans leur vie.

Mission

Terre des hommes est une organisation suisse indépendante, neutre et impartiale fondée en 1960, dédiée à la mise en œuvre de changements importants et durables dans la vie des enfants et des jeunes, en particulier les plus exposés aux risques. Nous veillons à leur bien-être et à l'application effective de leurs droits, définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant et dans d'autres instruments de défense des droits humains. Pour faire la différence, nous concentrons nos efforts dans les domaines de la santé maternelle et infantile, des enfants et jeunes en situation de migration et de l'accès à la justice. Nous encourageons une participation active des enfants et des jeunes en vue de favoriser leur émancipation. Nous plaçons pour le respect de leurs droits et les soutenons dans l'expression de leurs besoins et de leurs intérêts. Nous travaillons dans des contextes fragiles et des zones de conflit, ainsi que dans des environnements plus stables.



Conclusion

2020 a été une année sans précédent, tant dans le monde que pour Tdh

Si le monde entier a été confronté au COVID-19 et à ses conséquences dans tous les domaines de la vie, ce sont les personnes les plus vulnérables qui ont été les plus touchées. De nombreuses familles vivant dans la pauvreté se sont appauvries, des enfants ont abandonné l'école – ce qui les a privés d'une éducation et, pour beaucoup, de repas –, certains ont commencé à travailler ou ont dû se marier. Dans l'ensemble, les femmes et les enfants ont été exposé-e-s à davantage de violence. Les personnes en déplacement ont vu les frontières se fermer. Les personnes sans logement ou qui vivaient dans des camps ou des abris temporaires ont été bien plus exposées au COVID-19 et à ses conséquences dramatiques, tant sur leur santé que leur protection.

Dans un tel contexte, Tdh a dû rapidement ajuster ses approches pour protéger son personnel, dont certain-e-s travaillaient à distance, tout en s'assurant que ses nouvelles façons d'opérer ne nuisent pas aux enfants et aux membres de leurs communautés. Les équipes de Tdh ont adapté leurs activités aux nouvelles exigences et ont été en mesure de continuer d'aider les enfants et les jeunes – mission principale de l'organisation. Le nombre total de bénéficiaires a encore augmenté, illustrant la portée des projets de Tdh et les bons résultats opérationnels obtenus en 2020. De plus, des efforts de plaidoyer innovants et inclusifs ont eu un impact considérable, comme la campagne *#CovidUnder19* et d'autres initiatives mondiales comme la promotion de mesures alternatives à la détention des enfants. On ne peut qu'estimer le nombre d'enfants touché-e-s par ces deux initiatives, mais une chose est certaine : Tdh leur a donné une voix et a rassemblé des données cruciales sur les conséquences de la pandémie sur les enfants.

Tdh a pu faire face à cette période d'incertitude grâce à une situation financière saine. Le soutien continu des donateurs et donatrices privé-e-s d'une part, et un bon niveau de collecte de fonds institutionnels d'autre part, y ont contribué. D'un point de vue financier, le résultat d'exploitation de 2020 a été meilleur que les prévisions budgétaires. Ce résultat est surtout dû à la discipline financière des opérations sur le terrain et à une réduction des déplacements en raison des restrictions sanitaires, ce qui a conduit à une baisse importante des dépenses du siège (voir pp. 52-65). Après la crise interne qui a culminé en 2019, Tdh se concentre désormais sur la qualité et la pertinence plutôt que sur la croissance. Lorsque les restrictions liées au COVID-19 seront assouplies, Tdh sera en mesure de s'appuyer sur cette solidité financière pour poursuivre son travail au bénéfice des enfants.

Parallèlement, 2020 a également été une année de renouveau pour Tdh. L'organisation a recentré ses opérations sur trois programmes (santé, migration et accès à la justice) et a pris la décision difficile de fermer certaines délégations nationales. Cette situation a contribué à simplifier la structure et a posé les jalons d'une approche plus ciblée et plus efficace.

L'arrivée de la directrice générale Barbara Hintermann, qui dirige l'élaboration de cette stratégie inédite, a donné une impulsion et une énergie nouvelles à l'organisation. Tdh entend s'appuyer sur l'expérience et l'expertise acquises depuis 1960 tout en restant axée sur l'innovation et en préservant sa culture de la collaboration.

L'évaluation du précédent Plan stratégique a révélé d'importants défis pour l'organisation, mais aussi la base solide que représentent notre expertise et notre approche programmatique pour consolider d'autres assises.

Grâce à un personnel dévoué, à des partenaires et à des bailleurs de fonds engagé-e-s, l'organisation mettra tout en œuvre pour continuer à améliorer la vie des enfants.

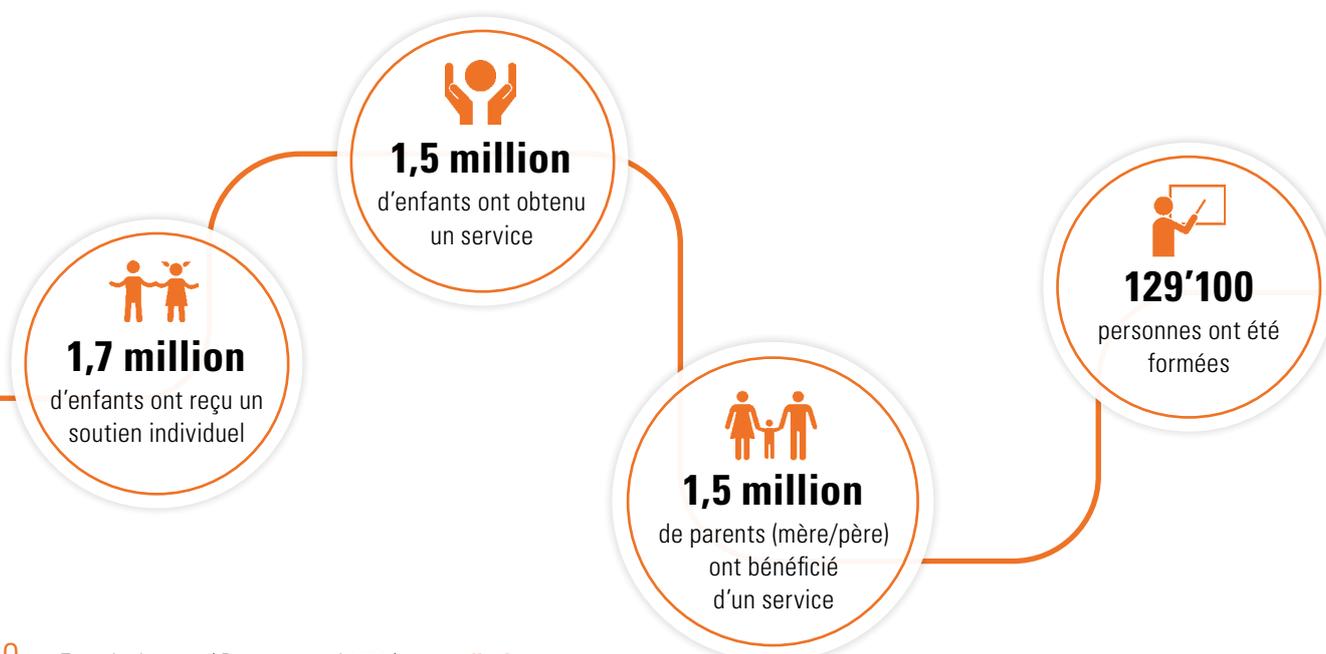
Aperçu des bénéficiaires

Les enfants sont au cœur des activités de Terre des hommes (Tdh). Répondre à leurs besoins est un aspect essentiel du modèle d'intervention de Tdh, qui tient compte de leur environnement immédiat comme leurs familles, leurs proches, leurs communautés et leurs systèmes de soutien. Avant la mise en œuvre de chaque projet, les équipes de Tdh utilisent des critères de sélection découlant des programmes prioritaires de Tdh pour déterminer les contributeurs, contributrices et bénéficiaires cibles.

Tdh classe ses bénéficiaires en quatre catégories :

- 1) les enfants pris-e-s en charge individuellement ;
- 2) les enfants ayant obtenu un service ;
- 3) les parents ayant bénéficié d'un service ;
- 4) les personnes ayant reçu une formation.

A l'heure actuelle, cette méthodologie a ses limites, car l'interprétation des quatre catégories officielles de bénéficiaires peut varier selon les différents contextes d'activité. Dans le cadre d'un projet institutionnel, l'approche axée sur les bénéficiaires sera réexaminée en 2021 afin d'actualiser la méthodologie et de s'aligner avec les programmes définis dans le nouveau Plan stratégique.



Pays	Programmes	Nombre de bénéficiaires	Pays	Programmes	Nombre de bénéficiaires
Afghanistan		182'688	Kosovo		1 907
Albanie		11'350	Liban		12'126
Bangladesh		80'952	Mali		292'506
Bénin		434	Mauritanie		14'797
Burkina Faso		1'960'348	Moldavie		18'148
Burundi		80'126	Maroc		199
Colombie		6 909	Myanmar		177'115
Egypte		105'621	Népal		79'767
Equateur		4 337	Niger		1 444
Grèce		4 902	Nigéria		246'248
Guinée-Conakry		878'814	Territoire palestinien occupé		16'487
Haïti		2 160	Roumanie		13'490
Honduras		1 646	Sénégal		462
Hongrie		46'327	Soudan du Sud		3 671
Inde		116'741	Suisse		*
Irak		411'729	Tadjikistan		694
Jordanie		13'391	Ukraine		4 797
Kenya		50'719			

* Les enfants transféré-e-s en Suisse dans le cadre du programme des soins spécialisés sont déjà compté-e-s dans leur pays d'origine.

	Santé mère-enfant		Accès à la justice		Protection transversale
	Soins spécialisés		Migration		Aide humanitaire
			Exploitation		

Rapport financier

En 2020, Terre des hommes (Tdh) présente un résultat opérationnel excédentaire de CHF 3,7 millions avec des recettes globales de CHF 104,2 millions pour un niveau de dépenses de CHF 100,5 millions. Après l'année 2019 marquée par le retour à l'équilibre financier, le résultat annuel est positif pour la deuxième année consécutive. Ce bon résultat provient d'un budget prévisionnel 2020 excédentaire, d'une bonne tenue de la collecte de fonds et d'une réduction des dépenses, notamment au siège. Les comptes 2020 sont impactés par les conséquences de la pandémie de COVID-19 qui ont conduit à une réduction du budget global.

Grâce au soutien de nos donatrices, de nos donateurs et de nos bailleurs de fonds, nous avons pu contenir une baisse des recettes à CHF 13,4 millions, soit une réduction de 11,4% par rapport à l'année précédente. La recherche de fonds privés en Suisse reste stable malgré les annulations d'actions de collecte de fonds des bénévoles. En revanche, la baisse des recettes sur le terrain provient d'une réduction des dépenses. En effet, au niveau global, les dépenses sont en baisse de CHF 18,5 millions, soit un recul de 15% par rapport à 2019. Cette évolution était en partie prévue dans le budget, induite par les fermetures pour des raisons opérationnelles des délégations au Soudan du Sud, en Haïti et au Togo. Nous avons constaté une contraction des capacités de déploiement opérationnel sur le terrain due aux contraintes liées à la situation sanitaire, en dépit de l'adaptation des activités. Au siège, les restrictions sanitaires ont fortement réduit les activités, notamment celles liées aux déplacements internationaux. De plus, Tdh constate en 2020 l'impact des mesures de réduction des coûts au siège initiées en 2019.

Pour se prémunir des éventuels risques financiers liés à la pandémie, Terre des hommes a obtenu en mai 2020 un prêt de CHF 500'000 sans intérêt avec le cautionnement de la Confédération suisse. Cette mesure est accompagnée d'une ligne de crédit de CHF 4,5 millions, anticipant une éventuelle dégradation de la trésorerie. Finalement, grâce aux bons résultats, nous n'avons pas eu besoin de l'utiliser.

Le résultat positif nous permet de reconstituer nos réserves libres d'une façon plus importante que prévu. En allouant CHF 3,5 millions aux réserves, qui se montent désormais à CHF 18 millions, Terre des hommes se rapproche de ses objectifs et des standards Zewo^[28]. Terre des hommes retrouve ainsi une situation financière saine conduisant notre auditeur externe à retirer ses doutes quant à la continuité d'exploitation de l'organisation. Terre des hommes peut donc se lancer dans la mise en œuvre de son Plan stratégique 2021-2024 sur des bases financières assainies.

Nous remercions chaleureusement nos donatrices, nos donateurs et nos partenaires pour leur soutien précieux et leur confiance durant toute l'année 2020.



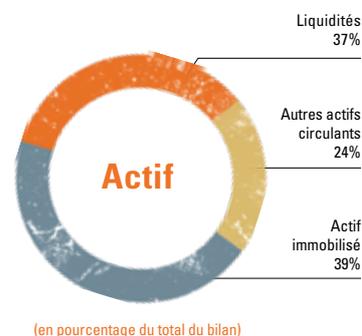
Grégory Lépine, Directeur des Finances

^[28] Zewo, zewo.ch/fr/apercu-des-21-normes-zewo-condense-et-clair

Bilan consolidé au 31 décembre 2020

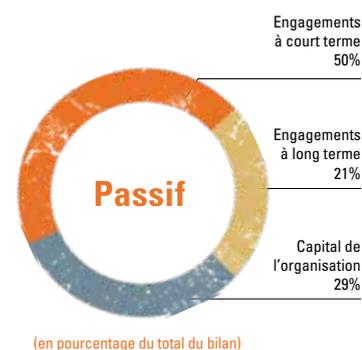
Actif

(en milliers de francs suisses)	Notes	2020	2019
Actif circulant		39'601	31'404
Liquidités	1	24'188	14'503
Créances	2	1'244	2'056
Financements à recevoir	3	13'146	14'462
Comptes de régularisation actif	4	1'023	383
Actif immobilisé		25'114	25'324
Immeubles de placement	5	24'820	24'820
Autres immobilisations corporelles	5	51	261
Immobilisations financières	6	243	243
TOTAL		64'715	56'728

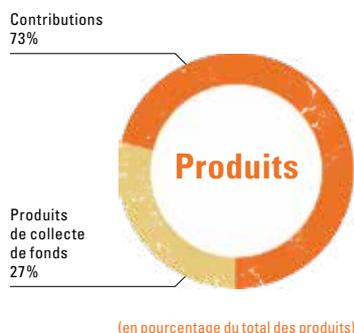


Passif

(en milliers de francs suisses)	Notes	2020	2019
Engagements à court terme		32'362	28'487
Créanciers	8	2'614	2'915
Financements reçus d'avance	9	25'400	20'716
Comptes de régularisation passif	10	4'347	4'856
Engagements à long terme		13'874	13'260
Dettes à long terme portant intérêt	11	11'089	10'730
Provisions à long terme	12	2'785	2'530
Capital de l'organisation		18'479	14'981
Capital versé		5	5
Capital des fonds (fonds affectés)		447	660
Capital lié		2'771	2'567
Capital libre (génééré)		15'257	11'749
TOTAL		64'715	56'728



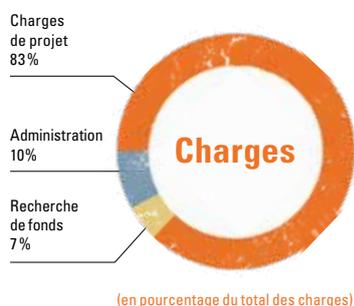
Compte de résultat consolidé 2020



* Fédération Internationale Terre des Hommes

Produits

(en milliers de francs suisses)	Notes	2020	2019
Collecte grand public		19'859	21'627
Dons périodiques		3'537	3'580
Vente d'oranges et journée des droits de l'enfant		627	791
Actions régionales		388	579
Dons non périodiques		1'673	1'297
Marketing direct		10'289	9'641
Successions et legs		3'345	5'739
Collecte semi-institutionnelle		8'486	13'783
Institutions et fondations		6'990	10'493
Mécénat et entreprises		875	2'635
Cantons		622	655
Total des produits de collectes de fonds		28'346	35'410
Contributions		75'867	82'227
Mouvements partenaires TDHIF*		4'550	4'625
Chaîne du Bonheur		1'032	2'565
DDC (Confédération Suisse)	18	13'784	14'620
Recettes à l'étranger		29'307	42'828
Etats et organisations étrangers		27'194	17'589
Produits divers		48	96
TOTAL		104'261	117'733
dont Produits libres		25'503	27'565
dont Produits affectés		78'758	90'168

Charges

(en milliers de francs suisses)	Notes	2020	2019
Projets et programmes à l'étranger		83'421	101'139
Projets Afrique de l'Ouest		34'421	23'122
Projets Europe		9'054	10'291
Projets Moyen-Orient et Afrique du Nord		23'102	19'508
Projets Asie		9'045	13'445
Projets Amérique latine		1'793	5'093
Projets Crises humanitaires		0	20'386
Fonds innovation et Réserve opérationnelle		0	8
Programmes opérationnels suisses		6'006	9'286
Recherche de fonds et Administration		17'131	17'902
Communication et recherche de fonds		7'029	8'147
Administration		10'102	9'755
TOTAL CHARGES OPÉRATIONNELLES	16	100'551	119'041
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL		3'709	-1'308
Résultat financier	14	-1'006	-248
Produits financiers		88	30
Charges financières		-1'094	-278
Autres résultats	15	845	2'450
Produits d'immeubles de placement		1'388	1'326
Réévaluation d'immeubles de placement		0	0
Charges d'immeubles de placement		-352	-558
Charges et produits sur exercice précédent & extraordinaires		-191	1'682
Impôts directs		-43	-26
Attribution aux provisions	12	0	0
RÉSULTAT ANNUEL avant attribution/prélèvement au capital de l'organisation		3'505	868
(+) Prélèvement (-) Attribution aux fonds affectés		213	0
RÉSULTAT ANNUEL avant attribution au Capital + Réserves		3'718	868
(+) Prélèvement (-) Attribution au capital lié		-203	0
(+) Prélèvement (-) Attribution au capital libre (généré)		-3'515	-868
RÉSULTAT ANNUEL		0	0

Tableau de flux de trésorerie 2020

(en milliers de francs suisses)	Notes	2020	2019
RÉSULTAT ANNUEL avant attribution/prélèvement au capital de l'organisation		3'505	868
Amortissements		205	273
Augmentation (-) / Diminution (+) créances		812	2 036
Augmentation (-) / Diminution (+) financements à recevoir		1'309	-7 793
Augmentation (-) / Diminution (+) comptes de régularisation actif		-640	-282
Augmentation (+) / Diminution (-) créanciers		-301	-1 330
Augmentation (+) / Diminution (-) financements reçus d'avance		4'684	-3 162
Augmentation (+) / Diminution (-) provision à court terme		-	-2 754
Augmentation (+) / Diminution (-) provision à long terme		255	71
Augmentation (+) / Diminution (-) comptes de régularisation passif		-509	77
Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation		9'322	-11'996
Désinvestissement (+) d'immobilisations corporelles	7	5	210
Investissement (-) d'immeuble d'investissement	6	-	-84
Désinvestissement (+) d'immobilisations financières	6	-	134
Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement		5	260
Augmentation (+) / Diminution (-) emprunt hypothécaire		359	8'563
Flux de fonds provenant de l'activité de financement		359	8'563
AUGMENTATION (+) / DIMINUTION (-) DES LIQUIDITÉS		9'685	-3'173
Liquidités au 1 ^{er} janvier		14'503	17'676
Liquidités au 31 décembre		24'188	14'503
AUGMENTATION (+) / DIMINUTION (-) DES LIQUIDITÉS		9'685	-3'173

Ce tableau résume les provenances des fonds, en partant du résultat de la Fondation et des variations des postes de bilan qui reflètent les sources et les utilisations des fonds, pour aboutir à la variation de trésorerie.

Tableau de variation des fonds et du capital

(en milliers de francs suisses)	Solde au 31/12/2018	Allocations 2019	Utilisation 2019	Solde au 31/12/2019	Allocations 2020	Transferts 2020	Utilisation 2020	Solde au 31/12/2020
Capital versé	5	-	-	5	-	-	-	5
Capital des fonds (fonds affectés)	660	96'347	-96'347	660	83'290	-6'089	-77'414	447
Réserve Europe	55	8'691	-8'691	55	8'310	744	-9'054	55
Réserve Moyen-Orient et Afrique du Nord	37	18'408	-18'408	37	22'999	102	-23'102	37
Réserve Afrique	225	21'634	-21'634	225	34'254	168	-34'421	225
Réserve Asie	130	11'968	-11'968	130	9'043	2	-9'045	130
Réserve Amérique latine	-	4'982	-4'982	-	1'792	-	-1'792	-
Réserve Crises humanitaires	-	21'341	-21'341	-	-	-	-	-
Réserve Axes d'intervention	213	1'649	-1'649	213	167	-380	-	-
Recettes programmes au siège	-	1'494	-1'494	-	2'192	-2'192	-	-
Participation aux frais administratif (FAP)	-	6'180	-6'180	-	4'532	-4'532	-	-
Capital lié	2'568	-	-	2'568	-	500	-297	2'771
Indemnités de fin de contrat	1'838	-	-	1'838	-	-	-17	1'821
Risque pour différence de change	450	-	-	450	-	-	-	450
Tdh UK	280	-	-	280	-	-	-280	-
Réserve Innovation	-	-	-	-	-	300	-	300
Réserve Aide humanitaire	-	-	-	-	-	200	-	200
Capital libre (général)	10'963	21'385	-20'598	11'750	20'971	5'589	-23'052	15'257
CAPITAL DE L'ORGANISATION	14'196	117'732	-116'945	14'983	104'261	0	-100'763	18'479

Annexe aux comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020

Présenté en milliers de francs suisses

Principes comptables et de présentation des comptes

a) Généralités

Les états financiers de Terre des hommes – Aide à l'enfance dans le monde – Fondation (« Terre des hommes ») ont été établis conformément aux statuts, aux dispositions applicables du Code Civil (article 69a) et du Code des obligations et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21). Ils respectent les prescriptions de la fondation ZEWO (Bureau central suisse des œuvres de bienfaisance).

Les comptes consolidés sont basés sur les comptes annuels des entités consolidées au 31 décembre 2020 qui ont été établis selon des principes uniformes. Toutes les entités consolidées clôturent leurs comptes au 31 décembre.

Les comptes consolidés sont préparés selon le principe des coûts historiques (valeurs d'acquisition) et présentés en milliers de francs suisses (KCHF). De ce fait, il se peut que des différences dues aux arrondis soient constatées dans certains totaux.

Les principes de présentation et d'évaluation correspondent à ceux des exercices précédents. Il n'y a pas eu de modification significative dans les hypothèses et dans les estimations sur lesquelles reposent les comptes consolidés.

Le Conseil de fondation a approuvé les comptes consolidés de Terre des hommes le 23 avril 2021.

b) Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés contiennent les comptes annuels des entités du groupe dans lesquelles Terre des hommes détient directement ou indirectement 50% des droits de vote ou plus (critère du contrôle).

La société immobilière Rumine-Lucinge C. S.A., sise à 1003 Lausanne est intégrée dans les comptes consolidés selon la méthode de l'intégration globale. Cette société est détenue à 100%.

Au cours de l'exercice 2020, le périmètre de consolidation n'a connu aucune modification.

c) Principes de consolidation

Conformément à la méthode de l'intégration globale, les actifs et les passifs sont repris à 100%.

La consolidation des capitaux est effectuée selon la méthode de l'acquisition. A la date de la première consolidation, les actifs et les dettes des filiales nouvellement consolidées sont évalués à la juste valeur. Le goodwill résultant de cette réévaluation (différence entre le coût d'acquisition et les actifs nets repris à la juste valeur) est porté à l'actif et amorti de manière linéaire avec effet sur le résultat sur une période de cinq ans.

Les engagements, créances, charges et produits entre les entités consolidées sont éliminés. Les transactions internes au groupe sont effectuées en principe aux conditions du marché.

d) Conversion des devises étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties aux taux du 1^{er} jour du mois de comptabilisation.

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères du bilan au 31 décembre sont convertis en francs suisses aux taux en vigueur au 31 décembre. Les résultats de ces conversions sont comptabilisés dans le résultat financier.

e) Liquidités

Les avoirs en caisse, sur les comptes postaux, sur les banques au siège et à l'étranger figurent au bilan à leur valeur nominale.

f) Titres

Les titres sont inscrits au bilan à leur valeur de marché à la date de clôture.

Les placements sont effectués conformément aux règles internes de Terre des hommes, d'abord dans le but d'une conservation de la valeur, puis dans celui d'un rendement convenable par rapport à l'état du marché, seules les obligations évaluées double ou triple A sont autorisées. Pour les autres titres provenant de successions, le principe de vente immédiate est adopté, pour autant que les titres puissent être vendus. Les titres non négociables sont provisionnés.

g) Créances et comptes de régularisation d'actif

Les créances et les comptes de régularisation d'actif sont indiqués à leur valeur nominale, déductions faites des corrections de valeur nécessaires.

h) Immeubles de placement et autres immobilisations corporelles

Les immeubles de placement figurent au bilan à leur valeur vénale déterminée selon la méthode Discounted Cash Flow (DCF) établie par l'expert immobilier membre de la chambre suisse d'experts en estimation immobilière.

Les autres immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation usuelles :

Machines, véhicules et matériel	3 ans
Installations et matériel informatique	3 ans
Immobilisations à l'étranger (1)	Amortissement direct

1) Terre des hommes utilise du matériel et des véhicules dans le cadre de ses projets conduits à l'étranger; ce matériel et ces véhicules sont comptabilisés en charges lors de leur acquisition, ne figurent donc pas à l'actif du bilan. Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes et des conditions difficiles dans lesquels opère Terre des hommes, qui rendent difficile la fixation de leur durée d'utilisation, en général courte, et de leur valeur résiduelle.

i) Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

j) Provisions

Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable, fondée sur un événement passé, dont le montant ou l'échéance sont incertains mais estimables de manière fiable.

Ces provisions sont qualifiées à court terme si l'utilisation est estimée à moins de douze mois, et à long terme si l'utilisation est estimée à plus de douze mois.

k) Reconnaissance des produits

Collecte grand public

Les produits provenant des collectes de fonds grand public sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis par Terre des hommes. Ils sont considérés comme fonds libres, sauf avis contraire de la part du donateur ou de la donatrice. Les fonds qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous la rubrique « **Capital des fonds** » au bilan.

Contrats de financement

Les produits provenant de contrats de financement passés avec des bailleurs de fonds (gouvernements, fondations, cantons, entreprises et autres) sont comptabilisés en produits l'année où sont encourues les dépenses financées. Les montants reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir et dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au bailleur, sont enregistrés sous la rubrique des engagements au bilan « **Financements reçus d'avance** ».

Les montants non reçus pour un projet précis dont les dépenses financées sont engagées à la date du bilan sont enregistrés sous la rubrique du bilan « **Financements à recevoir** ».

La partie du financement à recevoir pour des contrats de financement signés et couvrant les périodes futures est mentionnée comme « **Actifs conditionnels** » dans la note 3. Les engagements budgétaires liés aux contrats de financement sont considérés comme engagements conditionnels.

Legs

Les produits des legs et successions acceptés mais non réalisés sont considérés comme des actifs éventuels. Ils sont reconnus comme revenus lorsqu'ils peuvent être estimés de manière fiable et qu'ils sont formellement acquis par Terre des hommes.

Autres produits

Tous les autres produits encaissés sans mention particulière sont comptabilisés en produits non affectés. En cas de non-utilisation, le solde est attribué au capital libre (général).

l) Valorisation des gratuités

Les gratuités reçues en prestations et marchandises sont évaluées au prix le plus bas du marché concerné. Les contributions de travail bénévole en Suisse sont évaluées à CHF 25.– l'heure. Toutefois ces dernières font l'objet uniquement d'une information dans l'annexe.

m) Impôts

Terre des hommes est soumise à la TVA depuis le 1er janvier 2010, mais exemptée d'impôts directs sur le revenu selon décision du 2 février 2017. Cette décision n'est soumise à aucune condition.

La société Rumine – Lucinge C. S.A. est soumise aux impôts directs. Le taux utilisé est de 14%.

n) Reclassements

La direction classe les projets par zone géographique. Lors d'une intervention d'urgence majeure, le pays est sorti de sa zone pour être reclassé sous « Projets crises humanitaire », une fois l'intervention d'urgence terminée, le pays est reclassé dans sa zone d'origine. Cela s'applique aussi lors de l'ouverture d'un pays liée à une intervention d'urgence majeure.

Commentaires relatifs aux états financiers

1/ Liquidités

(en milliers de francs suisses)	31/12/2020	31/12/2019
Caisses	11	23
Comptes de chèques postaux	4'157	1'820
Banques	11'293	1'758
Total liquidités au siège	15'461	3'601
Caisses	269	460
Banques	8'459	10'442
Total liquidités à l'étranger	8'727	10'902
	24'188	14'503

2/ Créances

Débiteurs au siège	446	1'050
Débiteurs TVA	232	315
Débiteurs à l'étranger	565	691
	1'244	2'056

3/ Financements à recevoir

Contributions DDC (Confédération suisse)*	83	81
Bailleurs de fonds	8'881	8'967
Bailleurs de fonds à l'étranger	4'182	5'414
	13'146	14'462

Financements à recevoir (actif conditionnel)

2020		60'000
2021	57'479	12'823
2022	26'254	5'563
2023	4'809	863
2024	864	
	89'407	79'249

* Direction du Développement
et de la Coopération

4/ Comptes de régularisation d'actif

Charges payées d'avance	813	383
Impôts anticipés	210	-
	1'023	383

5/ Immobilisations corporelles

(en milliers de francs suisses)	Immeubles de placement		Autres immobilisations corporelles	
	2020	2019	2020	2019
Valeurs comptables nettes au 1^{er} janvier	24'820	24'736	261	744
Valeurs d'acquisition				
Situation au 1 ^{er} janvier	24'820	24'736	4'247	4'456
Entrées	-	84	-	162
Sorties	-	-	-5	-382
Réévaluation	-	-	-	11
Situation au 31 décembre	24'820	24'820	4'242	4'247
Amortissements cumulés				
Situation au 1 ^{er} janvier	-	-	-3'986	-3'712
Amortissements	-	-	-205	-274
Réévaluation par annulation d'amortissement	-	-	-	-
Situation au 31 décembre	-	-	-4'191	-3'986
Valeurs comptables nettes au 31 décembre	24'820	24'820	51	261

Immeubles de placement

Détail des immeubles de placement	Valeurs comptables nettes au 31/12/2020	Valeurs comptables nettes au 31/12/2019
Le Mont sur Lausanne	8'830	8'830
Chaumière 08, Lausanne	3'280	3'280
Chaumière 12, Lausanne	2'870	2'870
Lucinge 12, Lausanne	8'930	8'930
Travaux en cours Chaumière 12	910	910
	24'820	24'820

Autres immobilisations corporelles

Détail des autres immobilisations corporelles	Valeurs comptables nettes au 31/12/2020	Valeurs comptables nettes au 31/12/2019
Infrastructure informatique	-	84
Autres immobilisations corporelles	51	177
	51	261

6/ Immobilisations financières *

Détail des immobilisations financières	2020	2019
Dépôts et garanties	243	243
	243	243

* Les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

7/ Immobilisations incorporelles – Goodwill

(en milliers de francs suisses)	2020	2019
Valeurs comptables nettes au 1^{er} janvier	-	71
Valeurs d'acquisition		
Situation au 1 ^{er} janvier	-	336
Entrées	-	-
Entrées « succession »	-	-
Situation au 31 décembre	-	336
Amortissements cumulés		
Situation au 1 ^{er} janvier	-	-265
Amortissements	-	-71
Réévaluation	-	-
Situation au 31 décembre	-	-336
Valeurs comptables nettes au 31 décembre	-	-

8/ Créanciers

	31/12/2020	31/12/2019
Créanciers au siège	1'798	2'337
Créanciers à l'étranger	816	578
	2'614	2'915

9/ Financements reçus d'avance

	2020	2019
Financements reçus d'avance DDC (Confédération suisse) *	1'037	617
Financements reçus d'avance autres bailleurs	17'886	10'703
Financements reçus d'avance à l'étranger	6'478	9'396
	25'400	20'716

* Direction du Développement et de la Coopération

10/ Comptes de régularisation passif

	2020	2019
Charges à payer au siège	2'176	3'023
Produits reçus d'avance	-	19
Délimitation vacances non prises	579	390
Charges à payer à l'étranger	1'593	1'424
	4'347	4'856

11/ Dettes à long terme portant intérêt

	2020	2019
Prêt COVID-19 Confédération suisse	500	-
Prêt hypothécaire s/Chaumière 08	2'163	2'188
Prêt hypothécaire s/Chaumière 12	2'546	2'582
Prêt hypothécaire s/Lucinge 12	5'880	5'960
	11'089	10'730

Rapport financier

Actifs engagés en garantie des dettes de la société ainsi qu'actifs grevés d'une réserve de propriété

	31/12/2020	31/12/2019
Val. comptable – Lucinge 12, Lausanne	8'930	8'930
Cédule en 1 ^{er} rang	6'000	6'000
Utilisation de gages	5'880	5'960
Val. comptable – Budron C 08, Le Mont s/Lausanne	8'830	8'830
Cédule en 1 ^{er} rang	5'675	5'000
Utilisation de gages	5'675	5'000
Val. comptable – Chaumière 08, Lausanne	3'280	3'280
Cédule en 1 ^{er} rang	2'200	2'200
Utilisation de gages	2'163	2'188
Val. comptable – Chaumière 12, Lausanne	3'780	3'780
Cédule en 1 ^{er} rang	2'600	2'600
Utilisation de gages	2'546	2'582
Val. comptable – TOTAL	24'820	24'820
Cédule en 1^{er} rang – TOTAL	16'475	15'800
Utilisation de gages – TOTAL	16'264	15'729

Le revenu locatif de tous ces immeubles est également cédé en garantie.

12/ Provisions

(en milliers de francs suisses)

	Provisions à court terme		Provisions à long terme	
	2020	2019	2020	2019
Situation au 1^{er} janvier	-	2'754	2'530	2'459
Risque lié à l'assujettissement TVA		- 2'754	-	84
Risque d'audit sur financement institutionnel			205	- 13
Provision litiges RH			50	
Situation au 31 décembre	-	-	2'785	2'530

Provision TVA : depuis le 1^{er} janvier 2010, Terre des hommes est assujettie à la TVA. Les conditions d'assujettissement sont totalement clarifiées et Terre des hommes a décidé de liquider la provision à court terme.

Risque d'audit sur financement institutionnel : selon l'estimation faite par le Département des finances, une provision de KCHF 981 est en compte pour couvrir le risque lié aux dépenses non éligibles sur nos contrats bailleurs.

Provision litiges RH : provision pour 2 cas de litige RH.

Provision pour impôt latent sur la réévaluation : il s'agit de la provision pour impôt latent calculé pour donner suite à la réévaluation de l'immeuble propriété de la Société immobilière Lucinge C SA entre la valeur comptable et l'estimation de l'expert, pour KCHF 1'670.-.

13/ Capital lié

Indemnités de fin de contrat : un montant de KCHF 1'821 est réservé pour couvrir les indemnités en faveur du personnel local en cas de fermeture non prévue de projets à l'étranger.

Risque pour différence de change : un montant de KCHF 450 est réservé pour couvrir les différences de change sur nos liquidités.

Tdh UK : le montant de KCHF 280 est réservé afin de permettre à Tdh UK de lever des fonds auprès des bailleurs institutionnels britanniques est désormais dissout.

Réserve Innovation : un montant de KCHF 300 est réservé pour encourager et promouvoir la démarche d'innovation sur l'ensemble de la Fondation.

Réserve Aide humanitaire : un montant de KCHF 200 est réservé afin d'initier des actions ou interventions dans des contextes de crise humanitaire.

14/ Résultat financier

(en milliers de francs suisses)

	31/12/2020	31/12/2019
Intérêts	-	-
Gains de change réalisés	17	19
Produits de change non réalisés	-	-
Produit financier	71	11
Produits financiers	88	30
Frais financiers	-81	-79
Intérêt sur emprunt à long terme	-170	-72
Intérêt sur emprunt à court terme	-20	-21
Pertes de change réalisées	-87	-34
Pertes de change non réalisées	-735	-73
Charges financières	-1'094	-278
RÉSULTAT FINANCIER	-1'006	-248

15/ Autres résultats

(en milliers de francs suisses)	31/12/2020	31/12/2019
Loyers, acomptes chauffage et frais accessoires	1'388	1'326
Produits d'immeubles de placement	1'388	1'326
Plus-value sur Chaumière 08	-	-
Plus-value sur Lucinge 12	-	-
Total Réévaluation actifs immobilisés	-	-
Charges	-352	-558
Charges d'immeubles de placement	-352	-558
Produits extraordinaires	-	165
Charges extraordinaires	-245	-163
Total Produits et charges extraordinaires	-245	2
Produits sur exercice précédent	143	1'913
Charges sur exercice précédent	-90	-233
Total Produits et charges sur exercice précédent	53	1'680
RÉSULTAT FINANCIER	845	2'450

Le bénéfice net sur exercice antérieur de KCHF 1'680 est dû principalement à des corrections sur les encours des contrats de financement de l'année 2018 pour KCHF 651 et du solde dû par l'AFC concernant le dossier TVA pour les années 2013 à 2017 pour KCHF 860.

16/ Coûts globaux

(en milliers de francs suisses)	Projets et programmes à l'étranger	Communication & Recherche de fonds	Administration	Charges réparties	TOTAL charges 2020	TOTAL charges 2019
Charges directes de projet	30'775	-	76	-	30'851	34'667
dont Contributions partenaires	9'609	-	76	-	9'686	11'196
Charges du personnel *	42'258	2'675	7'895	-	52'828	64'574
dont Frais de recrutement	-	-	26	-	26	49
Frais de formation	87	-	-	-	87	173
Frais de déplacement	1'221	7	66	-	1'295	2'403
Charges d'exploitation	10'370	4'354	2'189	-2	16'911	19'845
dont Frais pour locaux, assurances, véhicules	6'072	4	963	-2	7'036	9'421
Frais administratifs et informatiques	3'779	2'292	947	-	7'019	7'404
Frais pour campagnes de collecte de fonds	345	2'058	46	-	2'450	2'324
Amortissements	-2	-	205	-	203	274
Charges et produits hors exploitation	18	-	-57	-	-39	-44
Frais à répartir	-	-	-	-	-	-
TOTAL DES CHARGES	83'421	7'029	10'103	-2	100'551	119'041

* Ce montant inclus KCHF 144 d'APG COVID-19 reçus pour 20 collaborateurs-trices en charge de leur enfant de moins de 12 ans à domicile.

17/ Gratuités reçues

(en milliers de francs suisses)	2020	2019
Prestations de transport et d'acheminement pour le service des soins spécialisés	104	295
Accompagnement bénévole pour le service des soins spécialisés	651	2'134
Bénévolat du Conseil de fondation	20	46
Bénévolat et service provenant de l'activité de nos Groupes bénévoles	1'006	1'720
TOTAL	1'760	4'195
% des recettes d'exploitation de la Fondation	1.7%	3.55%

18/ Détail des contributions de la DDC*

(en milliers de francs suisses)	2020	2019
Contributions de programme Développement	9'800	9'800
Contributions de programme Aide aux pays de l'Est	410	410
Helvetas WASH consortium	152	-
Autres : mandats	2'530	4'410
Autres : réponse COVID-19	892	-
TOTAL	13'784	14'620

* Direction du Développement et de la Coopération

19/ Indemnités versées aux membres des organes responsables

Le Conseil de fondation travaille bénévolement. Il reçoit une indemnité forfaitaire pour les frais des séances. En 2020, un montant total de KCHF 10.76 (dont KCHF 3.8 pour le président) a été alloué aux 8 membres pour leurs frais liés à leur participation à 12 séances du Conseil de fondation (2019: KCHF 15.50 dont KCHF 10 pour le président).

La masse salariale des 7 membres de la direction représente un montant de KCHF 764 pour l'année 2020. (2019: KCHF 984)

20/ Prévoyance professionnelle

149 collaboratrices et collaborateurs de Terre des hommes au 31 décembre 2020 (2019: 157) sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès la Fondation Commune BCV deuxième pilier à Lausanne selon un plan de prévoyance, dit « en primauté des cotisations ». L'employeur ne garantit pas les prestations de prévoyance. Le plan de prévoyance est financé par les cotisations de Terre des hommes et de ses collaboratrices et collaborateurs. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées. Les risques sont assurés par la Fondation Commune.

Les avantages (actifs) et engagements (passifs) économiques, ainsi que les charges de prévoyance inhérentes au plan de prévoyance se présentent comme suit :

(en milliers de francs suisses)	2020	2019
Taux de couverture (Source : AVENA 01.2021)	107,5%	108,6%
Part économique de Terre des hommes	Aucune	Aucune
Variation par rapport à l'année précédente/différence enregistrée avec effet sur le résultat de l'exercice	Aucune	Aucune
Charges de prévoyance en tant que partie des frais de personnel, en KCHF	1'097	1'436

21/ Collaborateurs et collaboratrices

Terre des hommes employait 2'135 collaborateurs et collaboratrices à fin 2020 dont 145 en Suisse (Lausanne et Zürich) et 1'990 dans ses délégations dans les différents pays d'intervention, y compris 83 expatriés.

En comparaison, Terre des hommes employait 2'509 collaborateurs et collaboratrices en 2019, dont 153 en Suisse et 2'356 dans les autres pays, y compris 116 expatriés.

22/ Honoraires de l'organe de révision

(en milliers de francs suisses)	2020	2019
Prestation de révision	69	64
Autres prestations	17	40
TOTAL	86	104

23/ COVID-19

Prêt COVID-19: KCHF 500 (utilisé)

Prêt COVID-19 PLUS: KCHF 4'500 (non utilisé)

Afin de garantir les besoins en liquidités et par mesure de prudence face aux potentielles conséquences de la pandémie COVID-19, Terre des hommes a contracté un crédit COVID-19 cautionné pour un total de 5 millions de francs et pour une durée contractuelle de 5 ans. Les taux d'intérêt sont les suivants: 0,0% pour 0,5 million de francs et 0,73% pour 4,5 millions. Les conditions de taux peuvent être adaptées aux évolutions du marché au 31 mars de chaque année, la première fois au 31 mars 2021, selon les prescriptions du Département fédéral des finances. Le crédit COVID-19 a été mis à disposition d'une part sous forme de liquidités à hauteur de 0,5 million et d'autre part sous la forme d'une ligne de crédit de 4,5 millions. Au 31.12.2020, seuls 0,5 million de francs de Crédit COVID-19 sont utilisés et constatés dans les comptes. La limite de la ligne de crédit disponible de 4,5 millions de francs se réduit de KCHF 265 par trimestre, la première fois le 31 mars 2021. En l'état actuel des choses, la Fondation prévoit de rembourser la partie utilisée du crédit COVID-19 selon les clauses d'amortissement contractuelles en vigueur.

Pendant la durée du recours au crédit COVID-19, la Fondation peut uniquement effectuer des investissements de remplacement dans des actifs immobilisés. De plus, d'autres restrictions peuvent s'appliquer à l'octroi et au remboursement de prêts à des délégations de la Fondation. Conformément aux dispositions relatives à la perte de capital et/ou au surendettement selon l'art. 725 CO, le crédit COVID-19 cautionné à hauteur de KCHF 500 de francs n'est pas considéré comme du capital étranger jusqu'au 31 mars 2022 (art. 24 de l'ordonnance sur les cautionnements solidaires liés au COVID-19).

Prêt	COVID-19	COVID-19 PLUS	Année	Amortissements	Réduction de limite
Type	Liquidité	Ligne de Crédit	2020	-	-
Montant	KCHF 500	KCHF 4'500	2021	-	1'060
Intérêt actuel	0,00%	0,73%	2022	86,9	1'060
Utilisation au 31.12.2020	Oui	Non	2023	86,9	1'060
Durée	8 ans	5 ans	2024	86,9	1'060
			2025	86,9	260
			2026	86,9	
			2027	65,2	
			Total	500	4'500

(en milliers de francs suisses)



Au Conseil de fondation de
Terre des hommes – Aide à l'enfance dans le monde – Fondation,
Lausanne

Lausanne, le 23 avril 2021

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Terre des hommes – Aide à l'enfance dans le monde - Fondation, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds et du capital et l'annexe (pages 53 à 63) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.



Responsabilité du Conseil de fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts incombe au Conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 83b al. 3 CC en liaison avec art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 83b al. 3 CC en liaison avec l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Karine Badertscher
Chamoso (Qualified
Signature)



Jérémie Rouillard
(Qualified
Signature)

Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

Conseil de fondation

Au 31 décembre 2020

Le Conseil de fondation est composé de spécialistes de l'action humanitaire, de la santé publique, de la finance, du droit, du marketing, des médias et de l'économie. Son rôle est de superviser l'organisation de la Fondation. Un nouveau Conseil de fondation a été élu en juin 2020.



Jürg Schäffler
Président du Conseil de fondation, ancien chef des finances à la SSR



Elisabeth Decrey Warner
Vice-présidente du Conseil de fondation, cofondatrice de l'Appel de Genève



Sigiriya Aebischer Perone
Médecin adjointe, cheffe de clinique aux Hôpitaux Universitaires de Genève, ancienne cheffe du personnel santé au CICR



Xavier Colin
Ancien journaliste RTS



Madeleine Descloux
Spécialiste en stratégie et gouvernance d'entreprise



Michel Mottiez
Ancien directeur d'une société spécialisée dans la formation en management



Christoph Schmocker
Responsable de la Fondation Julius Bär



Jean Zermatten
Juriste, ancien Président du Comité des droits de l'enfant de l'ONU

Direction



Barbara Hintermann
Directrice Générale



Franck Eloi
Directeur des Supports



Ivana Goretta
Directrice de la Communication et Recherche de Fonds



Grégory Lépine
Directeur des Finances (depuis janvier 2021)



Claudio Rini
Directeur des Opérations



Remerciements

Nous tenons particulièrement à remercier...

Nos donateurs et donatrices en Suisse et à l'étranger

Nos partenaires

Action contre la Faim, ALIMA, The Alliance for Child Protection in Humanitarian Action, Association Gravit'eau, Association KiCo, Aviation sans frontières, Better Shelter, Cart'ONG, Centre d'enseignement et de recherche en action humanitaire de Genève (CERAH), ChildFund Alliance, ChildHope UK, Comité International Olympique, Conseil des Etats de la mer Baltique, Consortium for Street Children, COPII, Défense des Enfants International, Diputación Foral de Bizkaia, Eawag/Sandec, Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), EduCo, Foundation for Innovative New Diagnostics (FIND), GFA Consulting Group, Global Child Protection Services (GPCS), Groupe Urgence – Réhabilitation – Développement (URD), Global Partnership to End Violence Against Children, Groupe de Recherche et d'Echanges Technologiques (GRET), Haute école de santé de Genève (HeDS), IASC MHPSS Reference Group, Innovations for Poverty Action (IPA), INSERM, Institut International des droits de l'enfant (IDE), Institut tropical et de santé publique suisse (Swiss TPH), International Baby Food Action Network (IBFAN), International Center for Migration Policy Development (ICMPD), International Institute for Child Rights and Development (IICRD), Kopin, La Strada International, London School of Hygiene & Tropical Medicine, Medicus Mundi Suisse, MHPSS.net, ONG Asmade, Organisation pour l'aide aux réfugiés, Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE), Paléo, Queen Margaret University (QMU), Save the Children, Secrétariat permanent des ONG au Burkina Faso, Slovene Philanthropy, Social Development Direct, SOLTHIS, Swiss Malaria Group, Université du Québec à Montréal (UQAM), Université de sciences appliquées et des arts du Nord-Ouest de la Suisse, Voluntary Service Overseas (VSO), World Vision.

Les hôpitaux en Suisse : CHUV (Lausanne), Hôpital Riviera-Chablais (Aigle), Hôpital ophtalmique Jules Gonin (Lausanne), HUG (Genève), en Espagne (Madrid, Séville, Pampelune, Malaga, Cordoue, La Corogne) et en France (Lille). Nous remercions particulièrement la Fédération Internationale Terre des Hommes (FITDH), ses membres et son Secrétariat international, ainsi que Terre des Hommes Valais et Terre des hommes UK.

Les bailleurs institutionnels et les agences onusiennes

Municipalité de Bacău, Agence belge de développement (Enabel), Coopération belge au développement (CD), gouvernement du Brésil, gouvernement du Burkina Faso, Caritas Allemagne, Comic Relief, Danish Refugee Council (DRC), Direct Relief, Global LLC Dorcas Aid International, Dutch Relief Alliance (DRA), Union européenne, Fédération Vaudoise de Coopération (Fedevaco), Agence française de développement (AFD), Centre de crise et de soutien du ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères, Mission française à l'ONU, Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ), Ministère fédéral des Affaires étrangères d'Allemagne, Coopération technique allemande (GIZ), Fonds mondial, Banque interaméricaine de développement (BID), Centre international de recherche sur les maladies diarrhéiques au Bangladesh, Fonds de coopération et de développement international (Taiwan ICDF), Centre de recherche pour le développement international (CRDI), Accord Italie-Albanie d'échange de dette contre développement (IADSA), Union internationale des télécommunications (UIT), Service liechtensteinois de développement (LED), Coopération monégasque au développement, Ministère des Affaires étrangères des Pays-Bas (MOFA), Porticus, Secours Islamique France (SIF),

Secretaria Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente – Ministério dos Direitos Humanos Brasil, Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (AECID), Direction du développement et de la coopération (DDC), Chaîne du Bonheur (CdB), Agence des Etats-Unis pour le développement international - Bureau d'assistance aux catastrophes à l'étranger (USAID/OFDA), Initiative de partenariat Etats-Unis Moyen-Orient (MEPI), Département d'Etat des Etats-Unis - Bureau de la population, des réfugiés et des migrations (PRM) et Bureau pour la démocratie, les droits humains et le travail (DRL), Université de Genève, University of Hong Kong (HKU), Unitaid.

Organisation internationale pour les migrations (OIM), Bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA), Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), Haut-Commissaire des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), Banque mondiale, Programme alimentaire mondial (PAM).

Les cantons, les communes et organisations locales

Les cantons suivants : Argovie, Appenzell Rhodes-Extérieures, Fribourg, Genève, Schwyz et Zurich. Les villes de Neuchâtel, de Saint-Gall et de Zurich, ainsi que les nombreuses communes et paroisses qui nous ont soutenus.

Les fondations

Fondation d'Aide à l'Enfance et au Tiers-Monde (FAET), Fondazione Aiuto alla cooperazione e sviluppo, Fondation Alfred et Eugénie Baur, Fondation Alta Mane, Fondation André & Cyprien, Bill & Melinda Gates Foundation, Fondation Botnar, Catalyst Foundation, Christa Foundation, Christian Bachschuster Stiftung, Fondation Comtesse Moira, Fondation Crédit Agricole Indosuez, Fondation Däster Schild, Delphine Philanthropic Foundation, Fondation von Duhn, Dr. Ernst-Günther Bröder Stiftung, Fonds mondial pour l'engagement de la communauté et la résilience (GCERF), The Freedom Fund, Gebauer Stiftung, Gertrude Hirzel Foundation, Humanitarian Innovation Fund (Elrha), Stiftung Kinderhilfe, King Baudouin Foundation U.S., Fondation Lagrev, Lombard Odier Trust, Loterie Romande, Fondation Lusavi, Fondation Madeleine, Fondation Marguerite, Medicor Foundation, Muhammadu Indimi Foundation, Oak Foundation, Fondation Orange, Puer Foundation, Rezzonico Stiftung, Rosa und Bernhard Merz Stiftung, Fondation Schwarzdorn, Fondation Pierre Pfister, Solaqua Stiftung, St. Anna Stiftung, Fondation de Bienfaisance Sukhawati, Temperatio Stiftung, Volkswagen Employee Foundation (VEF), Westminster Foundation of Democracy (WFD) et toutes les autres fondations qui souhaitent rester anonymes.

Les entreprises

Baker McKenzie, Bijouteria GmbH, Bindella Terra Vite Vita SA, Bluesquare, Chemonics International, COOP, CSEM Centre Suisse Electronique et de Microtechnique SA, Démarche Société Coopérative, Development Alternatives Incorporated (DAI), Dimagi, DPD (Suisse) SA, Emag Kappelerhof AG, Ericsson AG, Fonto de Vivo, Groupe Payot, Hand in Hand, IFM International Football Management GmbH, IPE Global Limited, Martin Membrane Systems, Nespresso, Pharmacieplus SA, Preglem SA, RANAS, Tetra Laval International SA.



**Chaque enfant dans le monde
a le droit d'être un enfant,
tout simplement.**



Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters
Av. Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne
T +41 58 611 06 66, e-mail: info@tdh.ch
www.tdh.ch, CCP: 10-11504-8

 www.tdh.ch/donner
 www.facebook.com/tdh.ch
 www.twitter.com/tdh_ch
 www.instagram.com/tdh_ch



Terre des hommes
Aide à l'enfance.