



**Ce que nous
avons réalisé
pour les *enfants***

Rapport annuel 2022



Terre des hommes

Aide à l'enfance.



Terre des Hommes

International Federation

La Fondation Terre des hommes (Tdh) est membre de la Fédération Internationale Terre des Hommes qui regroupe les organisations homonymes en Suisse et dans d'autres pays. La Fédération mène un travail de plaidoyer au niveau international, européen et auprès des instances des Nations Unies.



Terre des hommes (Tdh) est reconnue d'utilité publique par ZEWO. Tdh souscrit aux directives de bonne gouvernance : [zewo.ch/fr/apercu-des-21-normes-zewo-condense-et-clair](https://www.zewo.ch/fr/apercu-des-21-normes-zewo-condense-et-clair)

Rédaction et réalisation

Coordination : Tatjana Aebli, Catherine Hallé
Assistance technique : Sylvain Fillos, Sophie Mareschal, Jean-Marc Treier
Rédaction : Anna Tuson
Relecture : Nicolas Bruno
Traduction : David Malenfant
Graphisme et mise en page : Maude Bernardoni
Photo de couverture : ©Tdh/Thet Naing Linn – Myanmar

Les chiffres présentés dans ce rapport ont été arrondis.
Les noms marqués d'un astérisque (*) sont des noms d'emprunt.

Versión numérique

Ce rapport annuel est disponible en allemand, en anglais et en français sur notre site Web : <https://2022.tdh.org>

Versión papier

Il est possible de commander une synthèse imprimée du présent rapport en allemand, en anglais, en français ou en italien par e-mail (donorcare@tdh.org) ou par téléphone (+41 58 611 06 11).

Préresse et impression : Stämpfli SA, papier recyclé et blanchi sans chlore. Imprimé avec des encres certifiées « Cradle to Cradle Silver ».

© Terre des hommes – 2023



Tdh – sous l'ombrelle de la Fédération Internationale Terre des Hommes – est certifiée Niveau 1 par Keeping Children Safe, une organisation indépendante qui analyse et contrôle les procédures mises en place par les ONG pour garantir la protection des enfants avec lesquelles elles travaillent.

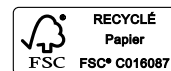
Avec le support de :



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Direction du développement
et de la coopération DDC

imprimé en
suisse



myclimate
neutral
Imprimé

myclimate.org/01-23-909014

Rejoignez-nous sur

- www.tdh.org/donner
- www.facebook.com/www.tdh.org
- www.twitter.com/tdh_org
- www.instagram.com/tdh_org
- www.linkedin.com/company/terre-des-hommes-foundation
- www.tiktok.com/@tdh_org



Terre des hommes
Aide à l'enfance.

Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters
Avenue de Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne
T +41 58 611 06 66, info@tdh.org
www.tdh.org, CH41 0900 0000 1001 1504 8



©Tidhi/Ranita Roy

Table des matières

| | | | |
|--|-----------|--|-----------|
| Editorial | 4 | Thématiques transversales et politiques institutionnelles | 30 |
| Vision, mission et valeurs | 6 | Développement institutionnel | 32 |
| Notre engagement dans le monde en 2022 | 8 | Aperçu des bénéficiaires | 34 |
| Résultats globaux | 10 | Conclusion et remerciements | 36 |
| Résultats par programme et expertise | 14 | Rapport financier | 38 |
| Santé mère-enfant | 18 | Conseil de fondation et direction | 50 |
| Enfants et jeunes en mobilité | 20 | | |
| Accès à la justice pour les enfants et les jeunes | 22 | | |
| Protection de l'enfance | 24 | | |
| Eau, assainissement et hygiène | 26 | | |
| Technologies de l'information et de la communication au service du développement | 28 | | |



« Nous devons aux enfants de n'épargner aucun effort pour garantir leurs droits et leur bien-être. »

Malgré une nouvelle année de défis pour les enfants, Terre des hommes a obtenu des résultats remarquables, des résultats qui ne sont atteignables que lorsque les enfants ont les moyens d'agir. Il est de notre devoir de tout mettre en œuvre pour garantir le respect de leurs droits et leur bien-être, en tout temps et partout dans le monde.

Après l'escalade du conflit armé majeur en Ukraine, les équipes de Terre des hommes déjà sur place se sont mobilisées dans la région du Donbass et à Kiev pour répondre aux besoins urgents. Des millions de personnes ont fui leurs foyers, des milliers d'autres ont été blessées et tuées, et on présume que des milliers d'enfants ont été déporté-e-s vers la Russie. Leur avenir nous préoccupe énormément et nous condamnons les violations des droits de l'enfant et du droit humanitaire international. Les séparations forcées causent de profonds traumatismes chez les enfants et leurs parents.

En Ukraine et dans les pays voisins, notre priorité est de protéger les enfants des effets de la guerre en leur offrant une assistance et des soins essentiels. Au cours de l'une de mes visites avec mes collègues dans un centre de personnes réfugiées en Hongrie, j'ai vu nos équipes rapidement mettre en place un espace dédié aux enfants et des services de soutien psychosocial. Ces activités étaient et restent fondamentales pour aider les enfants et les familles à se sentir en sécurité et à surmonter leurs traumatismes. Terre des hommes n'a pas hésité à mettre en place des centres Résilience-Innovation de manière à associer l'aide d'urgence à une réponse à plus long terme et permettre aux enfants d'envisager l'avenir avec plus d'optimisme (voir p. 21).

Nous œuvrons en Afghanistan depuis près de 30 ans. La prise de pouvoir des talibans a provoqué un recul tragique des droits des femmes et des filles. Le décret promulgué en décembre 2022 interdisant aux femmes de travailler dans le secteur humanitaire a eu une incidence sur l'assistance apportée à 28 millions de personnes entièrement dépendantes de l'aide humanitaire. Le travail essentiel de Terre des hommes dans le domaine de la santé des enfants et des mères est accompli par des femmes extrêmement dévouées faisant partie de notre personnel. Grâce

à leur savoir-faire incomparable, ces femmes jouent un rôle décisif dans le soutien de milliers de nouveau-né-e-s et de mères. Heureusement, à la suite de négociations avec les autorités locales, notre délégation est parvenue à reprendre ses activités sanitaires.

La majeure partie de la région du Sahel et de la Corne de l'Afrique connaît une crise alimentaire qui risque de s'aggraver en 2023. La hausse des températures, la sécheresse, mais également les inondations provoquées par les changements climatiques ont détruit les récoltes et mis plus de cent millions de personnes en danger, principalement des enfants et des femmes. Les habitantes et habitants de ces régions souffrent également des conflits armés et de l'augmentation du prix des denrées alimentaires. Au Burkina Faso, nous avons mis en place un projet d'urgence nutritionnelle visant à traiter la malnutrition chez les enfants et les mères, accompagné d'un renforcement des compétences professionnelles, ce qui permet aux familles de retrouver une stabilité à long terme (voir p. 19). Au Mali, Terre des hommes a mis au point un outil numérique qui améliore la prise en charge des enfants en combinant le diagnostic des maladies et le dépistage de la malnutrition (voir p. 19).

Selon nous, la crise climatique est également une crise des droits de l'enfant, compte tenu de ses effets dévastateurs sur le bien-être des enfants dans le monde. Les changements climatiques ont des répercussions extrêmes, immédiates et à long terme sur les droits des enfants et, selon l'Unicef, pas moins d'un milliard d'enfants sont fortement exposé-e-s à leurs conséquences. Lors de la 27^e Conférence des Parties sur le climat (COP27), le droit des enfants à participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des politiques climatiques a été reconnu, ce qui constitue un pas dans la bonne direction. Cependant, les États font preuve d'un sérieux manque de courage et de volonté politique lorsqu'il est question de les écouter réellement, de veiller à leur participation et d'agir sans tarder, de changer les politiques, de mettre en œuvre des mesures d'urgence qui permettront de réparer les dégâts et d'éviter l'irréversible, et d'investir suffisamment dans les énergies renouvelables. Si aucune mesure de prévention et de réparation n'est prise dès maintenant, voici ce à quoi s'attendent les enfants : la situation ne fera qu'empirer au cours de leur vie et de celle des générations futures.

Terre des hommes a décidé d'agir à l'échelle de l'organisation. L'analyse de notre empreinte carbone pour l'année 2021 a été achevée et nous récoltons les premiers fruits de notre engagement. Cette analyse nous aidera à déterminer les solutions appropriées pour atteindre notre objectif de réduire de 50 % notre empreinte carbone d'ici 2030.

En dépit d'un rétrécissement de l'espace humanitaire et de réglementations parfois très restrictives limitant l'accès des ONG aux populations, nos équipes, soutenues partout dans le monde par des organisations locales et des bénévoles des communautés, ont donné le meilleur d'elles-mêmes pour fournir une aide de qualité à 2,6 millions d'enfants et de membres de leurs communautés. De plus, les professionnel-le-s que nous avons formé-e-s ont aidé environ 4,5 millions de personnes. Notre président, Jürg Schäffler, et moi-même tenons à remercier nos donatrices, nos donateurs et nos bénévoles pour leur soutien, nos partenaires pour leur précieuse collaboration et notre personnel pour son engagement et sa loyauté sans faille tout au long de l'année 2022.

Lausanne, le 28 avril 2023



Barbara Hintermann
Directrice générale



Jürg Schäffler
Président du Conseil de fondation

Vision

Nous aspirons à un monde où les droits des enfants, tels que définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant, sont toujours respectés. Un monde où les enfants peuvent grandir à l'abri du danger et devenir les acteurs et les actrices du changement qu'elles et ils souhaitent voir dans leur vie.

Mission

Terre des hommes est une organisation suisse indépendante, neutre et impartiale fondée en 1960, dédiée à la mise en œuvre de changements importants et durables dans la vie des enfants et des jeunes, en particulier les plus exposé·e·s aux risques. Nous veillons à leur bien-être et à l'application effective de leurs droits, définis dans la Convention relative aux droits de l'enfant et dans d'autres instruments de défense des droits humains. Pour faire la différence, nous concentrons nos efforts dans les domaines de la santé maternelle et infantile, des enfants et jeunes en situation de migration et de l'accès à la justice. Nous encourageons une participation active des enfants et des jeunes en vue de favoriser leur émancipation. Nous plaidons pour le respect de leurs droits et les soutenons dans l'expression de leurs besoins et de leurs intérêts. Nous travaillons dans des contextes fragiles et des zones de conflit, ainsi que dans des environnements plus stables.

Valeurs organisationnelles

Participation et Autonomisation

Partenariat et Collaboration

Innovation et Apprentissage

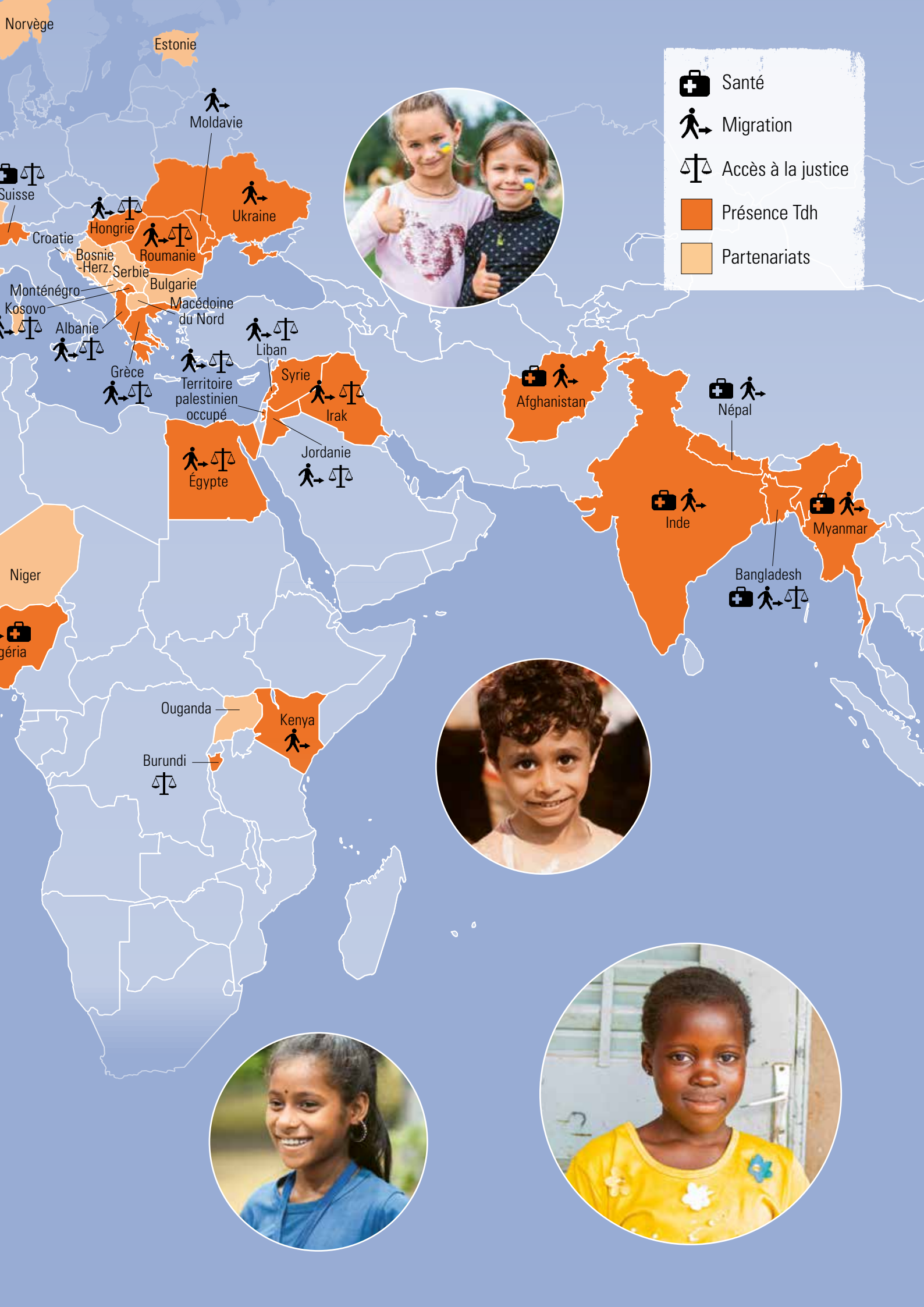
Diversité et Inclusion

Leadership et Excellence



Notre engagement dans le monde en 2022





-  Santé
-  Migration
-  Accès à la justice
-  Présence Tdh
-  Partenariats



Réalisations dans le monde en 2022

Terre des hommes (Tdh) a pour objectif de renforcer les droits et d'accroître la résilience des enfants et des jeunes en situation de vulnérabilité ayant un accès limité à des services essentiels dans le monde. Dans les domaines de la santé, de la migration et de l'accès à la justice, nos équipes agissent directement sur les problèmes tout en formant d'autres personnes et organisations à faire de même afin de renforcer les systèmes de manière durable. Notre approche, inclusive et localisée, vise à créer des solutions durables pour et avec les enfants et leurs communautés.

En 2022, Tdh a aidé 7,1 millions d'enfants et membres de leurs communautés à travers 243 projets dans 30 pays. Nous avons directement fourni des services essentiels à 2,6 millions de personnes et les relais que nous avons formé-e-s ont assisté 4,5 millions de personnes supplémentaires. Soixante-sept pour cent (67 %) des personnes aidées par Tdh étaient des enfants, 56 % étaient des enfants de moins de cinq ans et 54 % étaient des femmes et des filles. Le domaine d'activité et la région concentrant le plus grand nombre de personnes aidées directement sont la santé (44 %) et l'Afrique subsaharienne (42 %).

Les conséquences des changements climatiques et de la crise économique mondiale, exacerbées par la guerre qui sévit en Ukraine, ont exposé de nombreuses communautés vulnérables à des risques accrus et compliqué leur accès aux services essentiels. En dépit d'un rétrécissement de l'espace humanitaire et de réglementations limitant l'accès des ONG aux populations, notamment au Mali, en Afghanistan et au Myanmar, nos équipes, avec l'appui d'organisations locales et de bénévoles communautaires, ont fourni une aide de qualité aux enfants et à leurs familles et se sont battues à leurs côtés pour défendre leurs droits.



4,5 millions

d'enfants et de membres de leurs communautés aidé-e-s par les personnes que nous avons formées



2,6 millions

d'enfants et de membres de leurs communautés aidé-e-s directement en 2022



54%

des personnes aidées étaient des filles ou des femmes



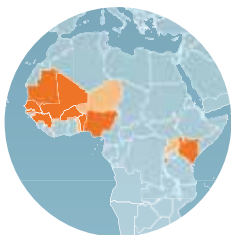
67%

des personnes aidées dans le monde étaient des enfants



Présence régionale de Tdh

Afrique subsaharienne



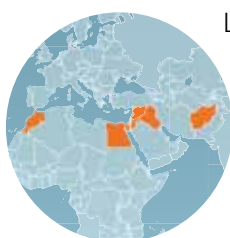
Dans la région du Sahel, la sécheresse est à l'origine d'une crise alimentaire (plus de 18 millions de personnes sont touchées par l'insécurité alimentaire^[1]) et la présence de groupes armés a entraîné le déplacement de plus de 2,5 millions de personnes^[2]. Le Burkina Faso et le Mali ont été confrontés à des défis humanitaires et sécuritaires, combinés à une instabilité sociopolitique. Malgré ces défis, dont des taux d'inflation record, les équipes de Tdh, renforcées de manière à pouvoir opérer dans des zones de grande insécurité, se sont efforcées de répondre aux besoins des enfants et des jeunes tout en testant des approches novatrices. Avec nos partenaires, nous avons aidé directement et indirectement 5,5 millions d'enfants et de membres de leurs communautés, ce qui représente 77 % de l'ensemble des bénéficiaires de Tdh, dont la plupart se trouvent au Burkina Faso et au Mali.

Dans les zones du Burkina Faso déstabilisées par l'afflux de personnes déplacées, Tdh a fourni aux familles des articles de première nécessité, un soutien nutritionnel et des soins médicaux. Nous avons également mis en œuvre un projet axé sur la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance et soutenu les familles les plus touchées avec des bons alimentaires et des transferts monétaires, leur permettant ainsi de choisir elles-mêmes la meilleure façon de répondre à leurs propres besoins. Certaines de ces familles ont choisi d'investir dans des microprojets de création d'entreprise leur assurant une stabilité à plus long terme. Au Mali, nous testons un projet innovant concernant la prise en charge intégrée des maladies et de la malnutrition chez les enfants (voir p. 19).

En Guinée, nous avons déployé des projets visant à réduire les risques encourus par les enfants et les jeunes en migration et nous mettons en place un centre unique pour la prévention de la violence sexuelle qui offrira une prise en charge multidisciplinaire aux survivant-e-s. Au Kenya, nous avons intensifié nos activités de protection de l'enfance dans des camps de personnes réfugiées et fourni des traitements aux enfants souffrant de malnutrition dans l'est du pays. Nous avons également lancé un projet multi-pays de protection des droits humains et de l'espace civique en Mauritanie, au Mali et au Burkina Faso. Dans le cadre de ce projet, des organisations de la société civile se sont réunies afin de collaborer et des organisations, des leaders et de jeunes influenceur-se-s ont suivi une formation sur les moyens existants pour rester au fait de ces questions et en parler.

À quoi doit-on s'attendre en 2023? La tendance laisse présager la poursuite de la crise alimentaire au Sahel et dans la Corne de l'Afrique, une insécurité persistante au Nigéria, au Niger, au Mali et au Burkina Faso qui risque de réduire notre accès aux populations les plus vulnérables, et des périodes électorales susceptibles de provoquer des tensions, en particulier en Mauritanie, au Nigéria et au Sénégal. Nous déployons des approches et des stratégies afin de maintenir notre accès aux communautés vulnérables et prévoyons d'améliorer notre capacité à répondre rapidement aux situations d'urgence, notamment par le recrutement d'un-e conseiller-ère régional-e pour les situations d'urgence et la nutrition.

Moyen-Orient et Afrique du Nord



La convergence des conflits armés, des changements climatiques et des turbulences économiques a provoqué des crises humanitaires au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. En effet, la protection des droits humains, les déplacements forcés et l'insécurité alimentaire se sont aggravés en 2022. Dans la région, les violences à l'égard des femmes et des filles sont rarement sanctionnées par les systèmes de justice pénale. L'impact du conflit qui sévit en Ukraine sur l'offre mondiale et les prix des produits alimentaires et du pétrole a empêché de nombreuses personnes de satisfaire leurs besoins fondamentaux. À la fin de l'année, l'inflation avait atteint plus de 100 % en Syrie et plus de 20 % en Égypte. Cela a également augmenté le coût – et donc la faisabilité – des activités de Tdh. Par exemple, le coût de la rénovation d'une école dans la campagne de Damas a augmenté de 50 %. Malgré ces obstacles, les équipes de Tdh ont soutenu directement et indirectement 549'200 enfants et membres de leurs communautés en 2022, soit 38 % de plus qu'en 2021. Cette augmentation est en grande partie attribuable à l'expansion de nos activités sur la protection et sur la santé mère-enfant ainsi qu'au lancement d'une aide financière polyvalente en Afghanistan, où les besoins ont augmenté après la prise de pouvoir des talibans. En dépit du recul des droits des femmes et des filles depuis le retour des talibans, notamment en matière d'accès à l'éducation et à l'emploi, nous continuons de soutenir les

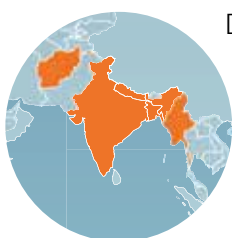
[1] <https://reliefweb.int/report/burkina-faso/18-million-people-sahel-face-severe-hunger-over-next-three-months>

[2] www.unhcr.org/fr/actualites/briefing-notes/la-derniere-decennie-de-conflits-au-sahel-entraîne-le-déplacement-de-25

Résultats globaux

femmes au sein de nos équipes, qui représentent 57 % de notre personnel dans le pays, afin qu'elles puissent continuer de travailler en toute sécurité, à domicile ou dans la sphère médicale. Tdh a lancé ses activités en Syrie, en tant que l'une des rares organisations de protection de l'enfance, ce qui lui a permis d'atteindre encore plus d'enfants, notamment à travers des projets d'éducation et d'approvisionnement en eau. En collaboration avec une ONG locale, nous sommes également en train de répondre aux besoins engendrés par des inondations au Pakistan, en aidant des communautés isolées du sud du pays. En 2023, nous nous attendons à une intensification des crises économiques et politiques et, à la lumière de la fragilité des systèmes sociaux et de protection de la plupart des pays, bon nombre de personnes risquent d'être laissées pour compte. Nous prévoyons de développer de nouvelles activités, dont des initiatives liées aux moyens de subsistance, et d'étendre des projets tels que les centres Résilience-Innovation qui permettent aux enfants d'utiliser la technologie pour apprendre et fabriquer leurs propres produits en Jordanie et en Égypte. De plus, nous recenserons des moyens de répondre aux changements climatiques dans les pays parmi les plus vulnérables comme l'Irak et la Jordanie, notamment en améliorant la gestion des déchets, de l'eau et du plastique ainsi qu'en sensibilisant la population au problème.

Asie



D'un bout à l'autre de l'Asie, des enfants et des jeunes ont été exposé-e-s à la violence, à des migrations dangereuses, à la traite d'êtres humains, au travail et au mariage des enfants, ainsi qu'aux catastrophes naturelles provoquées par les changements climatiques. La crise des réfugié-e-s rohingyas, qui a forcé des familles à fuir le Myanmar et à vivre en exil au Bangladesh, est entrée dans sa cinquième année. Nos équipes ont aidé directement et indirectement 883'000 enfants et membres de leurs communautés dans la région, principalement en renforçant la résilience des communautés locales. Au Myanmar, un pays déchiré par des bouleversements politiques et l'inflation, des équipes mobiles de santé de Tdh étaient présentes pour prévenir et traiter les maladies des enfants, le COVID-19 et la malnutrition chez les femmes enceintes et les nouveau-né-e-s. Nous avons fourni de l'eau potable et des services d'hygiène, ainsi que des transferts monétaires aux familles les plus durement touchées. Au Bangladesh, Tdh a continué à soutenir la communauté de réfugié-e-s rohingyas et les populations d'accueil dans les domaines de la santé périnatale et postnatale, de la prévention et du traitement de la malnutrition, et de l'hygiène et de l'assainissement, et a fourni un soutien psychosocial aux enfants. Afin de pérenniser les solutions, nos équipes ont formé des volontaires de la communauté aux bonnes pratiques en matière de santé, de nutrition et de protection de l'enfance. Nous avons également créé un outil de santé numérique permettant d'effectuer un suivi des consultations et de les améliorer (voir p. 27). Le gouvernement indien a investi dans l'application leDA pour étendre sa portée. Utilisée dans l'État du Jharkhand depuis 2020, cette application mobile pour tablette numérique a permis d'améliorer la qualité des diagnostics – et donc des traitements médicaux – chez les enfants. D'ici mars 2024, l'application leDA sera utilisée dans l'ensemble des centres de santé primaires du Jharkhand.

En 2023, nous avons l'intention de mettre en place des projets d'atténuation des effets des changements climatiques dans la région, en commençant par la zone des Sundarbans en Inde et au Bangladesh. Nous renforcerons également les capacités des organisations locales et favoriserons leur participation à nos activités au Bangladesh et au Népal (voir p. 15). Cette collaboration permettra à Tdh de définir une stratégie de localisation cohérente et d'élaborer une série de mécanismes et d'outils d'orientation pour soutenir ses projets.

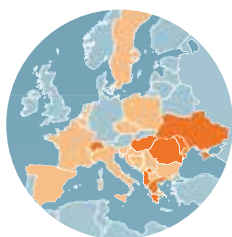
Publication importante en Asie



Nous vous invitons à consulter notre étude (en anglais) menée en collaboration avec l'Université de Nottingham sur les liens entre la pandémie de COVID-19 et la traite d'êtres humains au Népal, s'appuyant sur le vécu de survivant-e-s.



Europe



La guerre qui sévit en Ukraine a provoqué l'un des plus importants déplacements de population au monde, avec plus de sept millions de personnes réfugiées en Europe, et un nombre similaire de personnes déplacées à l'intérieur de l'Ukraine^[3]. Les répercussions sur l'économie, notamment les taux d'inflation élevés, ont détérioré les conditions de vie. De plus, l'Europe reste une destination principale pour les personnes fuyant les crises prolongées et les conséquences des changements climatiques, ainsi que pour celles qui migrent en quête de meilleures opportunités.

En 2022, nous avons soutenu directement et indirectement 161'700 enfants et membres de leurs communautés. Lorsque le conflit armé international a débuté en Ukraine, nos équipes ont rapidement soutenu des milliers de familles déplacées à l'intérieur du pays, directement ou par l'intermédiaire de partenaires dans l'ouest de l'Ukraine. De même, dans les pays les plus touchés par la crise comme la Hongrie, la Moldavie et la Roumanie, nous avons aidé des personnes déplacées dans le besoin.

Au Kosovo, Tdh entretient une relation unique avec les autorités locales et travaille avec elles à la création d'un système national de protection de l'enfance. Nous avons contribué à l'élaboration et à l'adoption de neuf lois découlant de la loi sur la protection de l'enfance. En Albanie, Tdh a également œuvré à l'amélioration des systèmes, notamment pour combattre le trafic transfrontalier et faciliter la réintégration des familles migrantes qui reviennent dans leur pays.

En Grèce, Tdh a mené des activités dans les domaines de la migration, de l'accès à la justice et de la protection de l'enfance, en mettant l'accent sur la défense des droits humains, l'élaboration de politiques et le plaidoyer. Nous avons notamment publié un rapport sur l'évaluation de l'action du gouvernement grec pour l'éducation des enfants réfugié-e-s^[4] (en grec et en anglais).

En 2023 et aussi longtemps qu'il le faudra, nous entendons poursuivre et renforcer nos activités d'urgence en Ukraine et dans les pays voisins. Nous nous adapterons à l'évolution de la situation et continuerons de privilégier une approche « nexus » dans nos activités humanitaires et de développement. À l'échelle régionale, nous nous concentrerons sur notre travail à long terme mené à travers des partenaires locaux.

Amérique latine



L'insécurité s'est accentuée en Amérique latine, plus particulièrement en Colombie et en Équateur, deux pays marqués par une dégradation des conditions de vie et une montée des tensions sociales. En Équateur, les populations autochtones ont organisé des manifestations en réponse aux problèmes du chômage et de la pauvreté exacerbés par la pandémie de COVID-19, donnant lieu à des violences généralisées. En Colombie, le conflit avec les groupes armés a posé des problèmes pour la mise en œuvre des activités de Tdh et la sécurité du personnel.

En dépit de ces circonstances, nos équipes et les personnes de la région que nous avons formées ont réussi à soutenir 11'100 enfants et membres de leurs communautés. En Équateur, Tdh a organisé des formations sur la justice juvénile restauratrice et a amélioré les conditions de vie et la réhabilitation des jeunes dans les centres de détention. Nous avons également lancé un nouveau projet d'amélioration de la santé mère-enfant dans les communautés autochtones de Cotacachi, dans le nord de l'Équateur. En Colombie, nous avons mené des activités dans les domaines de la protection, de l'éducation, de la santé, de l'eau et de l'assainissement pour soutenir les enfants et les jeunes exposé-e-s aux conflits armés, aux déplacements et à la pauvreté. Dans les départements de Chocó et de Córdoba, nous avons amélioré la résilience de populations déplacées et vulnérables afin de prévenir le recrutement d'enfants et de jeunes par des groupes armés et de les protéger contre la violence basée sur le genre et la violence sexuelle.

En 2023, notre équipe s'efforcera d'améliorer la gestion des risques en mettant l'accent sur la sûreté et la sécurité. Nous poursuivrons nos activités dans les domaines de la santé, de la migration et de l'accès à la justice et renforcerons les systèmes grâce à l'autonomisation des communautés et l'offre d'une expertise technique visant à améliorer la pérennité de nos actions.

^[3] <https://data.unhcr.org/fr/situations/ukraine>

^[4] <https://tdh.gr/en/report-must-do-better-grading-greek-governments-efforts-education-refugee-children>

Résultats par programme et expertise

Terre des hommes (Tdh) adopte une approche multidisciplinaire dans le cadre de son travail au sein de ses trois programmes : la santé, la migration et l'accès à la justice. Les activités de l'organisation sont également appuyées par une vaste expertise dans des domaines comme la protection de l'enfance, l'eau, l'assainissement et l'hygiène (WaSH) et les technologies de l'information et de la communication (TIC) au service du développement.

Dans notre travail, notre culture institutionnelle innovante nous permet d'améliorer notre savoir-faire et l'efficacité de nos programmes et procédures. La participation effective des enfants à l'élaboration de projets, aux activités de plaidoyer, à la prise de décisions et dans d'autres domaines est un facteur essentiel de notre impact. Afin de garantir le soutien à long terme des communautés, une grande partie de notre travail consiste à former et à renforcer les capacités des organisations et des autorités nationales et locales pour qu'elles puissent fournir des services essentiels aux personnes dans le besoin.

Enfants et membres de leurs communautés ayant bénéficié d'un appui à travers nos activités en :


5,6 millions
santé


539'500
migration


529'500
accès à la justice


254'200
eau, assainissement
et hygiène


235'800
protection



Partenariats opérationnels

La manière la plus efficace de fournir un appui à long terme aux enfants et aux jeunes consiste à développer des partenariats opérationnels solides qui soutiennent la prise de décision au niveau local. En collaborant étroitement avec les organisations et les autorités nationales et locales, nous nous assurons que nos interventions sont aussi appropriées et efficaces que possible dans chaque pays et contexte, tout en étant adaptables à l'évolution de la situation. Par exemple, au Népal, où une ONG partenaire met en œuvre des projets de santé infantile dans des zones difficiles d'accès, nous avons collaboré avec des institutions gouvernementales et des ONG de développement népalaises pour améliorer leur transparence budgétaire et leur redevabilité. En étant exposées à nos pratiques internes (notamment en utilisant des plateformes de communication entre partenaires ou des outils permettant de trouver des partenaires), les organisations qui collaborent avec Tdh améliorent leurs capacités de gestion de partenariats.



Établir des contacts pour renforcer les partenariats locaux

Au Népal, nous avons créé des comités de gestion de projet pour permettre à Tdh et aux ONG partenaires de discuter de nos activités dans le cadre d'ateliers avec des acteurs gouvernementaux. Des réunions ont également été organisées au Népal et en Irak entre des représentant-e-s de ministères gouvernementaux, Tdh, et nos organisations partenaires locales. Ces réunions permettent aux équipes de partager de bonnes pratiques, de repérer des problèmes et de trouver des solutions de façon collective.

Triple nexus : action humanitaire, développement et paix

En 2022, Tdh a souligné l'importance de travailler de manière cohérente au sein du nexus concernant les interventions axées sur l'aide humanitaire, le développement et la paix afin de se positionner au mieux pour soutenir les enfants, les jeunes et leurs communautés. Nous appuyons le renforcement structurel des systèmes et la résilience des familles et des communautés, mais pour obtenir des résultats concrets, il est également essentiel d'intégrer une composante d'intervention d'urgence dans les pays touchés par des crises graves et chroniques. Les interventions d'urgence, pour leur part, permettent de répondre aux besoins vitaux et d'améliorer les mesures de préparation et de prévention, ainsi que de poser les bases en vue du renforcement du système de protection des droits de l'enfant à long terme. Nous avons créé une formation sur la réponse aux catastrophes afin d'améliorer la capacité d'intervention d'urgence concernant la gestion de projet et au sein des équipes, s'adressant au personnel ayant des responsabilités de coordination ou de direction.

Ukraine : de l'aide d'urgence aux solutions à long terme

Lorsque l'invasion de l'Ukraine a commencé en février 2022, nos équipes, déjà engagées dans le travail de développement dans le pays, ont adapté et élargi leurs activités afin d'aider les enfants et les jeunes déplacé-e-s ainsi que leurs communautés dans ce nouveau contexte d'urgence. En collaboration avec les autorités et nos partenaires de la société civile, nous avons renforcé les capacités des services sociaux et mis à contribution des ressources humaines pour répondre aux besoins en matière d'alimentation, d'hébergement, d'hygiène, d'éducation et de santé mentale. Nous entrons maintenant dans la phase suivante, qui nécessitera des solutions de reconstruction et de développement à long terme (voir p. 21).



Participation des enfants et des jeunes

Qu'il soit question de projets ou de politiques, nous nous efforçons d'axer nos actions sur les enfants et les jeunes, veillons à faire de leur participation une priorité et leur donnons voix au chapitre dans tous les aspects de notre travail. De cette manière, nous garantissons la satisfaction des besoins et le respect des droits des enfants.

En 2022, des enfants et des jeunes de l'ensemble des réseaux de Tdh, y compris l'initiative *#CovidUnder19*, ont joint leur voix à celles de plus de 7'000 enfants et contribué à la première série de consultations sur le Projet d'observation générale n° 26 du Comité des droits de l'enfant^[1].

En Europe, des enfants ont pu exprimer leur opinion en participant directement à l'élaboration de deux outils de justice numérique. L'application *My legal support*^[2], qui s'adresse à des enfants et vise à leur fournir une assistance juridique gratuite, a été conçue en collaboration avec des enfants. Une base de données en ligne sur la justice adaptée aux enfants appelée « CHILD-Lex », la première du genre, a également été créée^[3]. L'étude des besoins en matière de justice au Burkina Faso comprend une méthodologie unique permettant aux enfants de contribuer à la recherche et de façonner les programmes axés sur la justice^[4]. Au Mali et au Moyen-Orient, le projet *She Leads* soutient les mouvements sociaux de jeunes en vue d'accroître l'influence des filles et des jeunes femmes sur les processus décisionnels et de transformer les normes de genre institutionnalisées.



Changements climatiques

À titre d'organisation, Tdh a pris la décision d'agir à l'égard des changements climatiques. À cette fin, un premier ensemble de données a été collecté afin de calculer l'empreinte carbone globale de l'organisation (année de référence : 2021). Ces données nous permettront de recenser les meilleurs moyens pour réaliser notre objectif qui vise à réduire de 50 % notre empreinte carbone d'ici 2030.

Ces solutions seront intégrées à notre feuille de route environnementale en 2023 et dans les activités de tous les programmes. L'élaboration de la feuille de route nécessite également une présence importante au sein de la communauté d'ONG qui se forme actuellement autour du Climate Action Accelerator, dont Tdh est une des organisations partenaires fondatrices. Cela passera notamment par la participation à des événements, à des ateliers et à des échanges bilatéraux avec d'autres organisations dans l'objectif de partager de bonnes pratiques.

Publication sur les effets des changements climatiques sur les enfants



En Inde, nous avons réalisé une étude sur l'incidence des changements climatiques sur la santé, la migration et la protection de l'enfance dans la région des Sundarbans. Nous utiliserons les constatations pour développer des projets en réponse aux défis repérés.

Plaidoyer

Tdh a joué un rôle actif dans le paysage mondial du plaidoyer pour les droits de l'enfant en 2022 en plaidant pour des changements positifs dans les politiques et les pratiques. L'organisation est un membre actif de Joining Forces, une alliance de six ONG internationales^[5]. En avril, Joining Forces a publié une déclaration appelant à prendre des mesures d'urgence pour protéger les enfants et leurs familles en Ukraine^[6]. En août, la coalition a publié une autre déclaration appelant les bailleurs de fonds et les États à prendre des mesures immédiates pour protéger les enfants contre la crise alimentaire mondiale^[7].

Dans le cadre de sa participation à l'Initiative mondiale sur la justice avec les enfants, Tdh s'engage à favoriser la création de réseaux, à élargir les connaissances et à encourager le plaidoyer fondé sur des données probantes, en collaboration avec des parties prenantes issues du monde entier. Par l'entremise de cette initiative et en collaboration avec plusieurs partenaires, nous organisons les Congrès mondiaux sur la justice avec les enfants. La capacité d'action, l'autonomisation et la participation des enfants sont au cœur de ces actions.

[1] <https://childrightsenvironment.org/fr/compte-rendu/>

[2] <https://childhub.org/en/child-protection-news/my-legal-support-results-clear-rights-application>

[3] www.child-lex.cfjnetwork.eu/fr/

[4] www.hiil.org/fr/projets/besoins-en-matiere-de-justice-au-burkina-faso/

[5] ChildFund Alliance, Plan International, Save the Children, SOS Villages d'Enfants International et World Vision

[6] <https://joining-forces.org/statement/protection-children-ukraine/>

[7] <https://joining-forces.org/statement/immediate-action-needed-to-protect-children-from-the-global-hunger-crisis/>

De plus, nous avons continué de contribuer activement à la campagne *Destination Unknown*^[8] de la Fédération Internationale Terre des Hommes, qui a lancé un outil pour travailler en partenariat avec les enfants et les jeunes en mobilité^[9], et nous avons poursuivi notre travail de plaidoyer sur les droits des enfants dans le cadre de pactes mondiaux^[10]. Enfin, en partenariat avec Save the Children, nous avons organisé, parrainé et coprésidé un événement virtuel officiel en marge du Forum d'examen des migrations internationales intitulé « Réaliser des changements pour et avec les enfants grâce au Pacte mondial sur les migrations : éclairages et inspirations pour agir ».

COP27: « Il est temps que vous commenciez à prendre les décisions difficiles. »

La Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (COP) représente une occasion pour les décisionnaires du monde de prendre des mesures à l'égard de l'urgence climatique. Tdh était présente pour veiller à ce qu'on accorde la priorité à la participation des enfants et à ce que leurs opinions et recommandations soient au cœur du processus décisionnel.

Le Comité des droits de l'enfant de l'ONU rédige actuellement une « Observation générale sur les droits de l'enfant et l'environnement avec un accent particulier sur le changement climatique^[11] », à laquelle contribuent des enfants avec l'appui de Tdh.

Dans notre podcast, nous avons interviewé Brian King, un activiste pour le climat âgé de 17 ans, au sujet de sa lutte pour se faire entendre.



Présence de Tdh au sein de réseaux

Le travail en réseau est l'un des moyens les plus efficaces de renforcer et d'influencer le système d'aide internationale. Tdh œuvre en étroite collaboration avec une variété de parties prenantes et participe à des réseaux et des alliances afin d'assurer une influence à l'échelle mondiale qui complète notre mission sur le terrain.

En tant que membre de la Fédération Internationale Terre des Hommes, nous avons contribué à l'organisation de plusieurs réunions de haut niveau de l'ONU, notamment la première série officielle de réunions préparatoires mondiales de la Représentante spéciale du Secrétaire général de l'ONU chargée de la question de la violence contre les enfants. Tdh a soutenu la participation d'enfants en qualité d'intervenant-e-s et d'animateur-ice-s lors de ces réunions et a travaillé avec ces enfants à la rédaction conjointe d'un communiqué de presse^[12], lequel a été appuyé par de nombreuses ONG internationales partenaires.

Tdh a participé à la coordination et à la réalisation de travaux au sein de plusieurs regroupements, notamment l'Alliance pour la protection de l'enfance dans l'action humanitaire^[13], Alliance Sud^[14] et le Réseau suisse des droits de l'enfant^[15].

En Suisse, en collaboration avec nos organisations cousines Terre des Hommes Suisse et terre des hommes schweiz, notre fondation a continué de nourrir ses discussions concernant la gouvernance.

[8] <https://destination-unknown.org/>

[9] <https://destination-unknown.org/news-and-events/new-guide-working-in-partnership-with-children-and-young-people-on-the-move/>

[10] <https://www.childrenonthemove.org/global-compacts/>

[11] <https://childrightsenvironment.org/fr/a-propos/>

[12] <https://violenceagainstchildren.un.org/news/united-nations-special-representative-and-children-unite-advocate-fulfilling-children%E2%80%99s-rights>

[13] <http://alliancecpha.org/fr>

[14] www.alliancesud.ch/fr

[15] www.netzwerk-kinderrechte.ch/actualites

Santé mère-enfant



© Tdh/Brand Image

En 2022, les effets de la pandémie de COVID-19 et du conflit en Ukraine ont terriblement aggravé l'insécurité alimentaire de millions de personnes en Afrique et en Asie. Le nombre d'enfants souffrant de malnutrition sévère est en hausse. Les conséquences des changements climatiques et de guerres civiles ont également limité l'accès aux soins de santé et les possibilités de subsistance.

Objectifs de développement durable



Résultats

De concert avec les autorités sanitaires et les communautés, les activités en matière de santé de Terre des hommes (Tdh) ont continué d'améliorer l'accès des enfants de moins de cinq ans et des femmes enceintes à des soins de santé primaire de qualité. Directement et indirectement (par l'entremise des personnes que nous avons formées), nos équipes ont répondu aux besoins les plus urgents de 5,6 millions d'enfants et de membres de leurs communautés, une augmentation de 39 % par rapport à 2021. La majeure partie de cette aide a été apportée par le personnel formé dans le cadre de notre projet leDA (*Integrated e-Diagnostic Approach*), une solution numérique servant à diagnostiquer et traiter les maladies chez les enfants.

En réponse à l'émergence de crises aiguës dans certains pays où Tdh est présente, nous avons davantage intégré nos activités de santé aux contextes humanitaires et de développement au moyen d'une approche « nexus ». Au Burkina Faso, nous avons déployé l'outil *eHealth Surge*, qui utilise des données sanitaires pour renforcer la capacité des services de santé locaux à répondre aux besoins des communautés en temps de crise. En Afghanistan, où la situation sociopolitique a limité, entre autres choses, l'accès des enfants et des femmes enceintes à des services de santé, les équipes de Tdh ont élargi leurs activités, notamment en matière de soins périnataux et de dépistage nutritionnel dans les zones rurales de Jalalabad.

Au Burkina Faso et au Mali, ainsi qu'au Kenya, où une pénurie alimentaire fait peser un risque sérieux de malnutrition pour les femmes enceintes et les nouveau-né-e-s, les équipes de Tdh ont collaboré avec les autorités locales à l'appui de détectations et de traitements précoces (voir p. 19).

Au fil des ans, la capacité des hôpitaux de certains pays d'Afrique s'est améliorée et ces établissements sont maintenant en mesure d'offrir des services chirurgicaux de première qualité. En décembre 2022, Tdh a donc fait le choix de céder la majorité de ses activités de soins de santé spécialisées à Mécénat Chirurgie Cardiaque, une organisation experte dans ce domaine. Seuls les cas de chirurgies cardiaques complexes seront transférés en Europe. Tdh reste engagée auprès des personnes qu'elle a traitées par le passé et veille à leur suivi médical et social en coordination avec ses partenaires.

Perspectives

En 2023, nous prévoyons d'atteindre un plus grand nombre de personnes par l'entremise de nos activités en matière de santé dans nos pays d'intervention, ainsi que dans quelques nouveaux pays du Moyen-Orient, dont le Pakistan. Nous continuerons de renforcer et d'élargir nos projets de santé numérique. Le travail réalisé conjointement par l'équipe de santé et l'équipe de réponse d'urgence (unité RED) orientera les activités dans ce domaine au moyen d'une approche « nexus » visant à renforcer la capacité des services de santé locaux et la résilience des communautés en temps de crise. Nous avons également identifié des possibilités en matière de réhabilitation des services de santé, en coopération avec les autorités sanitaires syriennes et ukrainiennes.

Combattre la malnutrition au Sahel

Dans la région du Sahel, plus de six millions d'enfants sont menacé-e-s de malnutrition^[1]. Dans les zones touchées par le conflit armé du Burkina Faso, les établissements de santé sont débordés et beaucoup ont fermé leurs portes. Afin d'améliorer l'accès aux services de santé et d'appuyer les centres de santé toujours en activité, Terre des hommes (Tdh) a organisé des formations, apporté des outils, et assuré un approvisionnement en éléments nutritionnels et des services de prévention et de dépistage de la malnutrition. Nous avons également sensibilisé les communautés aux bonnes pratiques nutritionnelles.

Une enfant naît dans un environnement hostile caractérisé par une chaleur accablante, une pénurie d'eau et un accès limité aux soins de santé. Les changements climatiques, la pauvreté, la guerre et l'inflation pèsent lourdement sur sa vie. Dans ce contexte d'insécurité alimentaire, la mère de l'enfant est sous-alimentée et peine à l'allaiter. D'ici trois mois, sa fille souffrira probablement aussi de malnutrition et ses chances de survie seront fortement réduites.



« Mon principal souci, c'est d'arriver à bien manger et d'avoir des enfants en bonne santé. »

Aïssata, mère de cinq enfants, déplacée dans son propre pays, dont la fille souffre de malnutrition

De plus en plus d'enfants du Burkina Faso manquent de nourriture. Le dépistage et le traitement précoces de la malnutrition peuvent toutefois sauver des vies. « Nous aidons neuf enfants souffrant de malnutrition sur dix à guérir », explique Bilalé Porgo, coordonnateur médical de notre programme d'urgence au Burkina Faso. Tdh offre des conseils nutritionnels aux mères et organise des campagnes de dépistage pour détecter les enfants souffrant de malnutrition et les orienter vers des centres de santé.

Aïssata a reçu des aliments pour nourrissons, au grand soulagement de sa famille. Elle cultive maintenant ses propres céréales, ce qui contribue à diversifier l'alimentation de ses enfants. Afin d'améliorer la sécurité alimentaire des familles, nous leur fournissons des outils, des semences de meilleure qualité et du bétail, et leur enseignons de nouvelles techniques agricoles.

Remédier aux facteurs interdépendants de malnutrition et de maladies

Les enfants souffrant de malnutrition dans la région du Sahel sont beaucoup plus susceptibles de mourir d'une infection ou d'une maladie que les enfants bien nourri-e-s. Le concept de Tdh est simple, mais efficace : *« Nous avons réalisé que les maladies infantiles et la malnutrition aiguë doivent être traitées ensemble, et non pas de manière séparée comme par le passé. Nous avons combiné les protocoles de dépistage de la malnutrition à ceux concernant les maladies de manière à créer un outil plus complet »*, explique Dramane Coulibaly, coordinateur adjoint en charge de l'innovation numérique en matière de santé de Tdh au Mali. L'utilisation de l'outil de santé pour tablette numérique d'ALeDIA (l'alliance pour un diagnostic électronique intégré) a amélioré la prise en charge conjointe de la malnutrition et d'autres maladies au profit de 75'000 enfants de moins de cinq ans. Lorsqu'il sera déployé dans l'ensemble de la région, cet outil contribuera à traiter efficacement des centaines de milliers d'enfants.



^[1] <https://reliefweb.int/report/burkina-faso/food-crisis-central-sahel-crialces-project-factsheet>



Enfants et jeunes en mobilité

Terre des hommes (Tdh) a considérablement augmenté le nombre de ses projets en réponse à la hausse d'enfants et de jeunes en mobilité et à leurs besoins. En raison de nouvelles situations d'urgence, comme celle de l'Ukraine, et de crises prolongées dans les régions du Sahel, du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, le nombre de personnes déplacées de force dans le monde est passé à plus de 100 millions, une situation qui porte atteinte au bien-être et au développement des enfants et des jeunes ^[1].

Objectifs de développement durable



Résultats

En 2022, nous avons aidé 539'500 enfants et jeunes en déplacement, membres de leurs familles et membres de leurs communautés dans le monde. De ce total, 86 % ont été soutenu-e-s directement par nos équipes, et le reste par des personnes que nous avons formées. Ainsi, grâce à nos activités à la suite de crises, comme la guerre qui sévit en Ukraine (voir p. 21), nous avons aidé trois fois plus de personnes en migration qu'en 2021. Plus de la moitié de ces personnes ont été déplacées de force.

En Afrique subsaharienne, la gestion de cas (le suivi individuel d'enfants par des spécialistes en travail social) a représenté la principale activité de 80 % des projets axés sur la migration. En renforçant les institutions locales et les services communautaires, nous avons facilité l'accès des personnes touchées par la violence et l'exploitation à des services de protection et de réhabilitation. Nous avons créé des outils, notamment pour analyser les vulnérabilités liées à la mobilité, afin de renforcer la qualité des services à la disposition des enfants et des jeunes en situation de déplacement. Ces outils seront déployés dans d'autres régions.

Dans le Jharkhand et le Bengale-Occidental, en Inde, les enfants sont extrêmement vulnérables à la traite et au mariage des enfants. Dans le cadre de notre projet d'autonomisation par l'entremise du kabaddi (un sport traditionnel), l'apprentissage participatif a permis aux enfants de repérer des risques et des vulnérabilités liés aux migrations dangereuses afin de les prévenir.

En collaboration avec des institutions scientifiques, Tdh a réalisé de nombreuses études, dont une sur la relation entre la migration de parents en quête de travail et la protection de leurs enfants qui restent en Moldavie et en Ukraine ^[2]. Nous avons également contribué au plaidoyer et à l'amélioration des politiques pour les enfants en situation de déplacement. Nous avons notamment joué un rôle important concernant une plateforme d'information sur la migration mixte au Mali et au sein d'un groupe technique de protection de l'enfance au Burkina Faso en tant que seule organisation membre spécialiste de la mobilité des enfants et des jeunes. Au niveau mondial, nous œuvrons à l'établissement d'un partenariat suisse sur la migration aux fins de partage de bonnes pratiques et nous avons participé à deux tables rondes lors du Forum d'examen des migrations internationales de l'ONU.

Perspectives

En 2023, nous prévoyons d'analyser les contextes migratoires à l'aide d'entretiens, de données ouvertes et de la gestion de données numériques et d'ajuster nos interventions en fonction des enjeux et des besoins recensés. Nous valoriserons au niveau régional notre expertise dans le domaine de la protection et de l'autoprotection des enfants et des jeunes en mobilité. Enfin, nos équipes continueront de développer des outils et des orientations qui soutiennent l'autonomisation en matière psychosociale, économique et politique des enfants et des jeunes en mobilité à travers des services, des laboratoires et des espaces d'apprentissage numériques.

^[1] www.unhcr.org/refugee-statistics/insights/explainers/100-million-forcibly-displaced.html

^[2] <https://fspac.ubbcluj.ro/castleaction/en/about-us/about-the-action>

Ukraine : de nouveaux rêves pour les enfants qui se remettent du cauchemar de la guerre

Lorsque les premières bombes russes ont commencé à tomber en février 2022, les équipes de Tdh déjà présentes en Ukraine, en Moldavie, en Roumanie et en Hongrie se sont rapidement mobilisées, soutenant plus de 100'000 enfants et membres de leurs familles et communautés déplacé-e-s.

Vous entendrez leur joie avant même de les voir. Le rire de six enfants qui courent dans l'herbe. Elles et ils tendent les bras vers le ciel, les plus petit-e-s s'étirant jusqu'au bout des doigts, pour toucher le parachute coloré au-dessus de leurs têtes. Un cri de ravissement se fait entendre lorsque le tissu léger passe à toute vitesse devant une fillette de cinq ans, baignant son visage radieux de teintes rouges, bleues et vertes.



L'atmosphère joyeuse de ce centre de loisirs est tout le contraire de l'environnement que cette fillette a quitté. Les enfants qui ont perdu leur maison, leur communauté et leur école et ont été séparé-e-s de leur famille peuvent avoir l'impression que leur vie d'avant n'était qu'un rêve. Dans les cauchemars qui les tourmentent, il faut prendre la fuite sous une pluie de bombes. Leur santé mentale, leur éducation et leurs perspectives d'avenir sont toutes compromises tandis que leurs familles peinent à répondre à leurs besoins essentiels comme l'alimentation et le logement.

En Ukraine, des enfants et leurs familles ont reçu des vivres, des fournitures scolaires et des articles d'hygiène, ont participé à des séances de soutien psychosocial et ont bénéficié d'une aide visant à améliorer leurs conditions de vie, notamment de quoi les aider à survivre à la rigueur de l'hiver. Les équipes de Tdh ont collaboré avec des organismes sociaux locaux pour les aider.

« Lorsque nous sommes arrivé-e-s dans la région d'Ivano-Frankivsk, mon fils était très triste en raison de tout ce qu'on disait sur la guerre. Mais les activités psychosociales de Tdh l'ont aidé et il a retrouvé le sourire. »

Tetiana, mère de trois enfants, déplacée à l'intérieur de l'Ukraine

En Hongrie, en Roumanie et en Moldavie, Tdh a soutenu des familles réfugiées, d'abord dans le contexte d'urgence, puis à travers un appui à plus long terme. En collaboration avec les autorités nationales et des organisations locales, nos équipes ont assuré l'accès aux biens et services concernant le logement, la nourriture, les soins, l'eau, l'assainissement et l'hygiène, ainsi qu'un soutien psychosocial, récréatif, éducatif et en santé mentale. Nous avons également orienté les personnes vers des services spécialisés et appuyé les systèmes de protection sociale, en accordant une attention particulière aux enfants non accompagné-e-s ou séparé-e-s et les plus exposé-e-s à l'exploitation.

Visionnez nos vidéos pour découvrir tous les aspects de notre soutien aux familles touchées par la guerre en Ukraine



Grâce à la création, les enfants peuvent oublier la destruction

Au centre Résilience-Innovation de Győr, en Hongrie, des enfants et des jeunes utilisent des imprimantes 3D, des découpeuses laser et des traceurs de découpe pour fabriquer leurs propres produits, comme du matériel, des accessoires et des fournitures scolaires. Parmi les plus gros prototypes conçus par ces jeunes se trouve le projet CUBE : un espace sûr dans un centre pour enfants fabriqué à l'aide de matériaux créés avec une imprimante 3D et rempli de tout ce dont les enfants ont besoin pour se relaxer, jouer et apprendre. « Je pense que je pourrais manipuler les machines et tout faire par moi-même maintenant », déclare une jeune réfugiée ukrainienne de 14 ans. Quatre-vingt-cinq pour cent des enfants et des jeunes ayant participé aux activités ont déclaré se sentir capables d'accomplir la plupart des tâches après avoir essayé.



Accès à la justice pour les enfants et les jeunes

Des systèmes de justice dans le monde continuent de faillir à leur devoir de protéger l'intérêt supérieur des enfants et des jeunes. Le recours à des peines d'incarcération reste courant et la détention d'enfants migrant-e-s a pris une ampleur considérable. En 2022, l'incarcération de femmes et de filles a augmenté de 350 %^[1]. Selon les évaluations, 80 % des enfants confronté-e-s à des systèmes judiciaires proviennent de communautés marginalisées et défavorisées^[2]. La violence sexuelle et la violence basée sur le genre contre les enfants sont en augmentation et les enfants et les jeunes LGBTI+ sont de plus en plus vulnérables aux crimes haineux.

Objectif de développement durable



Résultats

Terre des hommes (Tdh) a obtenu des résultats importants dans le secteur de la justice. Le nombre d'enfants et de membres de leurs communautés aidé-e-s est passé de 303'000 en 2021 à plus de 529'000 en 2022. Nous avons obtenu plus de 3'600 mesures non privatives de liberté, en mettant l'accent sur la médiation comme alternative à la détention. Pour la première fois, nous avons soutenu davantage de femmes et de filles que d'hommes et de garçons, ce qui témoigne de l'application d'une approche tenant compte du genre. Ces réalisations sont le résultat de plusieurs années d'efforts visant à renforcer les capacités judiciaires et les cadres politiques en faveur de l'accès des enfants à la justice. Nous avons formé 4'580 professionnel-le-s du domaine de la justice et organisé 12 grands événements de sensibilisation et d'apprentissage qui ont atteint 3'000 haut-e-s responsables, professionnel-le-s, enfants et jeunes, notamment des événements préparatoires en amont du prochain Congrès mondial sur la justice avec les enfants.

Un appui technique a été fourni afin d'améliorer les normes législatives et d'application de la loi ayant une incidence sur la justice pour les enfants, notamment le Code de la protection de l'enfant du Mali et des lignes directrices pour une aide judiciaire adaptée aux enfants en Irak et en Jordanie. Des publications innovantes telles que la *Déclaration mondiale sur la justice avec les enfants : vers des systèmes de justice pour enfants non discriminatoires et inclusifs*^[3] (traduite en plus de 40 langues et signée par de nombreux partenaires et entités du monde entier), le document *Towards LGBTI+ sensitive justice systems for children in Europe*^[4] et 22 autres documents d'orientation majeurs ont contribué à renforcer les cadres politiques mondiaux et nationaux en matière de justice pour les enfants.

Regardez notre vidéo sur la justice pour les enfants LGBTI+ :



Perspectives

En 2023, Tdh renforcera les garanties procédurales dans les systèmes de justice pour les enfants et fera la promotion d'une justice pour les enfants inclusive et non discriminatoire, en mettant un accent particulier sur le genre. Nous continuerons de renforcer les pratiques en matière de justice pour les enfants au sein de systèmes juridiques pluralistes possédant des approches laïques, religieuses, traditionnelles et coutumières ainsi que dans les sphères de compétences judiciaires (justice civile, pénale et transitionnelle), et nous favoriserons la cohésion sociale au moyen de la justice locale et de l'autonomisation juridique des enfants et de leurs familles. Tdh collaborera plus étroitement avec des universitaires dans les domaines de la recherche et du plaidoyer. Nous allons également innover en matière de justice numérique pour les enfants en offrant des solutions telles que des tribunaux numériques et en assurant la protection des droits des enfants accédant aux systèmes de justice depuis un environnement numérique.

[1] www.sentencingproject.org/fact-sheet/incarcerated-women-and-girls/

[2] www.penalreform.org/blog/the-2021-world-congress-on-justice-with-children/

[3] <https://justicewithchildren.org/online-2021/global-declaration/>

[4] <https://www.tdh.org/fr/mediatheque/documents/challenge-paper-towards-lgbti-sensitive-justice-systems-for-children-in-europe-glossary>

Renforcer la justice restauratrice pour les enfants en Europe

Dans certaines régions d'Europe, l'accès à une justice restauratrice de qualité reste difficile pour les enfants victimes et les personnes mineures soupçonnées ou accusées de crimes. Terre des hommes (Tdh) contribue à assurer cet accès en renforçant les capacités des intervenant-e-s du système de justice au niveau national, en améliorant le partage de connaissances entre professionnel-le-s de la justice de l'Union européenne et en donnant aux enfants les moyens de participer au processus de justice restauratrice dans le cadre de ses projets i-Restore.

Vers une garantie de normes élevées

Réparation, Relation, Respect, Responsabilité et Réintégration. Voilà les cinq grands « R » du processus de justice restauratrice. Malheureusement, lorsqu'il est question d'enfants, ces principes sont souvent ignorés ou mal compris par les systèmes de justice dans certaines régions d'Europe. Les enfants qui font face à la justice, que ce soit en tant que victimes, suspect-e-s, accusé-e-s ou coupables d'un crime, sont plus vulnérables et nécessitent un niveau élevé de justice restauratrice pour veiller à leur croissance, à leur bien-être psychologique et à leur développement futurs.

Le projet i-Restore 2 de Tdh jumelle des États européens ayant besoin de renforcer leurs processus de justice restauratrice liés aux enfants à des États possédant déjà des systèmes de qualité. En mettant respectivement en relation des professionnel-le-s de la justice de Roumanie et de Grèce et des expert-e-s d'Estonie et des Pays-Bas, Tdh rend possible un échange d'idées et un transfert de connaissances qui contribuent à renforcer les politiques et les pratiques à l'échelle nationale.

Encourager la participation de l'enfant

En 2022, Tdh a créé un conseil consultatif technique qui fournira une expertise et des conseils sur les ressources créées dans le cadre du projet i-Restore 2, tels que des processus de réparation accessibles et de qualité pour les enfants en contact avec le système judiciaire. Une personne faisant partie de ce conseil a été membre du conseil consultatif des enfants du projet précédent, ce qui démontre que la promotion de la participation des enfants porte ses fruits. De nouveaux conseils consultatifs des enfants sont créés dans chacun des quatre pays en vue d'intégrer la perspective des enfants à la mise en œuvre du projet.

« Le projet m'a donné l'occasion de voir que les conflits peuvent être résolus d'une manière beaucoup moins déshumanisante. Pour les personnes qui ont commis des crimes, il est beaucoup plus difficile de s'en sortir seules. Ces personnes doivent obtenir l'aide de quelqu'un. Et la justice restauratrice, c'est le contexte qui rend cette aide possible. »

Jeune fille de 17 ans de Roumanie et membre du conseil consultatif des enfants du premier projet i-Restore

Liban : Nous, les adolescentes, sommes capables



Hasna était âgée de 12 ans lorsque son père est décédé. Sans ressources, elle a dû abandonner l'école. À 15 ans, elle était sur le point de se marier, dans le seul but de survivre. C'est à ce moment que Tdh est entrée dans sa vie. Le mariage d'enfants, perçu comme une solution pour échapper à la pauvreté, est un mécanisme d'adaptation de plus en plus courant chez les personnes réfugiées syriennes et les familles défavorisées libanaises. Toutefois,

le mariage prive les filles d'un avenir et les expose à un risque accru de violence basée sur le genre. Notre projet *We adolescent girls we can*, mis en œuvre avec nos partenaires, a soutenu plus de 2'000 filles comme Hasna. « Je suis si heureuse d'être de retour à l'école et de ne plus me sentir obligée de me marier pour soutenir ma famille et assurer mon avenir », déclare Hasna. Tdh favorise le bien-être et l'autonomisation des filles et des jeunes femmes mariées ou vulnérables au moyen de services et de véritables possibilités. Nous renforçons les systèmes de justice pour que ces derniers tiennent davantage compte des questions liées au genre et soient plus adaptés aux enfants.



Protection de l'enfance

La protection de l'enfance est une composante centrale de chacun de nos programmes. La crise du COVID-19 a exposé les enfants à des risques accrus et exacerbé leur vulnérabilité. Le travail des enfants, le mariage des enfants, l'exploitation sexuelle, la traite et le recrutement forcé d'enfants dans des groupes armés connaissent tous une tendance à la hausse. Les changements climatiques, les guerres, les déplacements et les catastrophes continuent d'avoir des répercussions sur la vie des enfants.

Objectifs de développement durable



Résultats

En 2022, Terre des hommes (Tdh) a renforcé son travail de gestion de cas (suivi individuel des enfants), de soutien psychosocial et en matière de santé mentale. À travers nos activités en matière de protection de l'enfance, 235'800 enfants, jeunes et prestataires de soins ont bénéficié d'un soutien direct des équipes de Tdh ou des personnes que nous avons formées. Les enfants et les personnes qui en prennent soin ont pu participer à des activités visant à protéger leur santé mentale dans le cadre d'interventions humanitaires et liées au développement. Résultat : 78 % des enfants suivi-e-s ont signalé une amélioration de leur sentiment de sécurité et d'appartenance.

Tdh encourage la participation et l'autonomisation des enfants et des jeunes pour leur permettre de contribuer à la transformation sociale de leurs communautés et du monde. Cela a été mis en évidence sur la scène internationale lorsque, à la suite d'un plaidoyer sans relâche de Tdh à cette fin, la Représentante spéciale du Secrétaire général de l'ONU chargée de la question de la violence contre les enfants a intégré le point de vue des enfants à son rapport annuel^[1].

Publications importantes



Au Bangladesh et au Népal, nous avons aidé des enfants à mener des recherches sur le travail des enfants auprès de leurs pairs afin qu'elles et ils puissent s'interroger et agir sur les causes du problème dans leurs quartiers. Nous avons publié deux notes d'information tirées de l'analyse des témoignages d'enfants travaillant dans le secteur du cuir au Bangladesh et celui du divertissement pour adultes au Népal.

Au moyen de divers modules d'apprentissage, nous avons renforcé les capacités du personnel de Tdh en matière de protection de l'enfance dans les situations d'urgence (en Afrique) et de soutien en santé mentale (en Afrique et au Moyen-Orient). En Ukraine, face à la crise, Tdh a considérablement intensifié la formation des partenaires nationaux et locaux et des acteurs de la protection de l'enfance.

Perspectives

En 2023, nous militerons sur la scène internationale en faveur de politiques et de pratiques qui garantissent une véritable participation des enfants et une responsabilité vis-à-vis des enfants dans l'ensemble des contextes humanitaires et de développement, et nous renforcerons les liens entre ce plaidoyer déployé au niveau mondial et nos actions menées au niveau local. Par exemple, nous commencerons à distribuer l'outil *Rainbow Healers*, créé avec des enfants dans le cadre de l'initiative *#CovidUnder19*, et nous soutiendrons des actions de défense des droits des enfants menées par des enfants au niveau national^[2]. Nous nous positionnerons également en tant qu'organisation experte de la défense des droits de l'enfant dans le secteur des entreprises.

^[1] <https://violenceagainstchildren.un.org/content/climate-change>

^[2] <https://www.tdh.org/fr/mediatheque/documents/covidunder19-campaign-toolkit>

Redonner espoir dans les prisons pour mineur-e-s d'Irak

L'Irak a été frappé par plusieurs crises, la plus récente étant l'occupation de l'autoproclamé État islamique (EI) jusqu'en 2018 au cours de laquelle de nombreux enfants ont subi des situations dangereuses, de la manipulation et des lavages de cerveau. À l'heure actuelle, 1'700 enfants ont été condamné-e-s ou sont en attente de jugement dans des centres de détention. Les plus jeunes ont à peine neuf ans. Les problèmes de santé mentale sont courants, et les jeunes ayant eu des liens avec l'EI sont particulièrement vulnérables.

Un garçon se réveille après un rêve en plein milieu de la nuit. C'est toujours le même rêve. Il rêve qu'il est de retour à la maison. Dans l'obscurité, il distingue des corps endormis dans une cellule bondée et la réalité le frappe de plein fouet. Il a envie de pleurer. Il ravale toutefois ses larmes et pense à ce qu'il fera le lendemain. Il s'agit d'une journée spéciale : il aura une séance d'aide psychologique et pourra faire de la peinture. Il pense au tableau qu'il peindra : une famille se tenant par la main qui traverse un pont de paix, marchant vers un magnifique coucher de soleil, une nouvelle journée remplie d'espoir.

Ce garçon pourrait être n'importe lequel des garçons en détention dans la province d'Anbar, en Irak. Un ancien enfant soldat enrôlé, ou simplement le fils de parents ayant vécu dans une région occupée par l'EI. Tout ce qu'il veut, c'est retourner à l'école, que tout redevienne normal, comme avant. Mais ce sont des perspectives que le système de justice irakien peine à concilier. Les enfants se trouvant dans les prisons et centres de détention savent qu'elles et ils seront confronté-e-s à la stigmatisation lorsqu'ils seront libéré-e-s, qu'il y aura de la peur et de la colère.

Les activités de Tdh leur donnent de l'espoir et les aident à mettre de l'ordre dans leurs pensées et idées contradictoires, ainsi qu'à canaliser leurs émotions de manière créative et constructive. Nous organisons des séances d'aide psychologique, de thérapie par l'art et d'éducation à la paix. Ces enfants en apprennent davantage sur la pensée critique et les stratégies d'adaptation pouvant être utilisées une fois libres. En œuvrant auprès des familles et des communautés et en collaborant avec le système de justice, Tdh aide des centaines d'enfants à réintégrer la société plus facilement au moment de leur libération.

« Grâce aux activités et au personnel de la protection sociale qui m'a aidé à trouver un travail au marché, j'ai pu surmonter mes problèmes psychologiques. Ça m'a permis de retrouver une vie normale. »

Ali*, un jeune de 22 ans forcé d'intégrer un groupe armé avant d'être placé en détention

Création cathartique à Bagdad



Dans quatre centres de détention et refuges pour sans-abri de Bagdad, Tdh a initié quelque 400 enfants, jeunes femmes et jeunes hommes âgé-e-s de 9 à 20 ans à la thérapie par l'art. Ces jeunes ont tous et toutes été confronté-e-s au système judiciaire et touché-e-s par l'extrémisme violent, et souffrent de problèmes mentaux et de leur exposition à la radicalisation, ce qui limite leur capacité à réintégrer la société. « J'ai rencontré bien des cas difficiles, en particulier lorsque la personne a perdu sa passion et son enthousiasme, est hésitante et a peur de s'exprimer », explique Arshed Zuhairi, l'un des formateurs. La thérapie par l'art vise à traiter les problèmes psychologiques et à promouvoir une bonne santé mentale. Les séances d'art menées par des thérapeutes qualifié-e-s aident ces enfants et ces jeunes à surmonter la dépression, à se déradicaliser et à développer une vision plus constructive et optimiste de l'avenir.



Eau, assainissement et hygiène (WaSH)

D'après les données de 2022, le manque d'eau potable, de services d'assainissement et d'hygiène cause environ 829'000 décès par an, dont celui de 297'000 enfants de moins de cinq ans, ce qui fait de la diarrhée la deuxième cause de mortalité dans cette catégorie d'âge^[1]. Les changements climatiques ont continué de toucher les populations les plus vulnérables, notamment les 500 millions d'enfants vivant dans des zones à haut risque d'inondation et les 160 millions vivant dans des zones à haut risque de sécheresse^[2]. Enfin, les conflits provoquant des déplacements ont donné lieu à une détérioration de la couverture des services d'eau, d'assainissement et d'hygiène.

Objectifs de développement durable



Résultats

En 2022, Terre des hommes (Tdh) a directement amélioré l'accès aux services d'eau potable, d'assainissement et d'hygiène de 254'200 enfants et membres de leurs communautés dans des contextes humanitaires et de développement de huit pays, principalement en Afrique subsaharienne et en Asie. En collaboration avec des communautés et partenaires au niveau local, Tdh est intervenue en priorité dans les écoles, les centres de santé et les prisons afin de protéger la dignité des enfants et des jeunes, notamment par la création et le déploiement de nouveaux outils de suivi et d'évaluation. Nous avons développé cinq projets innovants ciblant les dispensaires, les écoles et les centres d'accueil de personnes migrantes afin d'améliorer les services de WaSH et d'encourager de bonnes pratiques en matière d'utilisation de l'eau et de gestion des déchets. Par exemple, au Népal, en soutenant des familles agents du changement, notre projet visant à modifier les habitudes concernant le lavage des mains a produit des résultats durables. De même, au Mali, une démarche de changements comportementaux a été mise en œuvre dans le domaine de la gestion des déchets biomédicaux.

Aux côtés de partenaires, nos équipes ont mis sur pied des activités promouvant des comportements qui favorisent la protection de l'environnement. Par exemple, nos projets Gravit'eau au Burkina Faso, au Mali et au Nigéria sont dotés de stations de lavage des mains qui utilisent 95 % d'eau en moins, ce qui permet de se laver les mains là où il n'existe aucun approvisionnement en eau et en électricité. Notre action à l'échelle mondiale met l'accent sur la question du genre et de la diversité, par exemple à travers la distribution de trousseaux d'hygiène qui comprennent entre autres des articles réutilisables produits localement. La construction d'installations sanitaires séparées pour les filles et les garçons permet de créer des espaces plus sûrs pour les enfants. Nos équipes ont également fait la promotion de l'hygiène sous l'angle du genre.

Perspectives

En 2023, Tdh continuera de développer et de mettre en œuvre des projets WaSH, y compris dans les situations de crise humanitaire, en mettant un accent particulier sur les installations de gestion de l'hygiène menstruelle et l'amélioration de l'accès pour les personnes à mobilité réduite. Nos équipes continueront de tenir compte de considérations liées aux changements climatiques, à la protection de l'enfance et à l'égalité des genres dans ces activités. Nous donnerons la priorité au renforcement des capacités des autorités nationales et des organisations locales pour veiller à l'exploitation et à la continuité dans les conditions appropriées des services de WaSH et à l'adoption de bonnes pratiques dans les communautés. Aux côtés de nos partenaires, nous élaborerons également des lignes directrices et des politiques, visant notamment à ce que les autorités locales réservent 3 % de leur budget sanitaire à la continuité des services de WaSH dans les établissements de santé.

^[1] www.who.int/fr/news-room/fact-sheets/detail/drinking-water

^[2] www.unicef.org/globalinsight/climate-mobility-and-children

L'accès des familles rohingyas à l'eau : une question de dignité

Imaginez une mère rohingya ayant fui les violentes persécutions du Myanmar au Bangladesh. Elle vit dans un camp de Cox's Bazar et sa vie, ainsi que celle de ses enfants, n'est plus en danger immédiat. Cependant, elle se rend vite compte que garantir la sécurité et la santé de sa famille représente un défi quotidien. Le camp manque de services adéquats de soins, d'alimentation, d'approvisionnement en eau, de gestion des déchets, d'hygiène et d'assainissement, et les risques sécuritaires sont élevés. En 2022, le camp a été frappé par des inondations et une épidémie de dengue, en plus d'être touché par le COVID-19.

Durant tout ce temps, nos équipes locales et des bénévoles communautaires étaient sur place, soutenant les Rohingyas et les communautés hôtes. Nous avons mis en œuvre un projet en réponse aux besoins en matière d'eau, d'assainissement, d'hygiène, de santé générale et de protection afin de garantir la sécurité et la dignité. Ce projet a aidé 34'300 personnes, parmi lesquelles plus de la moitié étaient des enfants, 57 % étaient des femmes et des filles et environ 80 % provenaient de la communauté rohingya. Nous avons construit des latrines et des salles d'eau non mixtes adaptées aux personnes handicapées ainsi que des systèmes de drainage domestique et des décharges communales, notamment pour l'exploitation et l'entretien d'une station de traitement des boues de vidange.

« Le projet sur l'eau, l'assainissement et l'hygiène de Terre des hommes se déroule bien dans le camp. Le service de traitement des boues de vidange est particulièrement louable, et la gestion des déchets solides, y compris le recyclage du plastique, devrait apporter des changements positifs à la communauté. »



Membre des autorités locales responsable des camps, Teknaf

Dans les deux centres de santé primaire que nous administrons avec l'appui des autorités locales, nous avons utilisé un système d'enregistrement électronique permettant un suivi individuel dans le cadre de 119'600 consultations et traitements. Parallèlement, nous avons renforcé la capacité des prestataires de services de santé locaux.

Les spécialistes en travail social de Tdh veillent à la protection des enfants, à leur bien-être mental et à leur accès aux services de soins et de soutien qui répondent à leurs besoins. Ces activités ont lieu en parallèle de la formation des intervenant-e-s locaux-ales de la protection de l'enfance et des communautés de manière à assurer la pérennité des interventions.

Équateur : améliorer l'hygiène dans les centres de détention

Les enfants et les jeunes en détention risquent d'être confronté-e-s à de mauvaises conditions d'hygiène, ce qui exacerbe le risque de maladies transmissibles. L'outil d'évaluation des installations de WaSH dans les centres de détention (FACET WinD, de l'anglais *Facility Evaluation Tool for WaSH in detention*), créé par Tdh et ses partenaires, a été testé en Équateur. L'outil vise à accroître la compréhension des niveaux de service de WaSH, à améliorer l'état de santé des détenu-e-s et à protéger leur dignité. « Il faut absolument utiliser des outils comme FACET WinD pour réduire les facteurs de risque qui portent atteinte à la santé humaine. Cet outil a fourni à l'État équatorien de précieux renseignements sur la façon dont de petits changements peu coûteux peuvent faire une énorme différence dans la vie des enfants en détention », a déclaré Martin Estrella, le directeur du projet d'innovation et de justice juvénile restauratrice en Équateur. Au-delà des améliorations directes en matière de santé, le fait d'être traité avec dignité accroît le bien-être des enfants et des jeunes en détention et favorise leur réintégration.



Technologies de l'information et de la communication (TIC) au service du développement

Les nouvelles technologies ont une incidence considérable sur tous les aspects de la société. Elles changent la façon dont nous apprenons, communiquons, collaborons, sommes traité-e-s, nous déplaçons et interagissons avec différents services. Le fait d'avoir accès à de très grandes quantités de données représente une excellente occasion pour Terre des hommes (Tdh). Dans le cadre de nos initiatives sur les TIC au service du développement, nous évaluons la convergence des besoins numériques et en matière de développement de chaque pays afin de mettre à profit de nouvelles technologies pertinentes qui amélioreront le développement et les effets de notre action, en veillant constamment à une utilisation éthique des données.

Objectifs de développement durable



Résultats

Nos activités relatives aux TIC au service du développement consistent à développer des solutions numériques pour nos projets sur le terrain et à accroître le recours aux données en vue d'améliorer les résultats. En 2022, l'appui des TIC au service du développement a profité à plus de 30 projets innovants dans 15 pays qui ont aidé plus de 800'000 enfants et membres de leurs communautés.

Nos équipes ont continué de mettre en place des centres Résilience-Innovation (RIF), des espaces axés sur la technologie numérique où les enfants peuvent découvrir et apprendre à utiliser les nouvelles technologies pour leur développement professionnel. Un nouveau centre de ce type a été inauguré en Guinée, où des activités ont été organisées pour de jeunes personnes migrantes (voir p. 21 un exemple de centre Résilience-Innovation en Hongrie).

Nous avons mené une étude exploratoire au Népal pour l'outil leDA (approche intégrée de diagnostic électronique, de l'anglais *Integrated e-Diagnostic Approach*), qui vise à renforcer les soins de santé primaire dans les régions rurales au moyen d'applications numériques qui améliorent les traitements médicaux grâce à de meilleurs diagnostics.

Nous avons également achevé une application qui aidera directement les jeunes d'Inde confronté-e-s à des abus sexuels ou y étant vulnérables à obtenir de l'aide. Au moyen d'un assistant virtuel en ligne, l'application fournit des informations sur le signalement, la conservation des preuves et l'accès à des services de soutien locaux, 24 h sur 24, sept jours sur sept. Les adolescentes peuvent également utiliser l'application pour suivre leur cycle menstruel et améliorer leur santé mentale, notamment au moyen de fonctions telles qu'un moniteur de sommeil et de techniques de relaxation. En quelques clics, un groupe de soutien est alerté dès qu'un-e enfant a besoin d'une aide immédiate.

Perspectives

En 2023, nous prévoyons de renforcer notre capacité en matière de TIC au service du développement sur le terrain et d'appuyer la mise en œuvre de sept projets novateurs financés par le fonds de l'innovation de Tdh (voir p. 32). Tdh souhaite devenir une organisation plus axée sur les données, notamment en renforçant sa gouvernance des données.

Sauver des vies au Burkina Faso grâce à l'intelligence artificielle

Au Burkina Faso, les établissements de santé sont sous pression et beaucoup ont dû fermer. Le personnel médical fait face à des obstacles considérables pour effectuer chaque jour son travail indispensable. Terre des hommes exploite l'intelligence artificielle pour améliorer le diagnostic des maladies et sauver la vie d'enfants.

Depuis 2014, plus de 20 millions de consultations infantiles ont été réalisées à l'aide de l'outil leDA, une application pour tablette. Grâce au passage à des consultations médicales numériques, les données recueillies permettent d'effectuer un suivi des épidémies en temps réel et de mieux cibler les besoins de formation des professionnel-le-s de santé. « Ce système nous permet de prendre en charge l'enfant et de collecter dans le même temps les données pour informer le système sanitaire », explique le Dr Assane Ouangaré, directeur des statistiques sectorielles du ministère burkinabé de la Santé.

En tant que partenaire principal du projet, le ministère de la Santé du Burkina Faso est capable de réagir rapidement et de prendre les mesures appropriées. L'outil lui permet notamment d'améliorer la détection des épidémies et d'anticiper leur propagation, ainsi que d'agir en conséquence au moyen de mesures de santé publique, de médicaments et de ressources humaines. Les centres de santé primaire sont dotés d'un système d'alerte précoce et de prévision pour les cas de paludisme.

« Nous avons reçu des indicateurs pour détecter les problèmes de santé. Le ciblage est fait en fonction des zones où le problème est le plus criant.

Nous commençons alors notre intervention par ces zones-là, pour pouvoir résoudre le problème et étendre nos activités aux autres zones. »

Dr Serge Sanou, médecin-chef du district sanitaire de Toma



« Cela permet de suivre en temps réel l'ensemble des symptômes des personnes, par exemple lors de la crise de COVID-19, et de faire remonter ces informations à la gestion régionale pour permettre une action rapide. »

Dr Boukari Ouedraogo, directeur des systèmes d'information en santé

Ce système facilite également l'accès des communautés aux soins de santé, notamment en envoyant des messages par téléphone mobile pour rappeler un rendez-vous à venir et veiller à ce que chaque personne reçoive les soins dont elle a besoin. « Depuis l'arrivée de la tablette, je reçois des alertes pour les jours de rendez-vous. On ne manque plus nos rendez-vous médicaux », dit Carole, mère d'un enfant du district de Toma.

De plus, en analysant les performances et les pratiques des professionnel-le-s de santé, l'outil identifie les lacunes en matière de compétences et de connaissances, propose des contenus d'apprentissage en ligne personnalisés et alerte les équipes de gestion de la santé publique du district en cas de risques de diagnostics et de traitements erronés.

Publication : évaluation de l'outil leDA



Un article scientifique portant sur l'évaluation réaliste de l'approche intégrée de diagnostic électronique (leDA) pour la gestion des maladies infantiles dans des établissements de santé primaire du Burkina Faso (en anglais) a été publié en 2022. Il démontre la nécessité de combiner des mécanismes d'implantation technologique, de soutien et de gestion pour assurer la mise à l'échelle d'innovations, souligne l'importance des comportements, des qualifications et de la formation des gestionnaires des centres de santé pour la réussite d'une intervention, et propose des recommandations destinées aux responsables politiques.



Thématiques transversales et politiques institutionnelles

En 2022, Terre des hommes (Tdh) a continué de renforcer son activité liée à ses thématiques transversales, notamment la sécurité, la sauvegarde, l'intégrité, et le genre et la diversité, qui sont au cœur de ses engagements et de sa culture organisationnelle.

Tdh a créé un Bureau global d'éthique et de conformité, chargé de promouvoir une culture de l'éthique et de l'intégrité au sein de l'organisation et parmi ses partenaires de mise en œuvre, de faire connaître le Code global de conduite et les politiques et directives connexes et d'aider les cadres à assurer la conformité. Nous avons participé à la révision de la Norme humanitaire fondamentale de qualité et de redevabilité et renforcé notre engagement envers celle-ci, notamment au moyen d'une nouvelle procédure opérationnelle standard pour les retours d'information et les plaintes.

Sécurité

L'année a surtout été marquée par des urgences comme le conflit en Ukraine et des contextes d'intervention de plus en plus dangereux, notamment dans les pays du Sahel et en Afghanistan. Après l'interruption causée par le COVID-19 en 2021, davantage de membres du personnel ont de nouveau été déployé-e-s sur le terrain. Ce redéploiement a entraîné des défis sur le plan de l'accès aux populations et a alourdi la charge de travail opérationnelle.

En 2022, les délégations ont signalé 31 incidents de sécurité, dont environ les deux tiers dans la région du Sahel, principalement au Burkina Faso. Dans les situations de crise, nous avons mené des discussions et négocié un plus grand accès aux populations éloignées, dont la plupart sont exclues des services de base. Nous avons également favorisé le développement et le maintien de nos capacités de gestion de crise au moyen d'exercices de simulation avec nos équipes dans nos pays d'intervention et au siège.

En 2023, Tdh continuera de développer ses capacités de formation et renforcera sa collaboration avec le secteur universitaire. Nous continuerons d'appuyer les délégations dans les pays plus instables et de renforcer nos capacités de gestion de crise.

Sauvegarde

Le Bureau global d'éthique et de conformité supervise les enquêtes sur tout signalement de violation du Code global de conduite au moyen de sa cellule permanente de gestion des incidents. En 2022, nous avons enregistré et géré 170 signalements d'incidents par l'entremise de notre mécanisme de signalement, ce qui témoigne de sa crédibilité et de son efficacité. Tdh a continué de prendre des mesures de prévention, d'effectuer un suivi rigoureux et de veiller à ce que les normes de l'organisation soient connues et comprises, ainsi que mises en œuvre dans des environnements en mutation.

^[1] <https://www.tdh.org/fr/mediatheque/documents/code-global-de-conduite-terre-des-hommes-aide-a-lenfance-0>

En 2022, nous avons poursuivi ce travail et favorisé la sauvegarde au moyen de diverses initiatives :

- Recrutement de responsables de l'éthique et de la conformité au Kenya, au Mali et au Bangladesh, où les besoins étaient considérés comme prioritaires, et ouverture d'un poste de responsable pour la région de l'Europe en réponse à la guerre en Ukraine.
- Création de deux modules d'apprentissage en ligne (sur le recrutement plus sûr^[2] et la sauvegarde dans la communication^[3]).
- Adhésion à l'Alliance de la Norme humanitaire fondamentale en tant que membre du comité directeur pour le projet pilote sur un mécanisme de signalisation harmonisé pour la prévention de l'exploitation, de la violence et du harcèlement sexuels.

En 2023, Tdh révisera sa politique de sauvegarde pour en faire un cadre harmonisé applicable à l'ensemble des membres de Tdh et actualisera son Code global de conduite. Nous allons également entreprendre les démarches juridiques et autres démarches nécessaires pour intégrer le Misconduct Disclosure Scheme, un programme pour la divulgation des fautes professionnelles^[4]. Enfin, le mandat du Bureau global d'éthique et de conformité sera redéfini pour tenir compte des principaux risques et priorités.

Intégrité

En 2022, sept incidents de fraude ont été signalés et traités, un nombre qui reste stable au fil des ans. Quinze incidents datant de l'année dernière sont toujours en cours de traitement. Les pertes attribuables à la fraude demeurent minimes, s'établissant à CHF 23'700. Pour chaque incident signalé, nous avons systématiquement lancé une enquête interne et des sanctions administratives ont été appliquées ou des poursuites engagées.

Genre et diversité

Tdh continue de renforcer l'intégration du genre et de la diversité dans ses activités par divers moyens :

- Formation : élaboration et déploiement d'un module de formation interne en français fondé sur la politique de Tdh au niveau régional en Afrique et au niveau national au Burkina Faso, ainsi que d'un autre module en anglais sur le genre et la sexualité en Inde et au Népal.
- Intégration des questions de genre et de diversité dans les stratégies programmatiques et dans l'élaboration de projets spécifiques, notamment en ce qui concerne la violence basée sur le genre, la justice de genre et les interventions de WaSH tenant compte des questions de genre.
- Offre d'un soutien technique de Tdh à des organisations partenaires – et vice versa – lors de l'élaboration et de la mise en œuvre de projets et pour l'utilisation de l'indicateur sur le genre et la diversité.

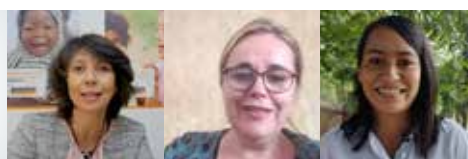
En 2023, nous adapterons nos modules de formation aux contextes du Moyen-Orient et de l'Afrique de l'Est, déploierons ces modules dans ces régions et modifierons notre cadre de résultats programmatiques afin de mieux y intégrer les questions de genre et de diversité.

Prix de la diversité

Le Cercle Suisse des Administratrices a décerné son Prix des Administratrices à Tdh, reconnaissant ainsi nos efforts de promotion de la diversité au sein de notre organisation et dans le cadre de nos activités dans le monde. Depuis de nombreuses années, nos équipes se sont engagées à rejeter toute forme de discrimination fondée sur le genre, l'origine ou l'orientation sexuelle. Ce travail s'effectue dans des contextes sociaux et politiques parfois très difficiles qui ne sont pas particulièrement ouverts à la notion d'égalité. Nous sommes fier·ère·s d'avoir atteint l'égalité des genres au sein du Conseil de fondation et de la direction de Tdh.



Regardez notre courte vidéo d'entretiens avec des femmes de notre personnel publiée à l'occasion de la Journée internationale de la femme



^[2] <https://childhub.org/en/online-learning-materials/terre-des-hommes-tdh-free-online-course-safer-recruitment-terre-des-hommes-staff-members-and-partners>

^[3] <https://childhub.org/en/online-learning-materials/terre-des-hommes-tdh-free-online-course-producing-safe-communications-materials-terre-des-hommes-staff-members-and-partners>

^[4] <https://misconduct-disclosure-scheme.org/>



Développement institutionnel

Terre des hommes (Tdh) travaille dans des environnements complexes et souvent instables. Nous connaissons donc l'importance d'avoir des politiques, des procédures et des outils institutionnels souples et adaptables, ainsi que de veiller au respect des normes internationales, à la robustesse et à la durabilité de nos structures organisationnelles et à la protection et au soutien de nos équipes.

En 2022, nous avons mis l'accent sur nos domaines prioritaires tels que les technologies numériques et les solutions innovantes, nous avons renforcé nos systèmes et procédures, et nous avons entretenu une culture de la création qui améliore l'efficacité de nos activités. Nos équipes ont travaillé à la fois au renforcement de la culture d'innovation de Tdh à tous les niveaux et à la définition de nos valeurs socioculturelles, créant ainsi une communauté de visionnaires dont le leadership est fortement basé sur des valeurs.

Tdh a adopté de nouvelles procédures pour orienter la stratégie 2021-2024 de l'organisation. Nous avons mesuré les progrès de notre mise en œuvre et ajusté nos priorités en conséquence, et une évaluation à mi-parcours est prévue pour 2023. L'organisation a mis en place un système de suivi des risques institutionnels et lancé un projet de renforcement des capacités des organisations locales partenaires, conformément à sa stratégie.

En 2022, dans la foulée des répercussions du COVID-19 sur notre développement organisationnel constatées au cours des deux dernières années, nous avons renouvelé nos investissements dans des domaines comme l'innovation, la transition numérique, la collecte de fonds et les ressources humaines, comme le prévoit notre stratégie. En raison du conflit qui sévit en Ukraine et de ses répercussions sur l'économie et le commerce mondial, Tdh a une fois de plus été contrainte d'ajuster sa planification afin de limiter les incidences sur ses activités.

Promouvoir l'innovation dans l'ensemble de l'organisation

Le comité de l'innovation, créé officiellement en 2022, est l'organe de gouvernance responsable de la définition des priorités, des initiatives et des ressources consacrées à l'innovation au sein de l'organisation. Dans chaque pays d'activité et au siège, cette culture de l'innovation a été mise en valeur par des « champion-ne-s de l'innovation », un réseau interne de membres du personnel de Tdh qui encouragent leurs collègues et des leaders à innover dans le cadre de leur travail.

Parmi les projets sélectionnés par le Fonds de l'innovation en 2021, nous avons lancé celui du modèle de changements comportementaux au Népal, qui vise à encourager le lavage des mains avec du savon, un projet qui montre déjà des signes de réussite. Les quatre autres projets sélectionnés – un cours en ligne en arabe sur les droits des enfants, une plateforme numérique de bénévolat, ALeDIA (voir p. 19) et RAKSHA, une application dotée d'une composante d'intelligence artificielle qui aidera directement les jeunes en Inde ayant subi des violences sexuelles ou y étant vulnérables à obtenir de l'aide – ont maintenant passé l'étape du prototype et seront bientôt lancés.



Fonds de l'innovation

En 2022, le comité de l'innovation a sélectionné deux projets qui seront déployés à plus grande échelle avec l'appui du Fonds de l'innovation. Le premier vise l'expansion, dans le Jharkhand, en Inde, de l'outil leDA, une application pour tablette qui améliore les traitements médicaux des enfants grâce à de meilleurs diagnostics. Le deuxième est une stratégie efficace d'amélioration de la gestion des déchets dans les établissements de santé du Népal. Dans le cadre de ce projet, des outils seront également fournis au gouvernement pour mener des recherches qui serviront à orienter les mesures de gestion des déchets.

Renforcer la sécurité informatique

Dans un contexte de croissance des menaces en ligne, Tdh œuvre sans cesse à la protection de son environnement de travail et au renforcement de la cybersécurité. En 2022, un système d'authentification multifactorielle a été mis en place et les données des postes de travail ont été chiffrées afin de renforcer notre sécurité. En 2023, nous formerons l'ensemble du personnel à la question de la cybersécurité et de la protection des données et normaliserons nos procédures et outils de collecte de données.

Partenariats et localisation

En 2022, Tdh a lancé un projet institutionnel en vue d'analyser ses pratiques partenariales, de définir sa stratégie de partenariat et de localisation, de produire un plan de développement de partenariats et d'élaborer des orientations et des outils pour soutenir ses délégations. Le projet, actuellement testé dans quatre pays (Albanie, Bangladesh, Hongrie et Népal), devrait améliorer la collaboration avec les organisations nationales et locales et renforcer les capacités de ces organisations. Appuyé financièrement par la Fondation Somaha pour une période de quatre ans, ce projet contribuera à garantir une participation active de Tdh dans les efforts de localisation de l'aide.

Rémunération et avantages

Le département des ressources humaines s'est fixé de nouveaux objectifs en 2022, notamment la création d'un système global de rémunération de Tdh, qui vise à établir une grille de référence mondiale des emplois et à élaborer une politique de rémunération à l'échelle de l'organisation. La nouvelle politique de rémunération et d'avantages sociaux ainsi que les procédures et outils connexes seront achevés à la mi-2023.

Le département travaillera également à l'amélioration continue de la collecte de données et du reporting au siège et dans les délégations et lancera un projet sur la prévention des risques psychosociaux au bénéfice du personnel de Tdh.



Optimisation des procédures

Tdh a lancé un nouveau projet institutionnel visant à identifier et documenter ses procédures clés, une étape importante vers la simplification et l'uniformisation des procédures et l'harmonisation au sein de l'ensemble de l'organisation à l'échelle mondiale. Ce projet représentera également une excellente occasion de favoriser la transition numérique.

Perspectives

En 2023, nous continuerons d'accorder une grande importance au développement institutionnel, à la mise en œuvre de notre stratégie et à l'amélioration des procédures en vue de renforcer et de garantir l'impact global de l'organisation. Les partenariats et la localisation resteront des domaines clés et nous entendons analyser et améliorer nos politiques et pratiques en la matière. Nous nous concentrerons également sur le renforcement continu de notre sécurité et de la protection des données tout en élaborant une feuille de route complète pour la transformation numérique en vue d'accroître la production de connaissances et de renforcer l'efficacité opérationnelle de nos équipes. Nous examinons tous les domaines d'innovation potentiels et chercherons à augmenter le financement, renforcer la visibilité externe, soutenir l'émergence d'idées novatrices en interne et accompagner le développement d'innovations existantes.

Aperçu des bénéficiaires

Les enfants sont au cœur des activités de Terre des hommes (Tdh). Pour répondre à leurs besoins, nous tenons compte de leur environnement immédiat, soutenons ou formons des membres de leurs communautés et renforçons les systèmes de soutien existants. Nos programmes et nos expertises (santé, migration, accès à la justice, protection de l'enfance, WaSH et TIC au service du développement) leur fournissent directement des services. Nous soutenons aussi indirectement des enfants et des membres de leurs communautés par l'intermédiaire des personnes que nous avons formées dans le cadre de notre travail de renforcement des systèmes de santé et de protection.

En 2022, nous avons comptabilisé le plus grand nombre de bénéficiaires en Afrique subsaharienne et dans notre programme sur la santé. Il s'agit principalement de bénéficiaires du projet leDA. Dans le cadre de ce projet, nous avons formé des membres du personnel de santé à l'utilisation de l'outil leDA, qui les aide à établir de meilleurs diagnostics chez les enfants. Ces personnes ont par la suite assuré le suivi de 3,6 millions d'enfants et de membres de leurs familles.

Nous avons également accompagné beaucoup d'enfants dans leurs efforts pour faire entendre leur voix sur la scène internationale, un travail qui se traduit difficilement en chiffres. Ces enfants, en retour, ont eu un impact positif sur le monde grâce à leur participation à des actions importantes, notamment en contribuant à l'Observation générale n° 26 portant sur les droits de l'enfant et l'environnement du Comité des droits de l'enfant, et en corédigeant le rapport de la Représentante spéciale du Secrétaire général de l'ONU chargée de la question de la violence contre les enfants.



42%

des enfants et des membres de leurs communautés aidé-e-s directement se trouvent en Afrique subsaharienne



67%

des personnes aidées dans le monde étaient des enfants



44%

des enfants et des membres de leurs communautés aidé-e-s directement ont bénéficié de nos activités en santé



2,6 millions

d'enfants et de membres de leurs communautés aidé-e-s directement



4,5 millions

d'enfants et de membres de leurs communautés aidé-e-s indirectement par des personnes que nous avons formées

| Pays | Santé | Migration | Accès à la justice | Protection | WaSH | Bénéficiaires directs | Bénéficiaires indirects |
|-------------------------------|-------|-----------|--------------------|------------|------|--------------------------|-------------------------|
| Afghanistan | | | | | | 346'846 | 0 |
| Albanie | | | | | | 3'007 | 0 |
| Bangladesh | | | | | | 92'994 | 4'847 |
| Bénin | | | | | | 234 | 0 |
| Burkina Faso | | | | | | 355'638 | 4'123'726 |
| Burundi | | | | | | 24'131 | 0 |
| Colombie | | | | | | 5'090 | 0 |
| Égypte | | | | | | 65'123 | 0 |
| Équateur | | | | | | 4'883 | 1'139 |
| Grèce | | | | | | 1'662 | 5'615 |
| Guinée | | | | | | 3'683 | 123'056 |
| Hongrie | | | | | | 18'342 | 0 |
| Inde | | | | | | 351'093 | 33'281 |
| Irak | | | | | | 45'946 | 4'090 |
| Jordanie | | | | | | 10'783 | 0 |
| Kenya | | | | | | 23'969 | 0 |
| Kosovo | | | | | | 2'615 | 2'203 |
| Liban | | | | | | 15'562 | 7'290 |
| Mali | | | | | | 613'233 | 176'784 |
| Maroc | | | | | | *données non disponibles | |
| Mauritanie | | | | | | 14,282 | 2'838 |
| Moldavie | | | | | | 42,663 | 7'670 |
| Myanmar | | | | | | 364'017 | 42 |
| Népal | | | | | | 36'698 | 19 |
| Nigéria | | | | | | 46'275 | 3'507 |
| Roumanie | | | | | | 16'560 | 1'792 |
| Sénégal | | | | | | 315 | 0 |
| Suisse | | | | | | 447 | 0 |
| Syrie | | | | | | 8,309 | 168 |
| Territoire palestinien occupé | | | | | | 45'046 | 0 |
| Ukraine | | | | | | 25'111 | 33'998 |
| | | | | | | 2'584'557 | 4'532'065 |

Conclusion

En 2022, le monde a été durement frappé par des problématiques globales telles que la crise économique et de nombreuses catastrophes provoquées par les changements climatiques. Malgré tout, grâce à sa communauté fidèle et dévouée, Terre des hommes a maintenu un engagement plus fort que jamais. Notre travail a été rendu possible par les efforts de notre personnel, de nos bénévoles, de nos donatrices et donateurs, et de nos partenaires – organisations locales, autorités nationales, bailleurs de fonds et autres – qui se sont mobilisé-e-s autour d'un objectif commun : soutenir et renforcer l'autonomie des enfants pour leur permettre de changer leur vie et leur avenir.

Nous sommes extrêmement reconnaissant-e-s et tirons notre chapeau à chaque personne ayant contribué à cet objectif de la plus grande importance, et nous exprimons notre admiration toute particulière pour les personnes travaillant dans des contextes difficiles comme ceux de l'Afghanistan, du Burkina Faso et de l'Ukraine. Notre personnel, nos partenaires et nos bénévoles sur le terrain ont non seulement fait preuve de courage, mais également d'une grande détermination à réaliser des changements dans la vie d'enfants en situation de vulnérabilité. Leur travail et leurs réalisations n'auraient pas été possibles sans l'appui inébranlable de nos donatrices, donateurs et bénévoles en Suisse qui assurent notre visibilité et soutiennent nos collectes de fonds, ni sans la participation de bailleurs de fonds institutionnels, de fondations, de cantons, de municipalités et d'entreprises.

La participation des enfants et des jeunes à nos projets et à notre travail de plaidoyer a été essentielle à nos réalisations tout au long de l'année. Plus leur participation est activement sollicitée et leurs histoires et idées sont écoutées, plus nous constatons la valeur inestimable de leur contribution. Qu'il s'agisse d'élaborer des projets innovants dans nos espaces dédiés à la technologie numérique ou de lutter pour la défense de leurs droits et l'avenir de la planète lors de la COP27, les enfants et les jeunes sont non seulement les parties prenantes les plus importantes, mais elles et ils produisent également des solutions créatives qui amélioreront leurs vies.

À la lumière de la persistance des obstacles auxquels nous avons fait face en 2022 et des nouveaux conflits, contextes d'insécurité et catastrophes climatiques qui ne manqueront pas de survenir, les défis peuvent parfois sembler insurmontables. Cependant, nous avons constaté par nous-mêmes la résilience des enfants et leur volonté de créer un monde meilleur. Leur capacité à apprendre, à retrouver la joie, à saisir les occasions et à former de nouvelles communautés est tout simplement incroyable. Terre des hommes s'engage à mettre en place des solutions innovantes pour créer des changements significatifs, avec et pour les enfants, les jeunes et leurs communautés afin qu'elles et ils puissent s'épanouir et réaliser tout leur potentiel. Le bien-être des enfants doit être protégé et leurs droits respectés. Nous leur devons bien cela.



Remerciements

Nos bénévoles et nos donateurs et donatrices

Nos partenaires

ABAAD, ABBEF, Acted, Action contre la faim, Adkoul, AFCF, AGRAJATTRA, AJCAD, ALIMA, Alliance pour la protection de l'enfance dans l'action humanitaire, Al-Tawasol Forum Society, AMBF, APS-PASAN, ARM, Artolution, ASDC, Asmade, AS-PASAN, Association Bait Al-Mostaqbal, Association Beit Lahia, Association Internationale Volontaires Laiques (LVIA), Aviation sans frontières, AVSI, BBC Media Action au Bangladesh, Breaking the Silence, BROB, Burcaso, Bureau de la Représentante spéciale du Secrétaire général chargée de la question de la violence contre les enfants, Caritas Allemagne, Caritas Suisse, CartONG, CCMU Équateur, Center for Women's Legal Research, Consulting and Protection, Cesvi, Chhimeki Sanstha, Child Focused Network au Myanmar, ChildFund Alliance, ChildHope, Children Believe Canada, Child Rights Coalition Asia, Child Rights Connect, Children-Women in Social Service and Human Rights, Climate Action Accelerator, Comité International Olympique (CIO), Conseil arabe pour l'enfance et le développement (ACCD), Consortium for Street Children, COOPI, Cordaid, Conseil de l'Europe, Cour suprême du Mexique, CQDJ, Croix-Rouge espagnole, Croix-Rouge suisse, CSO Forum to End Violence against Children, Défense des Enfants International Dhaka Ahsania Mission, Diputación Foral de Bizkaia, Doctors for you, Eawag/Sandec, EduCo, Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), ENDA-MAEJT, Expertise France, Fab Foundation, Films for All, GCPs Consulting, Geruwa Népal, Giriyoja, Girl Determined, Global Campus of Human Rights, Graduate Institute (Genève), Grambangla Unnayan Committee, Grands Défis Canada, Gravit'eau, GVC, HELP International, Helvetas, HES-SO (Lausanne et Fribourg), Humanité & Inclusion (HI), IBFAN, ICVA, INSERM, Institut de La Haye pour l'innovation du droit, Institut international des droits de l'enfant (IDE), Institute for Inspiring Children's Futures (University of Strathclyde), Institute of Development Studies (IDS), International and Canadian Child Rights Partnership, International Association of Youth and Family Judges and Magistrates, International Institute for Child Rights and Development (IICRD), International Rescue Committee (IRC), INTERSOS, Jamiit Al-Maraa Al-Khayriya, Jamiyat Sanabel Al-Janoub, Jhpiego, Johns Hopkins University, Joining Forces, Joint Crisis Coordination Centre, Juvenile Justice Initiative, King's College London, Kopin, Legal Clinics Network, Life Makers, Leiden University, Live Love Beirut, Masr el Kheir, Médecins du Monde Belgique, Médecins Sans Frontières France, Medicus Mundi Suisse, Meraki Labs, Mixed Migration Centre, Mouvement Social, National Health Mission Jharkhand en Inde, Norwegian Refugee Council (NRC), Ocaes, Options, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), Oxfam, Paléo, Pathfinders for Peaceful, Just and Inclusive Societies, PE&D, Penal Reform International, Plan International, Primero, PROMACO, PRSF, Queen's University Belfast, Rassemblement de la jeunesse ascendante, Ratana Metta Organization, Refugee Trauma Initiative, REVSPPLUS, Rights beyond border, Rights Lab (University of Nottingham), Sahara Economic Development Organization, Salesforce, SAMA for development, Save the Children, Save the Children Suisse, Search for common ground, Semfilms, Semus, Shushilan, Sightsavers, Skat Foundation, Social Development Direct, Solidarity – Citizen's Platform for SDGs Bangladesh, Solthis, SOS Villages d'Enfants, SSDC, SSI, SSORD, Stars of Hode, Swisscontact, Swiss Malaria Group, Swisspeace, Swiss Tropical and Public Health Institute (Swiss TPH), Swiss Water & Sanitation Consortium, Tajdid, Tassaght Mali, Thomas More University of Applied Sciences, Tin Tua, Translators without Borders, Universität Bielefeld, Université de Berne, Université de Genève, University of Applied Sciences and Art (FHNW), University of Emory, Viamo, Voice of Children, Voluntary Service Overseas (VSO), Wagalab, War Child UK, WAVE Mobile Money, Women Empowerment Organization, Women's Humanitarian Organization (PWHHA), World Education Inc., World Vision, Wupakwe, Xunta de Galicia, Youth Integrated for Positive Development Initiative (YIPDI), YWCA Gaza et Jérusalem.

Les hôpitaux en Suisse : Hôpitaux universitaires de Genève (HUG), Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) de Lausanne, Groupement hospitalier de l'Ouest Lémanique (GHOL) de Nyon, Hôpital Riviera-Chablais (HRC) de Rennaz ; en Espagne : Madrid, Séville, Pampelune, Malaga, Cordoue, La Corogne ; et en France : Lille.

Nous remercions particulièrement la Fédération Internationale Terre des Hommes (FITDH), ses membres et son Secrétariat international, ainsi que Terre des Hommes Valais.

Les bailleurs de fonds institutionnels et organismes onusiens

Coopération autrichienne de développement (ADC), Agence belge de développement (Enabel), Agence espagnole de la coopération internationale pour le développement (AECID), Agence italienne de coopération pour le développement, Ambassade autrichienne au Burkina Faso, Ambassade des Pays-Bas en Egypte, Ambassade française au Burkina Faso, Ambassade japonaise au Kosovo, Ambassade suisse au Népal/en Inde, Centre de crise et de soutien (CdCS), Chaîne du Bonheur, Commission européenne, Coopération belge au développement (CD), Coopération monégasque au développement,

Département d'État des Etats-Unis - Bureau de la population, des réfugiés et des migrations (PRM), Bureau pour la démocratie, les droits humains et le travail (DRL) et Bureau de surveillance et de lutte contre la traite (USJTIP), Département du travail des Etats-Unis, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, Direction du développement et de la coopération (DDC), Disaster Emergency Committee (DEC), Dutch Relief Alliance (DRA), Fédération vaudoise de Coopération (Fedevaco), Fonds de coopération et de développement international (Taiwan ICDF), Fonds mondial, Gouvernement du Burkina Faso, Hungary Helps Agency, Italian Albanian Debt for Development SWAP Agreement (IADSA), Ministère de l'Éducation, de la Science, des Technologies et de l'Innovation du Kosovo, Ministère de la Santé du Burkina Faso, Ministère des Affaires étrangères du Liechtenstein, Ministère des Affaires étrangères et du Commerce australien (DFAT), Ministère des Affaires étrangères et du Commonwealth du Royaume-Uni (FCDO), Ministère du Développement international du Royaume-Uni (DFID), Ministère du Travail et de la Protection sociale du Kosovo, Ministère des Affaires étrangères des Pays-Bas (MOFA), Mission permanente de la France à l'ONU, Municipalité de Pristina au Kosovo, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE), Porticus, Service liechtensteinois de développement (LED), Union européenne, Union internationale des télécommunications (UIT), Unitaïd, Université de Genève.

Bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA), Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), Fonds des Nations Unies pour la population (UNFPA), Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), Institut interrégional de recherche des Nations Unies sur la criminalité et la justice (UNICRI), Institut pour la prévention du crime et le traitement des délinquants en Amérique latine (ILANUD), Office de secours et de travaux des Nations Unies pour les réfugiés de Palestine dans le Proche-Orient (UNRWA), Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC), ONU Femmes, Organisation internationale pour les migrations (OIM), Organisation mondiale de la Santé (OMS), Programme alimentaire mondial (PAM), USAID.

Les cantons, communes et organisations locales

Les cantons suivants : Argovie, Fribourg, Genève, Grisons, Lucerne, Schaffhouse, Uri et Zurich. Les villes suivantes : Fribourg, Neuchâtel, Riehen, Veyrier et Zurich, ainsi que les nombreuses communes et paroisses qui nous ont soutenus.

Les fondations

Fondation d'Aide à l'Enfance et au Tiers-Monde (FAET), Fondazione Aiuto alla cooperazione e allo sviluppo, Fondation Alfred et Eugénie Baur, Fondation Alice Genton-Bourquin-Favez, Fondation Alta Mane, Bill & Melinda Gates Foundation, Fondation André & Cyprien, Boston Scientific Foundation Europe, Fondation Botnar, Fondation CAD, Caritatis Foundation, Charity Projects Foundation, Christa Foundation, Christian Bachschuster Stiftung, Choose Love, Fondation Comtesse Moïra, Däster Schild Foundation, Delphine Philanthropic Foundation, Stiftung Drittes Millennium, Von Duhn Foundation, Education Cannot Wait (ECW), Fonds d'entraide de l'enseignement primaire (FEPE), Dr Ernst-Günther Bröder Stiftung, The Freedom Fund, Future Directions Foundation, Gebauer Stiftung, Global Community Engagement and Resilience Fund (GCERF), Green Leaves Education Foundation, Hirschmann Stiftung, HEFT Foundation, The Horace Goldsmith Foundation, Humanitarian Innovation Fund (Elrha), James Percy Foundation, Stiftung Kinderhilfe, Fondation Lusavi, Fondation Madeleine, Mairesse Stiftung, Medicor Foundation, Fondation Philanthropique Next, Oak Foundation, Olympic Refuge Foundation, Fondation Orange, Fundatia pentru Dezvoltarea Societatii Civile, Puer Foundation, Rezzonico Stiftung, Fondation Roi Baudoïn É.-U., Fondul Român de Dezvoltare Sociala, Rosa und Bernhard Merz Stiftung, Rütli Stiftung, Fondation Philanthropique Famille Sandoz, Schwarzdorn Foundation, Somaha Foundation, SOS Villages d'Enfants Italie, Solaqua Foundation, St. Anna Stiftung, Fondation de Bienfaisance Sukhawati, Fondation Philanthropique Takoha E. & D. Wanner, Temperatio Stiftung, Fundación Tierra de hombres España, Fondation UEFA pour l'enfance, Fondation Vajra, Volkswagen Employee Foundation (VEF), Walter und Inka Ehrbar, Westminster Foundation for Democracy (WFD), World Childhood Foundation, Z Zurich Foundation, et toutes les autres fondations qui souhaitent rester anonymes.

Les entreprises

ADGS, Baker McKenzie, BCV, Bijouteria GmbH, Bindella Terra Vite Vita SA, Bluesquare, Caran d'Ache, COOP, Dimagi, DPD Schweiz AG, Emag Kappelerhof AG, FIBA, Interbit AG, IPE Global Limited, Julius Baer Bank, Lemo SA, Nature & Découvertes Suisse, Nespresso, Payot Libraire, Pharmacieplus SA, PregLem SA, RANAS, Tetra Laval International SA, Thymio, Tibits, Veintree.



Rapport financier

En 2022, Terre des hommes a évolué dans un contexte mondial complexe et incertain, accentué par les effets de la pandémie de COVID-19 et de la guerre en Ukraine. Comme de nombreuses ONG internationales, notre organisation a connu une conjoncture difficile qui s'est traduite par un déficit opérationnel de CHF 2,7 millions, le premier en trois ans.

Pour continuer à répondre aux besoins des enfants et des familles, nous avons augmenté nos dépenses de 8,6 %, soit de CHF 8,4 millions, par rapport à 2021, pour atteindre un total de CHF 106,3 millions. Cette augmentation des dépenses est en grande partie liée à nos projets en Europe de l'Est. Nous avons également observé une croissance des activités en Asie et au Moyen-Orient. En revanche, nous notons une diminution de notre volume financier en Afrique, après plusieurs années de hausse.

Les conséquences de la crise ukrainienne sur le contexte économique mondial ont notamment provoqué des tensions dans les chaînes d'approvisionnement. La plupart de nos pays d'intervention ont subi des taux d'inflation dépassant souvent les 10 %, ce qui a amené l'organisation à prendre des mesures exceptionnelles pour soutenir financièrement ses équipes.

Les recettes ont augmenté de CHF 4,4 millions pour s'établir à CHF 103,6 millions, une hausse moins marquée que celle concernant les dépenses. En Suisse, le passage à la QR-facture pour les versements individuels a eu une incidence négative sur les dons réguliers, représentant un important manque à gagner en 2022. De plus, les tensions sur les marchés financiers et les incertitudes liées à l'inflation ont conduit certains grands donateurs à annuler ou à reporter leurs dons. Nous constatons donc une perte de CHF 2,2 millions en ce qui concerne les recettes libres par rapport au budget.

Pour 2023, Terre des hommes a établi un budget en se basant sur des projections prudentes de recettes tout en veillant à assurer la qualité de ses opérations et la poursuite de ses projets stratégiques.

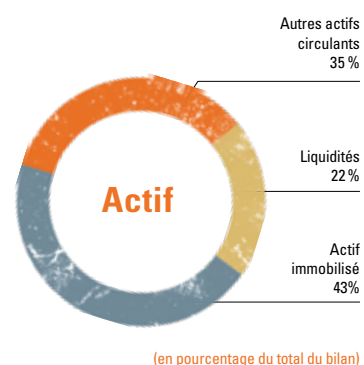
Nous remercions chaleureusement nos donateurs, nos donatrices et nos partenaires pour leur soutien précieux et leur confiance durant toute l'année 2022.

Grégory Lépine,
Directeur financier

Bilan consolidé au 31 décembre 2022

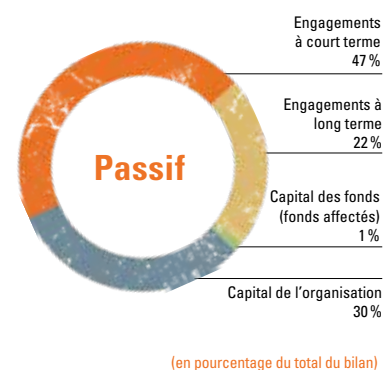
Actif

| (en milliers de francs suisses) | Notes | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| Actif circulant | | 33'979 | 34'086 |
| Liquidités | 1 | 13'045 | 20'077 |
| Titres | 2 | 1'187 | 1'035 |
| Créances | 3 | 1'102 | 1'101 |
| Financements à recevoir | 4 | 17'727 | 9'976 |
| Comptes de régularisation actif | 5 | 919 | 1'896 |
| Actif immobilisé | | 26'287 | 26'320 |
| Immeubles de placement | 6 | 26'071 | 26'071 |
| Autres immobilisations corporelles | 6 | 5 | 6 |
| Immobilisations financières | 7 | 210 | 243 |
| TOTAL | | 60'266 | 60'407 |

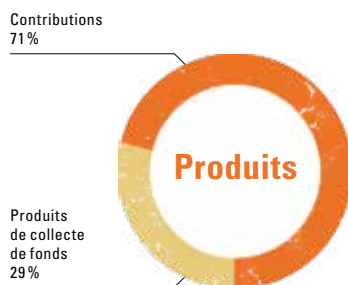


Passif

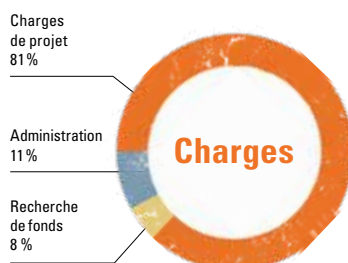
| (en milliers de francs suisses) | Notes | 2022 | 2021 |
|---|-------|---------------|---------------|
| Engagements à court terme | | 28'617 | 26'301 |
| Créanciers | 8 | 2'305 | 2'426 |
| Financements reçus d'avance | 9 | 19'037 | 16'613 |
| Comptes de régularisation passif | 10 | 7'127 | 7'113 |
| Dettes à court terme portant intérêt | 11 | 148 | 148 |
| Engagements à long terme | | 13'106 | 13'364 |
| Dettes à long terme portant intérêt | 11 | 10'572 | 10'800 |
| Provisions à long terme | 12 | 2'534 | 2'565 |
| Capital des fonds (fonds affectés) | | 454 | 447 |
| Capital de l'organisation | | 18'089 | 20'295 |
| Capital versé | | 5 | 5 |
| Capital lié | 13 | 2'947 | 3'238 |
| Capital libre (général) | | 15'137 | 17'052 |
| TOTAL | | 60'266 | 60'407 |



Compte de résultat consolidé 2022



(en pourcentage du total des produits)

* Fédération Internationale
Terre des Hommes

(en pourcentage du total des charges)

Produits

| (en milliers de francs suisses) | Notes | 2022 | 2021 |
|---|-------|----------------|---------------|
| Collecte grand public | | 18'524 | 20'239 |
| Dons périodiques | | 3'109 | 3'533 |
| Vente d'oranges et journée des droits de l'enfant | | 514 | 443 |
| Actions régionales | | 481 | 420 |
| Dons non périodiques | | 1'064 | 1'584 |
| Marketing direct | | 10'236 | 10'464 |
| Successions et legs | | 3'120 | 3'794 |
| Collecte semi-institutionnelle | | 11'395 | 12'621 |
| Institutions et fondations | | 10'290 | 10'404 |
| Mécénat et entreprises | | 532 | 1'896 |
| Cantons | | 573 | 321 |
| Total des produits de collectes de fonds | | 29'919 | 32'860 |
| Contributions | | 73'531 | 66'178 |
| Mouvements partenaires TDHIF* | | 1'914 | 2'507 |
| Chaîne du Bonheur | | 1'720 | 1'079 |
| DDC (Confédération suisse) | 18 | 12'064 | 12'525 |
| Recettes à l'étranger | | 26'574 | 23'306 |
| Etats et organisations étrangers | | 31'258 | 26'761 |
| Produits divers | | 87 | 56 |
| TOTAL | | 103'537 | 99'094 |
| dont Produits libres | | 24'025 | 25'780 |
| dont Produits affectés | | 79'512 | 73'314 |

Charges

| (en milliers de francs suisses) | Notes | 2022 | 2021 |
|---|-------|----------------|---------------|
| Projets et programmes à l'étranger | | 86'472 | 78'853 |
| Projets Afrique subsaharienne | | 28'778 | 31'351 |
| Projets Europe | | 13'762 | 10'103 |
| Projets Moyen-Orient et Afrique du Nord | | 24'606 | 19'975 |
| Projets Asie | | 11'896 | 10'185 |
| Projets Amérique latine | | 1'306 | 1'192 |
| Programmes opérationnels suisses | | 6'125 | 6'047 |
| Recherche de fonds et Administration | | 19'791 | 19'038 |
| Communication et recherche de fonds | | 7'876 | 8'369 |
| Administration | | 11'915 | 10'669 |
| TOTAL CHARGES OPÉRATIONNELLES | 16 | 106'263 | 97'890 |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL | | -2'726 | 1'203 |
| Résultat financier | 14 | -610 | -348 |
| Produits financiers | | 106 | 218 |
| Charges financières | | -716 | -566 |
| Autres résultats | 15 | 891 | 1'456 |
| Produits d'immobiliers de placement | | 1'386 | 1'475 |
| Réévaluation d'immobiliers de placement | | - | 690 |
| Charges d'immobiliers de placement | | -320 | -374 |
| Charges et produits sur exercice précédent et extraordinaires | | -174 | -335 |
| Impôts directs | | -50 | -50 |
| Attribution aux provisions | 12 | - | - |
| RÉSULTAT ANNUEL avant attribution/prélèvement au capital de l'organisation | | -2'495 | 2'262 |
| (+) Prélèvement (-) Attribution aux fonds affectés | | -7 | - |
| RÉSULTAT ANNUEL avant attribution au Capital + Réserves | | -2'502 | 2'262 |
| (+) Prélèvement (-) Attribution au capital lié | | -13 | -467 |
| (+) Prélèvement (-) Attribution au capital libre (général) | | 2'515 | -1'795 |
| RÉSULTAT ANNUEL | | - | - |

Tableau de flux de trésorerie 2022

| (en milliers de francs suisses) | Notes | 2022 | 2021 |
|---|-------|---------------|---------------|
| RÉSULTAT ANNUEL avant attribution/prélèvement au capital de l'organisation | | -2'495 | 2'262 |
| Amortissements | | 6 | 45 |
| Réévaluations immeubles de placement et participations | | - | -690 |
| Augmentation (-) / Diminution (+) créances | | -1 | 142 |
| Augmentation (-) / Diminution (+) financements à recevoir | | -7'751 | 2'130 |
| Augmentation (-) / Diminution (+) comptes de régularisation actif | | 978 | 167 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) créanciers | | -121 | -11 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) financements reçus d'avance | | 2'424 | -7'755 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) provision à long terme | | -31 | -220 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) comptes de régularisation passif | | 13 | 1'556 |
| Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation | | -6'977 | -2'373 |
| Investissement (-) en immobilisations corporelles | 6 | -5 | - |
| Investissement (-) d'immeuble de placement | 6 | - | -562 |
| Investissement (-) en immobilisations financières | | -151 | -1'035 |
| Désinvestissement (+) d'immobilisations financières | | 33 | - |
| Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement | | -124 | -1'597 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) dettes à court terme portant intérêt | | -228 | -141 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) Réserves | | 296 | - |
| Flux de fonds provenant de l'activité de financement | | 68 | -141 |
| AUGMENTATION (+) / DIMINUTION (-) DES LIQUIDITÉS | | -7'032 | -4'111 |
| Liquidités au 1 ^{er} janvier | | 20'077 | 24'188 |
| Liquidités au 31 décembre | | 13'045 | 20'077 |
| AUGMENTATION (+) / DIMINUTION (-) DES LIQUIDITÉS | | -7'032 | -4'111 |

Ce tableau résume les provenances des fonds, en partant du résultat de la Fondation et des variations des postes de bilan qui reflètent les sources et les utilisations des fonds, pour aboutir à la variation de trésorerie.

Tableau de variation des fonds et du capital

| (en milliers de francs suisses) | Solde au 31/12/2020 | Allocations 2021 | Transferts 2021 | Utilisations 2021 | Solde au 31/12/2021 | Ajustement 2022 | Allocations 2022 | Transferts 2022 | Utilisations 2022 | Solde au 31/12/2022 |
|--|---------------------|------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-----------------|------------------|----------------------------|-------------------|---------------------|
| Capital des fonds (fonds affectés) | | | | | | | | | | |
| Réserve Europe | 55 | 10'098 | 5 | -10'103 | 55 | - | 13'364 | 398 ⁽¹⁾ | -13'762 | 55 |
| Réserve Moyen-Orient et Afrique du Nord | 37 | 18'840 | 1'135 | -19'975 | 37 | - | 23'376 | 1'474 ⁽¹⁺²⁾ | -24'606 | 280 |
| Réserve Afrique | 225 | 30'599 | 752 | -31'351 | 226 | - | 27'392 | 1'278 ⁽¹⁾ | -28'778 | 117 |
| Réserve Asie | 130 | 9'920 | 183 | -10'185 | 48 | - | 11'459 | 389 ⁽¹⁾ | -11'896 | - |
| Réserve Amérique latine | - | 1'273 | 1 | -1'192 | 81 | - | 1'156 | 69 ⁽¹⁺²⁾ | -1'306 | - |
| Réserve Axes d'intervention | - | 415 | -171 | -244 | - | - | 466 | -188 ⁽¹⁾ | -278 | - |
| Recettes programmes au siège | - | 2'169 | - | -2'169 | - | - | 2'300 | - | -2'300 | - |
| Participation aux frais administratifs (FAP) | - | 5'344 | -5'344 | - | - | - | 5'407 | -5'407 ⁽³⁾ | - | - |
| TOTAL CAPITAL DES FONDS | 447 | 78'657 | -3'437 | -75'219 | 447 | - | 84'920 | -1'987 | -82'925 | 454 |
| Capital de l'organisation | | | | | | | | | | |
| Capital versé | 5 | - | - | - | 5 | - | - | - | - | 5 |
| Capital lié | 2'771 | - | 467 | - | 3'238 | - | - | 13 | -304 | 2'947 |
| Indemnités de fin de contrat | 1'821 | - | - | - | 1'821 | - | - | - | -191 | 1'629 |
| Risque pour différence de change | 450 | - | - | - | 450 | - | - | - | - | 450 |
| Réserve Innovation | 300 | - | 300 | - | 600 | - | - | - | -112 | 488 |
| Réserve Aide humanitaire | 200 | - | - | - | 200 | - | - | - | - | 200 |
| Réserve pour fluctuation des titres | - | - | 167 | - | 167 | - | - | 13 ⁽⁴⁾ | - | 180 |
| Capital libre (généré) | 15'257 | 20'436 | 2'970 | -21'613 | 17'052 | 600 | 18'617 | 1'974⁽⁵⁾ | -23'106 | 15'137 |
| CAPITAL DE L'ORGANISATION | 18'033 | 20'436 | 3'437 | -21'613 | 20'295 | 600 | 18'617 | 1'987 | -23'410 | 18'089 |

Explications Transferts 2022 :

⁽¹⁾ KCHF 3'607 transférés du Capital libre (KCHF 3'420) et des Recettes sur Axes d'intervention (KCHF 188) pour couvrir les Réserves destinées aux projets.

⁽²⁾ KCHF 37 transférés de la Réserve Corne de l'Afrique (projets clôturés) aux Réserves Syrie (KCHF 26), Maroc (KCHF 8) et Liban (KCHF 3) ainsi que KCHF 118 transférés de la Réserve Amérique centrale (projets clôturés) aux Réserves Brésil pour clôture projets et Colombie.

⁽³⁾ KCHF 5'407 de Participation aux frais administratifs (FAP) alloués au Capital libre.

⁽⁴⁾ KCHF 13 affectés du Capital libre au Capital lié pour augmenter la Réserve pour fluctuation des titres.

⁽⁵⁾ KCHF 1'974 alloués au Capital des fonds selon point 1 pour KCHF 3'420 et KCHF 13 au Capital lié selon point 4 après transfert des FAP selon point 3 de KCHF 5'407.

Annexe aux comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Principes comptables et de présentation des comptes

a) Généralités

Les états financiers de Terre des hommes – Aide à l'enfance dans le monde – Fondation (« Terre des hommes »), dont le siège est à Lausanne, ont été établis conformément aux statuts, aux dispositions applicables du Code civil (article 69a) et du Code des obligations, et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21). Ils respectent les prescriptions de la fondation ZEWO (Bureau central suisse des œuvres de bienfaisance).

Les comptes consolidés sont basés sur les comptes annuels des entités consolidées au 31 décembre 2022 qui ont été établis selon des principes uniformes. Toutes les entités consolidées clôturent leurs comptes au 31 décembre.

Les comptes consolidés sont préparés selon le principe des coûts historiques (valeurs d'acquisition) et présentés en milliers de francs suisses (KCHF). De ce fait, il se peut que des différences dues aux arrondis soient constatées dans certains totaux.

Certaines rubriques des états financiers 2021 ont été ajustées en 2022 à des fins de comparaison.

Il n'y a pas eu de modification significative dans les hypothèses et dans les estimations sur lesquelles reposent les comptes consolidés.

Le Conseil de fondation a approuvé les comptes consolidés de Terre des hommes le 28 avril 2023.

b) Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés contiennent les comptes annuels des entités du groupe dans lesquelles Terre des hommes détient directement ou indirectement 50 % des droits de vote ou plus (critère du contrôle).

La société immobilière Rumine-Lucinge C. S.A., sise à 1003 Lausanne est intégrée dans les comptes consolidés selon la méthode de l'intégration globale. Cette société est détenue à 100 %.

Au cours de l'exercice 2022, le périmètre de consolidation n'a connu aucune modification.

c) Principes de consolidation

Conformément à la méthode de l'intégration globale, les actifs et les passifs sont repris à 100 %.

La consolidation des capitaux est effectuée selon la méthode de l'acquisition. A la date de la première consolidation, les

actifs et les dettes des filiales nouvellement consolidées sont évalués à la juste valeur. Le goodwill résultant de cette réévaluation (différence entre le coût d'acquisition et les actifs nets repris à la juste valeur) est porté à l'actif et amorti de manière linéaire avec effet sur le résultat sur une période de cinq ans.

Les engagements, créances, charges et produits entre les entités consolidées sont éliminés. Les transactions internes au groupe sont effectuées aux conditions du marché.

d) Conversion des devises étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties aux taux du premier jour du mois de comptabilisation.

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères du bilan au 31 décembre sont convertis en francs suisses aux taux en vigueur au 31 décembre. Les résultats de ces conversions sont comptabilisés dans le résultat financier.

e) Liquidités

Les avoirs en caisse, sur les comptes postaux, dans les banques au siège et à l'étranger figurent au bilan à leur valeur nominale.

f) Titres

Les titres sont inscrits au bilan à leur valeur de marché à la date de clôture.

Les placements sont effectués conformément aux règles internes de Terre des hommes, d'abord dans le but d'une conservation de la valeur, puis dans celui d'un rendement convenable par rapport à l'état du marché. Une réserve pour fluctuation des titres a été créée pour compenser une éventuelle perte de valeur future des titres.

g) Créances et comptes de régularisation d'actif

Les créances et les comptes de régularisation d'actif sont indiqués à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires.

h) Immeubles de placement et autres immobilisations corporelles

Les immeubles de placement figurent au bilan à leur valeur vénale déterminée selon la méthode Discounted Cash Flow (DCF) établie par l'expert immobilier membre de la chambre suisse d'experts en estimation immobilière. Les autres immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation usuelles :

| | |
|--|----------------------|
| Machines, véhicules et matériel | 3 ans |
| Installations et matériel informatique | 3 ans |
| Immobilisations à l'étranger (1) | Amortissement direct |

1) Terre des hommes utilise du matériel et des véhicules dans le cadre de ses projets conduits à l'étranger : ce matériel et ces véhicules sont comptabilisés en charges lors de leur acquisition et ne figurent donc pas à l'actif du bilan. Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes et des conditions difficiles dans lesquels opère Terre des hommes, qui rendent difficile la fixation de leur durée d'utilisation, en général courte, et de leur valeur résiduelle.

i) Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

j) Provisions

Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable, fondée sur un événement passé, dont le montant ou l'échéance sont incertains mais estimables de manière fiable.

Ces provisions sont considérées à court terme si l'utilisation est estimée à moins de douze mois, et à long terme si l'utilisation est estimée à plus de douze mois.

k) Reconnaissance des produits

Collecte grand public

Les produits provenant des collectes de fonds grand public sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis par Terre des hommes. Ils sont considérés comme fonds libres, sauf avis contraire de la part du donateur ou de la donatrice. Les fonds qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous la rubrique « **Capital des fonds** » au bilan.

Contrats de financement

Les produits provenant de contrats de financement passés avec des bailleurs de fonds (gouvernements, fondations, cantons, entreprises et autres) sont comptabilisés en produits l'année où sont encourues les dépenses financées. Les montants reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir, et dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au bailleur, sont enregistrés sous la rubrique des engagements au bilan « **Financements reçus d'avance** ».

Les montants non reçus pour un projet précis dont les dépenses financées sont engagées à la date du bilan sont enregistrés sous la rubrique du bilan « **Financements à recevoir** ».

La partie du financement à recevoir concernant des contrats de financement signés et couvrant les périodes futures est mentionnée comme « **Actif conditionnel** » dans la note 4. Les engagements budgétaires liés aux contrats de financement sont considérés comme des engagements conditionnels.

Legs

Les produits des legs et successions acceptés mais non réalisés sont considérés comme des actifs éventuels. Ils sont reconnus comme revenus lorsqu'ils peuvent être estimés de manière fiable et qu'ils sont formellement acquis par Terre des hommes.

Autres produits

Tous les autres produits encaissés sans mention particulière sont comptabilisés en produits non affectés. En cas de non-utilisation, le solde est attribué au capital libre (général).

l) Valorisation des gratuités

Les gratuités reçues en prestations et marchandises sont évaluées au prix le plus bas du marché concerné. Les contributions de travail bénévole en Suisse sont évaluées à CHF 25.- l'heure. Toutefois, ces dernières font uniquement l'objet d'une information dans l'annexe.

m) Impôts

Terre des hommes est soumise à la TVA depuis le 1^{er} janvier 2010, mais exemptée d'impôts directs sur le revenu selon la décision du 2 février 2017. Cette décision n'est soumise à aucune condition.

La société Rumine-Lucinge C. S.A. est soumise aux impôts directs. Le taux utilisé est de 14 %.

Commentaires relatifs aux états financiers

Montants des tableaux présentés en milliers de francs suisses

1/ Liquidités

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Caisses | 28 | 16 |
| Comptes de chèques postaux | 1'291 | 1'745 |
| Banques | 3'633 | 10'095 |
| Total liquidités au siège | 4'952 | 11'856 |
| Caisses | 402 | 275 |
| Banques | 7'691 | 7'946 |
| Total liquidités à l'étranger | 8'093 | 8'221 |
| | 13'045 | 20'077 |

2/ Titres

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|------------------------|--------------|--------------|
| Titres cotés en bourse | 1'187 | 1'035 |
| | 1'187 | 1'035 |

3/ Créances

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|------------------------|--------------|--------------|
| Débiteurs au siège | 448 | 248 |
| Débiteurs TVA | 137 | 169 |
| Débiteurs à l'étranger | 518 | 685 |
| | 1'102 | 1'101 |

* Direction suisse du développement et de la coopération.

4/ Financements à recevoir

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|--|---------------|--------------|
| Contributions DDC (Confédération suisse) * | -156 | 290 |
| Bailleurs de fonds | 15'013 | 8'611 |
| Bailleurs de fonds à l'étranger | 2'870 | 1'075 |
| | 17'727 | 9'976 |

Financements à recevoir (actif conditionnel)

| Année | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|-------|---------------|---------------|
| 2022 | - | 53'306 |
| 2023 | 59'635 | 13'126 |
| 2024 | 21'330 | 6'088 |
| 2025 | 5'943 | 2'327 |
| 2026 | 1'370 | - |
| | 88'279 | 74'847 |

5/ Comptes de régularisation d'actif

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|-------------------------|------------|--------------|
| Charges payées d'avance | 911 | 1'896 |
| Impôts anticipés | 8 | - |
| | 919 | 1'896 |

6/ Immobilisations corporelles

| | Immeubles de placement | | Autres immobilisations corporelles | |
|--|------------------------|---------------|------------------------------------|-----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Valeurs comptables nettes au 1^{er} janvier | 26'071 | 24'820 | 6 | 51 |
| Valeurs d'acquisition | | | | |
| Situation au 1 ^{er} janvier | 26'071 | 24'820 | 4'242 | 4'242 |
| Entrées | - | 11 | 17 | - |
| Sorties | - | - | -12 | - |
| Réévaluation | - | 1'240 | - | - |
| Situation au 31 décembre | 26'071 | 26'071 | 4'247 | 4'242 |
| Amortissements cumulés | | | | |
| Situation au 1 ^{er} janvier | - | - | -4'236 | -4'191 |
| Amortissements | - | - | -6 | -45 |
| Réévaluation par annulation d'amortissement | - | - | - | - |
| Situation au 31 décembre | - | - | -4'242 | -4'236 |
| Valeurs comptables nettes au 31 décembre | 26'071 | 26'071 | 5 | 6 |

Immeubles de placement^[1]

| Détail des immeubles de placement | Valeurs comptables nettes au 31/12/2022 | Valeurs comptables nettes au 31/12/2021 |
|------------------------------------|---|---|
| Le Mont sur Lausanne | 8'860 | 8'860 |
| Travaux en cours Mont-sur-Lausanne | 11 | 11 |
| Chaumière 08, Lausanne | 3'430 | 3'430 |
| Chaumière 12, Lausanne | 4'170 | 4'170 |
| Lucinge 12, Lausanne | 9'600 | 9'600 |
| | 26'071 | 26'071 |

^[1] La valeur totale d'acquisition des immeubles de placement est de KCHF 14'508.

Autres immobilisations corporelles

| Détail des autres immobilisations corporelles | Valeurs comptables nettes au 31/12/2022 | Valeurs comptables nettes au 31/12/2021 |
|---|---|---|
| Autres immobilisations corporelles | 5 | 6 |
| | 5 | 6 |

7/ Immobilisations financières*

| Détail des immobilisations financières | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|--|------------|------------|
| Dépôts et garanties de loyers | 210 | 243 |
| | 210 | 243 |

* Les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

8/ Créanciers

| | | |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Créanciers au siège | 1'614 | 2'003 |
| Créanciers à l'étranger | 691 | 423 |
| | 2'305 | 2'426 |

9/ Financements reçus d'avance

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Financements reçus d'avance DDC (Confédération suisse)* | 641 | -530 |
| Financements reçus d'avance autres bailleurs | 13'742 | 12'060 |
| Financements reçus d'avance à l'étranger | 4'654 | 5'083 |
| | 19'037 | 16'613 |

* Direction suisse du développement et de la coopération.

10/ Comptes de régularisation passif

| | | |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Charges à payer au siège | 3'273 | 3'124 |
| Délimitation vacances non prises | 434 | 619 |
| Charges à payer à l'étranger | 3'420 | 3'371 |
| | 7'127 | 7'113 |

11/ Dettes portant intérêt**Dettes à court terme portant intérêt**

| | | |
|---|------------|------------|
| Prêt COVID Confédération | 87 | 87 |
| Prêts hypothécaires | 61 | 61 |
| Total Dettes à court terme portant intérêt | 148 | 148 |

Dettes à long terme portant intérêt

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Prêt COVID Confédération | 326 | 413 |
| Prêts hypothécaires | 10'246 | 10'387 |
| Total Dettes à long terme portant intérêt | 10'572 | 10'800 |

Actifs engagés en garantie des dettes de la société ainsi qu'actifs grevés d'une réserve de propriété

| | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|---|---------------|---------------|
| Val. comptable – Lucinge 12, Lausanne | 9'600 | 9'600 |
| Cédule en 1 ^{er} rang | 6'000 | 6'000 |
| Utilisation de gages | 5'720 | 5'800 |
| Val. comptable – Budron C 08, Le Mont s/Lausanne | 8'871 | 8'871 |
| Cédule en 1 ^{er} rang | 5'675 | 5'675 |
| Utilisation de gages | 5'675 | 5'675 |
| Val. comptable – Chaumière 08, Lausanne | 3'430 | 3'430 |
| Cédule en 1 ^{er} rang | 2'200 | 2'200 |
| Utilisation de gages | 2'088 | 2'138 |
| Val. comptable – Chaumière 12, Lausanne | 4'170 | 4'170 |
| Cédule en 1 ^{er} rang | 2'600 | 2'600 |
| Utilisation de gages | 2'438 | 2'510 |
| Val. comptable – TOTAL | 26'071 | 26'071 |
| Cédule en 1^{er} rang – TOTAL | 16'475 | 16'475 |
| Utilisation de gages – TOTAL | 15'921 | 16'123 |

Le revenu locatif de tous ces immeubles est également cédé en garantie.

Au 31 décembre 2022, les provisions à long terme incluent principalement une provision pour impôt latent sur la réévaluation de KCHF 1'670 (2021: KCHF 1'620) (calculée à un taux de 14 % pour donner suite à la réévaluation de l'immeuble propriété de la société immobilière Rumine-Lucinge C. S.A. entre la valeur comptable et l'estimation de l'expert) ainsi qu'une provision pour risque d'audit sur financement institutionnel de KCHF 732 (2021: KCHF 811), pour couvrir le risque lié aux dépenses non éligibles sur les contrats bailleurs.

12/ Provisions

| | Provisions à court terme | | Provisions à long terme | |
|---|--------------------------|------|-------------------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Situation au 1^{er} janvier | - | - | 2'565 | 2'785 |
| Ajustement provision pour impôt latent | - | - | 50 | - |
| Risque d'audit sur financement institutionnel | - | - | -78 | -220 |
| Provision litiges RH | - | - | -3 | - |
| Situation au 31 décembre | - | - | 2'534 | 2'565 |

13/ Capital lié

Indemnités de fin de contrat: un montant de KCHF 1'629 (2021 : KCHF 1'821) est réservé pour couvrir les indemnités en faveur du personnel en cas de fermeture non prévue de projets en Suisse ou à l'étranger ainsi qu'assurer un besoin éventuel d'accompagnement RH en fin de mission.

Risque pour différence de change: un montant de KCHF 450 (2021 : KCHF 450) est réservé pour couvrir les différences de change sur nos liquidités.

Réserve Innovation: un montant de KCHF 488 (2021 : KCHF 600) est réservé pour encourager et promouvoir la démarche d'innovation dans l'ensemble de la Fondation.

Réserve Aide humanitaire: un montant de KCHF 200 (2021 : KCHF 200) est réservé afin d'initier des actions ou interventions dans des contextes de crise humanitaire.

Réserve pour fluctuation des titres: un montant de KCHF 180 (2021 : KCHF 167) est réservé dans le but de compenser une éventuelle perte de valeur future des titres.

14/ Résultat financier

| | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Intérêts | 23 | - |
| Gains de change réalisés | 47 | 24 |
| Produits de change non réalisés | 27 | - |
| Produit financier | 8 | 194 |
| Produits financiers | 106 | 218 |
| Frais financiers | -91 | -148 |
| Intérêt sur emprunt à long terme | -106 | -108 |
| Intérêt sur emprunt à court terme | -172 | - |
| Pertes de change réalisées | -179 | -17 |
| Pertes de change non réalisées | -168 | -293 |
| Charges financières | -716 | -566 |
| RÉSULTAT FINANCIER | -610 | -348 |

15/ Autres résultats

| | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Loyers, acomptes chauffage et frais accessoires | 1'386 | 1'475 |
| Produits d'immeubles de placement | 1'386 | 1'475 |
| Plus-value sur immeubles | - | 690 |
| Total Réévaluation actifs immobilisés | - | 690 |
| Charges immeubles de placement | -320 | -374 |
| Total Charges d'immeubles de placement | -320 | -374 |
| Produits extraordinaires | 53 | 5 |
| Charges extraordinaires | -40 | -30 |
| Total Produits et charges extraordinaires | 13 | -25 |
| Produits sur exercice précédent ^[1] | 744 | 194 |
| Charges sur exercice précédent ^[2] | -930 | -503 |
| Total Produits et charges sur exercice précédent | -187 | -310 |
| AUTRES RÉSULTATS | 891 | 1'456 |

^[1] Produits principalement en lien avec la clôture des comptes au Nicaragua et au Brésil + correction dividende SI passé des charges à payer à Produits sur exercice précédent.

^[2] Charges principalement en lien avec la clôture des comptes au Nicaragua et au Brésil + correction financements à recevoir 2021.

16.1/ Coûts globaux répartis par nature de coûts

| | Projets et programmes à l'étranger | Communication et Recherche de fonds | Administration | TOTAL charges 2022 | TOTAL charges 2021 |
|--|------------------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Charges directes de projet | 31'561 | - | 34 | 31'595 | 27'468 |
| <i>dont Contributions partenaires</i> | 10'011 | - | 34 | 10'045 | 9'517 |
| Charges du personnel | 44'233 | 3'282 | 9'298 | 56'813 | 53'544 |
| <i>dont Frais de recrutement</i> | 68 | - | 14 | 82 | 39 |
| <i>Frais de formation</i> | 332 | 20 | 45 | 397 | 201 |
| <i>Frais de déplacement</i> | 1'799 | 30 | 302 | 2'131 | 1'362 |
| Charges d'exploitation | 10'662 | 4'594 | 2'587 | 17'844 | 17'044 |
| <i>dont Frais pour locaux, assurances, véhicules</i> | 5'864 | 4 | 897 | 6'765 | 6'723 |
| <i>Frais administratifs et informatiques</i> | 4'315 | 2'520 | 1'628 | 8'462 | 7'422 |
| <i>Frais pour campagnes de collecte de fonds</i> | 196 | 2'070 | 24 | 2'290 | 2'613 |
| <i>Amortissements</i> | - | - | 6 | 6 | 45 |
| Charges et produits hors exploitation | 15 | - | -5 | 10 | -166 |
| TOTAL DES CHARGES | 86'472 | 7'876 | 11'915 | 106'263 | 97'890 |

16.2/ Coûts globaux répartis selon la méthode ZEWO*

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|---------------|
| Charges opérationnelles | 106'263 | 97'890 |
| Charges directes de projet | 87'845 | 81'052 |
| <i>Dépenses terrain</i> | 75'564 | 69'219 |
| <i>Afrique</i> | 27'250 | 29'955 |
| <i>Europe</i> | 12'878 | 9'691 |
| <i>Moyen-Orient et Afrique du Nord</i> | 23'172 | 18'947 |
| <i>Asie</i> | 11'102 | 9'573 |
| <i>Amérique latine</i> | 1'162 | 1'053 |
| <i>Frais de management et de programme</i> | 12'280 | 11'834 |
| Charges d'obtention de financement | 6'984 | 7'345 |
| Charges administratives | 11'435 | 9'492 |
| <i>Taux de frais administratif</i> | 10,8 % | 9,7 % |

* Ce tableau présente les charges réparties selon la méthode ZEWO.

17/ Gratuités reçues

| | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Prestations de transport et d'acheminement pour le service des soins spécialisés | 123 | 188 |
| Accompagnement bénévole pour le service des soins spécialisés | 1'250 | 1'190 |
| Bénévolat du Conseil de fondation | 25 | 23 |
| Bénévolat et service provenant de l'activité de nos Groupes bénévoles | 1'059 | 1'157 |
| TOTAL | 2'456 | 2'558 |
| <i>% des recettes d'exploitation de la Fondation</i> | 2,4 % | 2,6 % |

18/ Détail des contributions de la DDC*

| | 2022 | 2021 |
|--|---------------|---------------|
| Contributions de programme Développement | 8'000 | 8'000 |
| Helvetas WaSH consortium | 447 | 287 |
| Autres mandats | 3'408 | 3'105 |
| Réponse COVID-19 | 209 | 1'133 |
| TOTAL | 12'064 | 12'525 |

* Direction du développement et de la coopération de la Confédération suisse.

19/ Indemnités versées aux membres des organes responsables

Le Conseil de fondation travaille bénévolement. Il reçoit une indemnité forfaitaire pour les frais des séances. En 2022, un montant total de KCHF 24 (dont KCHF 10 pour le président) a été alloué aux 8 membres pour leurs frais liés à leur participation à 8 séances du Conseil de fondation (2021 : KCHF 26 dont KCHF 10 pour le président).

La masse salariale des 6 membres de la direction représente un montant de KCHF 962 pour l'année 2022. (2021 : KCHF 858)

20/ Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs et les collaboratrices de Terre des hommes, à savoir 152 personnes au 31 décembre 2022 (2021 : 151) sont assuré-e-s contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès la Fondation Commune BCV deuxième pilier à Lausanne selon un plan de prévoyance, dit "en primauté des cotisations". L'employeur ne garantit pas les prestations de prévoyance. Le plan de prévoyance est financé par les cotisations de Terre des hommes et de ses collaboratrices et collaborateurs. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées. Les risques sont assurés par la Fondation Commune.

Les avantages (actifs) et engagements (passifs) économiques, ainsi que les charges de prévoyance inhérentes au plan de prévoyance se présentent comme suit :

| | 2022 | 2021 |
|--|---------|--------|
| Le taux de couverture (source : AVENA 02/2022) | 101,4 % | 115 % |
| Part économique de Terre des hommes | Aucune | Aucune |
| Variation par rapport à l'année précédente/différence enregistrée avec effet sur le résultat de l'exercice | Aucune | Aucune |
| Charges de prévoyance en tant que partie des frais de personnel | 1'221 | 1'150 |

21/ Collaborateurs et collaboratrices

Terre des hommes employait 2'287 collaborateurs et collaboratrices à la fin 2022, dont 149 en Suisse (Lausanne et Zürich) et 2'138 dans ses délégations dans les différents pays d'intervention, y compris 76 expatrié-e-s. En comparaison, Terre des hommes employait 2'190 collaborateurs et collaboratrices en 2021, dont 157 en Suisse et 2'033 dans les autres pays, y compris 68 expatrié-e-s.

22/ Honoraires de l'organe de révision

| | 2022 | 2021 |
|------------------------|------------|-----------|
| Prestation de révision | 111 | 80 |
| Autres prestations | 41 | 14 |
| TOTAL | 152 | 94 |

Terre des hommes - Aide à l'enfance dans le monde - Fondation

Lausanne

Rapport de l'organe de révision au Conseil de fondation

sur les comptes consolidés 2022

Rapport de l'organe de révision

au Conseil de fondation de Terre des hommes - Aide à l'enfance dans le monde - Fondation

Lausanne

Rapport sur l'audit des comptes consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Terre des hommes - Aide à l'enfance dans le monde - Fondation et sa filiale (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2022, le compte de résultat consolidé, le tableau de variation des fonds et du capital consolidés et le tableau de flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés (pages 39 à 48), y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2022 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de fondation. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, des comptes consolidés et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil de fondation relatives aux comptes consolidés

Le Conseil de fondation est responsable de l'établissement des comptes consolidés donnant une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue Giuseppe-Motta 50, case postale, 1211 Genève 2
Téléphone : +41 58 792 91 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil de fondation est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de fondation a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes consolidés ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.
- Nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés sur les informations financières des entités et sur les activités au sein du groupe, afin d'exprimer une opinion d'audit sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.


Nous communiquons au Conseil de fondation ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 83b, al. 3, CC en relation avec l'art 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA


Marc Secretan
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable


Yann Pasche
Expert-réviseur agréé

Genève, le 28 avril 2023

Conseil de fondation

Au 31 décembre 2022

Le Conseil de fondation est composé de spécialistes des domaines de l'aide humanitaire, de la santé publique, des finances, du droit, du marketing, des médias et de l'économie. Son rôle est de superviser l'organisation de la Fondation.



Jürg Schäffler
Président
FINANCE



Elisabeth Decrey Warner
Vice-présidente
AIDE HUMANITAIRE ET POLITIQUE

Commission du Conseil :

Finances

Éthique

Positionnement politique
en Suisse



Sigiriya Aebischer Perone
MÉDECINE ET SANTÉ



Rania Abou Chakra
NUMÉRIQUE ET INNOVATION



Xavier Colin
MÉDIAS ET GÉOPOLITIQUE



Madeleine Descloux
CONSULTATION ET
GOUVERNANCE D'ENTREPRISE



Michel Mottiez
RH ET GESTION DE PROJET



Christoph Schmocker
STRATÉGIE ET GESTION DES FONDATIONS

Direction

Au 31 décembre 2022



Barbara Hintermann
Directrice générale



Steven Fricaud
Chef de Cabinet



Franck Eloi
Directeur des ressources humaines



Ivana Goretta
Directrice de la communication
et de la collecte de fonds



Françoise Lamotte
Directrice du numérique,
de l'innovation et des TIC



Grégory Lépine
Directeur des finances
et de la logistique



Claudio Rini
Directeur des opérations



Sophie Barbey
Directrice adjointe des opérations






**Chaque enfant dans le monde
a le droit d'être un enfant,
tout simplement.**



**Aidez-nous à avoir un
impact positif sur la vie
des enfants cette année !**



Siège | Hauptsitz | Sede | Headquarters
Av. Montchoisi 15, CH-1006 Lausanne
T +41 58 611 06 66, info@tdh.org
www.tdh.org, CH41 0900 0000 1001 1504 8

 www.tdh.org/donner
 www.facebook.com/www.tdh.org
 www.twitter.com/tdh_org
 www.instagram.com/tdh_org



Terre des hommes
Aide à l'enfance.